



2023 ISSUE PAPER 4

# 공익법인 사업 수행 방법 및 학습 수요 분석

신성규 | 아름다운재단 연구원

2023.4



아름다운재단  
The Beautiful Foundation



## 일러두기

- 이 보고서의 내용에 관한 문의는 [research@beautifulfund.org](mailto:research@beautifulfund.org)로 연락 바랍니다.



## 목 차

1. 연구 목적 .....	5
2. 분석 범위 .....	6
3. 연구 방법 .....	8
4. 공익법인 공시자료 분석 .....	10
5. 학습 수요: 2022 활동가 교육 수요조사 결과와의 비교 분석 ...	14
6. 결론 .....	16
별표 1. 공익법인 사업 수행 방법 사전 .....	17



## 1. 연구 목적

아름다운재단 나눔박스(이하 ‘나눔박스’)는 우리나라 비영리 부문 종사자와 기부자에게 기부 문화에 관한 지식을 전파함으로써 (1) 국내 비영리 부문의 역량을 강화하고 (2) 한국 사회에 기부 문화를 뿌리내리도록 하고자 아름다운재단이 2001년부터 발간해 온 기부문화총서이다.

특히 나눔박스는 국내 비영리 부문의 역량 강화를 위하여 지금까지 모금(7종), 기부(3종), 마케팅(2종), 거버넌스(1종) 기업사회공헌(1종), 성과평가(1종), 윤리(1종) 등 비영리단체의 공익 활동 수행을 돕기 위한 도서를 꾸준히 출간하였으며, 향후에도 이에 관하여 독자 니즈에 보다 부합하는 심도 있는 다양한 주제를 다루고자 한다.

[그림 1] 나눔박스 발간 주제별 발간 현황



독자에게 보다 다가가는 이러한 도서를 체계적이고 지속적으로 발간하기 위해서는 나눔박스의 주요 독자층인 비영리단체 활동가의 니즈에 관한 종합적이고 심층적인 이해를 기반으로 도서를 기획할 필요가 있다고 판단된다. 구체적으로는 (1) 비영리단체와 활동가들이 실제로 수행하고 있는 활동에 관한 정보와 (2) 이 중에서 활동가들이 역량 개발 니즈를 가지고 있는 활동이 무엇인지에 관한 정보를 파악해야 한다. 본 연구는 이러한 정보들을 확인, 생산, 분석할 목적으로 수행되었다.

## 2. 분석 범위

일반적으로 조직은 개인이 완수할 수 없는 목적을 달성하기 위한 여러 사람들의 구조를 지닌 협동체를 가리킨다.<sup>1)</sup> 이러한 목적을 달성하고자 조직은 다양한 기능 및 활동을 수행하는데, 이를 다음과 같이 세 가지로 구분해 볼 수 있다.

- ① 목적 달성을 위한 사업 수행
- ② 사업을 수행할 조직의 결성, 유지 및 운영
- ③ 사업 수행 및 조직 운영에 필요한 자원 조달

목적 달성을 위한 사업 수행 활동(①)은 각 섹터마다 차이가 있는데, 특히 이윤을 추구하는 영리 조직의 활동과 그렇지 않은 비영리 조직의 활동 간에는 큰 차이가 있다. 공익적인 목적을 추구한다는 점에서 정부 조직의 활동과 비영리 조직의 활동은 서로 유사한 점도 있으나, 정부 조직이 주로 행정, 국방, 법률, 정책 결정 및 집행의 기능을 수행하는 반면, 비영리 조직은 정부 조직의 손길이 미치지 않는 사회적 문제 해결이나 교육, 의료, 복지 등의 기능을 수행한다.

자원 조달 활동(③)의 섹터별 차이는 보다 극명하다. 자금 차입 및 운용, 판매, 구매 등의 방법은 어느 섹터의 조직이든 공히 수행하는 자원 조달 활동이다. 하지만 모금, 자원봉사자 모집 같은 자발성에 호소하는 활동은 오로지 비영리단체만 수행하는데, 이는 단체나 목적사업의 대의를 알리고 참여를 이끄는 목적으로도 수행되므로 자원 조달을 목적으로 하는 활동에 국한되지 않는다. 수익을 목적으로 하는 사업이라도 비영리단체가 수행하는 수익사업(정부 사업의 수탁 포함)은 순전히 자원을 조달하기 위한 목적이므로 이윤을 추구하는 영리조직의 그것과는 사뭇 다르다.

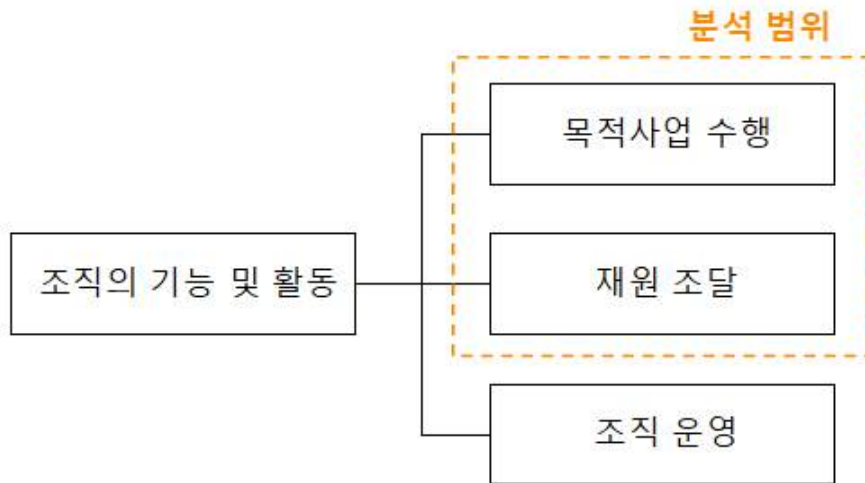
조직 운영 활동(②)의 경우에도 물론 섹터별 차이가 존재하지만, 이러한 차이에도 불구하고 각 섹터 조직의 운영 활동은 조직으로서의 공통적 속성을 공유하고 있다. 예컨대, 재무, 인사, 총무, IT, 경영, 이사회 등은 각 섹터 조직마다 큰 차이가 있음에도 불구하고 각 기능의 공통점 또한 존재한다.

요컨대 비영리조직 내의 기능과 활동에 관하여 알려진 체계적이고 종합적인 지식이 영리조직이나 정부조직의 그것에 비해 전반적으로 부족한 것이 사실이나, 섹터별 차이가 상대적으로 크지 않은 조직 운영 활동에 대해서는 다른 섹터에 관한 지식을 차용할 여지가 있다고 판단된다. 이러한 판단이 비영리의 조직 운영 활동에 관한 지식의 필요성을 간과하는 것이 아니다. 다만

1) 위키백과: 조직  
[https://ko.wikipedia.org/wiki/조직\(사회과학\)](https://ko.wikipedia.org/wiki/조직(사회과학))

다른 섹터에 관한 지식을 차용·적용하기가 보다 힘든 사업 수행 활동 및 자원 조달 활동에 비해 우선순위를 뒤에 둔다는 의미이다. 따라서 본 연구에서는 비영리조직의 사업 수행 활동 및 자원 조달 활동에 중점을 둘 것이며, 조직 운영 활동에 관한 연구는 추후 진행하고자 한다.

[그림 2] 분석 범위



### 3. 연구 방법

비영리단체와 활동가들이 실제로 수행하고 있는 활동(이하 ‘사업 수행 방법’)에 관한 정보는 직무분석을 통해 얻을 수 있다. 어느 산업 분야에 대한 직무분석을 직접 실시하려면 막대한 비용과 노력이 소요되는데, 이에 대해 국가가 주도하여 주요 산업 분야의 직무를 조사하여 관련 정보를 제공하고 있다(국가직무능력표준(NCS; National Competency Standards)). 하지만 NCS에서 제공하는 비영리 섹터의 활동에 관한 정보는 공적개발원조, 교육, 보건의료, 사회복지, 문화예술 등 일부 분야에 국한된다는 문제가 있다.

비영리단체의 사업 수행 방법에 관한 정보를 얻는 다른 방법은 공익법인 결산서류 등 공시자료(이하 ‘공익법인 공시자료’)를 이용하는 것이다. 공익법인 공시자료는 <상속세 및 증여세법>상 공익법인으로 등록된 모든 비영리단체가 그 활동에 대해 국가에 직접 신고하는 자료로서, 그 기재 항목 중 ‘공익목적사업수행내용’이라는 항목이 있다.

‘공익목적사업수행내용’의 기재 내용을 본 분석을 위하여 사용하는 데에는 다음과 같은 한계가 있다.

- 본 분석에서 필요한 자료는 단체들의 사업 수행 ‘방법’인데, ‘공익목적사업수행내용’에 기재된 내용에는 ‘방법’ 말고도 단체의 목적이나 활동 분야, 대상 등에 관한 내용이 함께 기술되어 있다. 따라서 이 자료로부터 ‘방법’에 관한 기술을 따로 추출해야 한다.
- 공시자료를 작성한 단체나 담당자에 따라 기재한 내용의 명료성이나 구체성 수준이 제각각이어서 체계적이고 정확한 사업수행 내용을 파악하는 데에는 한계가 있다. 이 항목은 작성 담당자가 자유롭게 작성하는 항목이며, 공익법인 공시자료에서 가장 중요한 정보는 재무에 관한 내용으로 ‘공익목적사업수행내용’의 기재는 중요시되지 않기 때문이다(기재하지 않거나 ‘.’으로 기재한 경우도 있다).
- 단체에 따라 ‘실제 수행한 방법’을 기술하기도 하고, 정관에 따라 ‘수행할 수 있는 방법’을 기술하기도 한다. 즉 ‘한 것’과 ‘할 수 있는 것’이 구분 없이 기술되어 있다.

그럼에도 불구하고 이 자료는 공익법인으로 등록된 모든 비영리단체의 활동을 확인할 수 있는 유일한 자료이며, 1만여 개 단체들의 정보를 포함하고 있어 정확하지는 않더라도 단체들이 많이 실행하는 방법이 어떤 것인지 파악하는 데에는 무리가 없어 보인다. 따라서 본 분석에서는 이 자료를 활용하였다.

활동가들이 역량 개발 니즈를 가지고 있는 사업 수행 방법에 관한 정보는 앞서 설명한 방법으



로 확인된 사업 수행 방법에 대한 활동가들의 학습 수요를 조사함으로써 파악할 수 있다. 본 분석에서는 유사 목적으로 조사된 기존 자료가 있는지 먼저 확인하였는데, 2022년도에 시민사회단체연대회의와 서울시NPO지원센터에서 조사한 <2022 활동가 교육 수요조사 결과 발표><sup>2)</sup>가 있는 것을 확인하였다. 이 자료는 단체 및 활동가들이 실제 수행하고 있는 특정된 방법들 중에서 학습 수요를 조사한 결과는 아니다. 하지만 앞서 설명한 방법으로 확인된 사업 수행 방법 자료와 비교하는 방법을 사용한다면 유사한 결과를 얻을 수 있을 것으로 판단되어 본 분석에 활용하였다.

[표 1] 자료 출처

정보	자료 출처
사업 수행 방법	2015, 2017, 2019년 공익법인 결산서류 등 공시자료
학습 수요	2022 활동가 교육 수요조사 결과(시민사회단체연대회의, 서울시NPO지원센터)

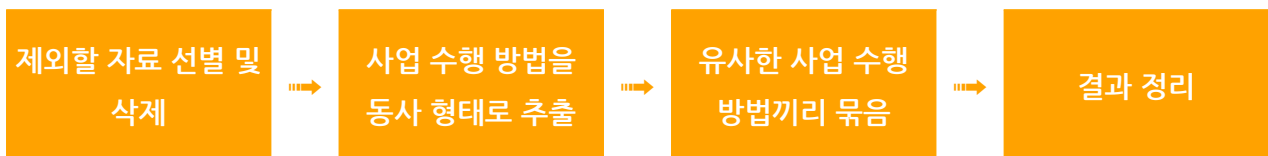
2) <https://civilnet.net/act/?idx=12465623&bmode=view>

## 4. 공익법인 공시자료 분석

공익법인 공시자료는 가이드스타에서 제공하는 3개년 데이터(2015, 2017, 2019년, 총 17,736건)를 사용하였다. 어느 한 해의 자료만 확인할 경우 그 해의 사업 수행 방법에 관한 기술이 불확실하면 해당 단체의 자료가 제외되게 되는데, 3개년 자료를 아울러 확인하면 이런 문제를 어느 정도 해결할 수 있다. 여기에는 단체마다 해가 바뀌어도 사업 수행 방법에 큰 변화가 없다는 가정이 필요한데, 무리 없는 가정으로 판단된다.

자료를 처리한 절차 및 방법은 다음과 같다.

[그림 3] 공익법인 공시자료 분석 절차



### 가. 제외할 자료 선별 및 삭제

단체 명칭에 (1) ‘특정 목적’을 표시한 단체에 관한 자료를 (2) ‘선별적으로’ 삭제하였다.

‘특정 목적’의 의미는 첫째, 학교, 병원, 사회복지시설에 해당하는지 여부이다. 이는 아름다운재단의 기빙코리아 비영리조직 조사에서 사립학교법에 의해 설립된 학교, 의료법에 의해 설립된 병원, 사회복지사업법에 의해 설립된 복지관 등을 대상에서 제외한 전례에 따른 것이다<sup>3)</sup>. 둘째, 장학재단에 해당하는지 여부이다. 장학금 지급을 주된 목적으로 하는 단체에 관한 자료는 전체의 20%를 차지하고 있어 분석 결과를 왜곡할 우려가 있어 제외하였다<sup>4)</sup>. 셋째, 종교활동, 문중활동, 장제(葬祭)시설, 사내근로복지기금 등을 목적으로 하는지 여부이다. 이러한 활동은 공익목적이라기보다는 이익을 배분하지 않는다는 의미에서 ‘비영리’ 활동에 해당하는 것으로 판단된다.

‘선별적으로’ 삭제하였다는 의미는 위 목적 관련 키워드로 단체명을 검색하여 일괄 삭제한 것이 아니라, 각 단체가 학교, 장학재단, 병원, 사회복지시설, 종교 활동 등을 주된 목적으로 하는 단체(교회, 사찰 등)라고 판단되는 경우에 한하여 제외하였다는 의미이다.

그밖에 사업 수행 방법에 관한 기술이 없거나 불분명한 경우에도 사후에 제외하였다. 지금까지

3) 또한 해당 기관의 직무에 관한 정보는 국가직무능력표준(NCS)에서 어느 정도 제공하고 있기도 하다.

4) 이와 같이 제외하였음에도 불구하고 장학금 지급은 공익법인의 전체 활동 중 세 번째로 빈번한 것으로 나타났다.

지 설명한 내용을 정리하면 다음 [표 2]와 같다.

[표 2] 제외할 자료 선별

구분		키워드: 단체 이름에 이런 단어가 있으면 (선별적으로) 제외	건수	비고
전체 데이터 수 (A)			17,736	
제외 데이터 수 (B)	학교	산학(협력단)	707	
		(학), 대학, 학교, 학원, 발전기금, 발전재단	325	
		학회	703	
		(소계)	1,735	
	병원	병원, 의료, 호스피스	56	
	사회복지시설	보육원, 보호센터, 복지, 시설, 실버, 양로, 양육, 요양, 유아원, 육아원, 작업장, 재활, 케어	3,781	‘시설’에 한함.
	장학재단	육영, 장학	3,597	
	종교단체	교회, 미션, 불교, 사(찰), 선교, 수녀, 수도, 예수, 이슬람, 정사, 천주교	135	종교 활동이 주된 목적인 단체
	문중단체	대동보, 대종, 문중, 종중, 종친	12	
	장제시설	동산, 추모	7	
	근로복지기금	근로복지기금	13	사내근로복지기금
(방법 기술이 없거나 불분명)			642	
합계			9,978	
대상 데이터 수(A-B)			7,758	

위와 같은 과정을 거쳐 원 데이터의 56%에 해당하는 약 1만 건의 데이터를 제외하였다. 일부 예외적인 경우<sup>5)</sup>를 제외하고는 비영리단체의 명칭을 정하는 데에는 제약이 없기 때문에<sup>6)</sup>, 단체 명의 키워드를 검색하여 선별하는 위 방법으로는 제외하고자 하는 단체의 데이터를 완벽하게 선별할 수 없다. 그럼에도 불구하고 분석 대상 데이터 수를 크게 줄여 분석의 효율성을 높였으며, 분석 대상으로 하는 비영리단체의 사업 수행 방법에 보다 근접한 결과를 도출할 수 있다는 점에서 이 방법을 채택하였다.

#### 나. 사업 수행 방법을 동사 형태로 추출

앞서 설명한 대로 ‘공익목적사업수행내용’에 기재된 내용에는 ‘방법’ 외에도 단체의 목적이나 활동 분야, 대상 등에 관한 내용이 함께 기술되어 있다. 따라서 각 단체별 3개년 자료를 하나하나 읽으면서 해당 단체의 ‘방법’에 관한 기술을 추출하였다<sup>7)</sup>.

5) 각급 의료기관(의료법 제42조)이나 사회복지법인(사회복지사업법 제31조)의 명칭 사용에는 제약이 있다.


6) 예를 들어, 사단법인의 명칭을 ‘○○재단’으로 하는 경우도 40건 이상 확인되었다.

‘공익목적사업수행내용’에는 서술식과 개조식<sup>8)</sup> 기술 형식이 모두 나타난다. 여기에서 ‘방법’을 추출하여 기술하는 방식은 서술식, 즉 ‘동사’ 형태로 통일하였다.

‘방법’에 관한 기술은 보다 구체적인 표현으로 추출하는 것을 원칙으로 삼았다. 예를 들어 어느 단체의 사업 수행 방법 기술이 ‘인재 양성을 위한 장학금 지급’이라면 여기에서는 보다 구체적인 표현인 ‘장학금을 지급한다’를 추출하였다. 다른 단체의 사업 수행 방법 기술이 ‘인재 양성’이라면(즉, 덜 구체적이라면) 여기에서는 ‘인재를 양성한다’를 추출하게 되는데, 즉 ‘장학금을 지급한다’와 ‘인재를 양성한다’가 상호 배타적인 개념이 아니라는 의미이다.

사업 수행 방법을 추출한 예시는 다음 [그림 4]와 같다.

[그림 4] 사업 수행 방법 추출 예시(아름다운재단)

‘공익목적사업수행내용’의 기술	사업 수행 방법 추출	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 올바른 기부문화 확산을 위한 대국민 캠페인 사업 전개</li> <li>2. 개인 및 단체의 지정기탁에 따른 공익기금 및 특정주제를 갖는 목적형 기금 조성</li> <li>3. 기업과 사회의 상생적 발전을 위한 기업 사회공헌 프로그램 전개</li> <li>4. 지속가능한 공동체의 발전과 소외계층의 삶의 질 향상을 위한 공익사업 지원</li> <li>5. 기부문화 발전을 위한 정책적 연구 및 제도개선 사업 전개</li> <li>6. 저소득층의 자활과 자립을 위한 무담보 무보증 대출사업 전개</li> <li>7. 이주아동의 보육시설 등 사회적 약자 지원 및 공익단체 활동 지원을 위한 부동산 무상 대여</li> <li>8. 기타 재단의 목적사업 달성에 필요한 사업</li> </ol>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 캠페인한다</li> <li>• 기금을 조성한다</li> <li>• 프로그램을 운영한다</li> <li>• 공익사업을 지원한다</li> <li>• 연구한다</li> <li>• 제도를 개선한다</li> <li>• 무담보, 무보증 대출한다</li> <li>• 부동산을 무상 대여한다</li> </ul>

이러한 과정을 거쳐 3,537개 단체의 사업 수행 방법 3,375건을 추출하였다.

#### 다. 유사한 사업 수행 방법끼리 묶음

이전 단계에서 추출한 사업 수행 방법 3,375건 중에는 사실상 같은 것(예를 들어 띄어쓰기의 차이)도 있고 유사한 것도 있었다. 그리고 3,375건은 유의미한 발견을 하기에는 큰 수치이므로 유사한 사업 수행 방법끼리 묶는 작업이 필요했다. 따라서 3,375건을 보다 적은 수의 ‘대표 표현’으로 묶고, 각 대표 표현에 대한 유사 표현(예시)을 제시하는 방식으로 정리하였다. 그리고 각 표현이 나타난 빈도를 아울러 표시하였다. 이러한 과정을 거쳐 아래 [표 3]의 형식으로 정리하였고, 이를 ‘공익법인 사업

7) 연구자의 주관적인 판단에 따라 ‘방법’에 관한 기술을 추출·표기하였으므로, 연구자가 달라지면 추출하는 ‘방법’에 관한 기술 또한 달라질 수 있다.

8) 개조식(個條式)은 글을 쓸 때 짧게 끊어서 중요한 요점이나 단어를 나열하는 서술 방식을 말한다.  
<https://namu.wiki/w/개조식>

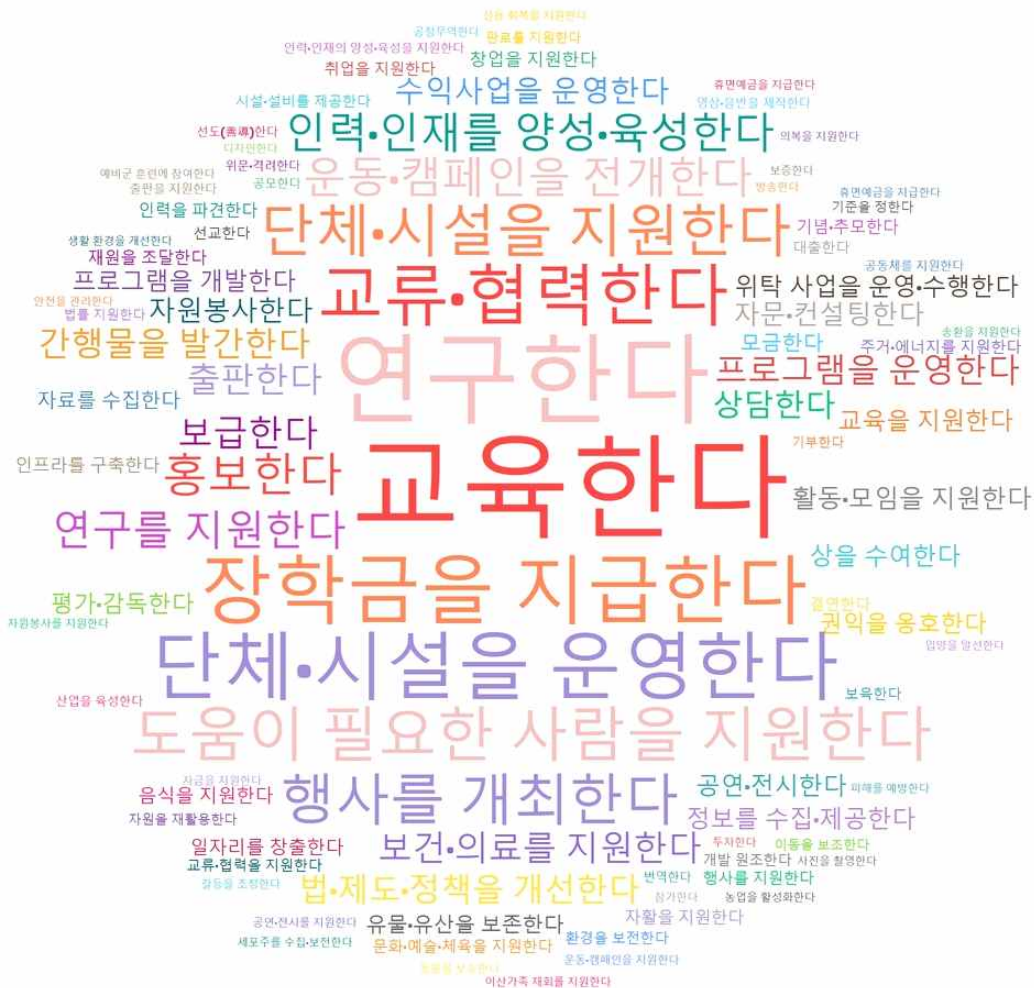
수행 방법 사전'이라 명명하였다. 총 94건의 사업 수행 방법을 정리한 전체 결과는 [별표 1]에서 확인할 수 있다.

[표 3] 공익법인 사업 수행 방법 사전(예시)

사업 수행 방법		빈도
대표 표현	유사 표현(예시)	
교육한다	강연한다, 강의한다, 교육 여건을 조성한다, 교육 시스템을 도입한다, ...	1,224
연구한다	개발한다, 개선한다, 계산한다, 관찰한다, 관측한다, 논문을 발표한다, ...	1,053
:	:	:

[그림 5]는 지금까지 설명한 과정을 거쳐 도출한 ‘공익법인 사업 수행 방법’에 관한 기술을 워드 클라우드 도표(Word Cloud Chart)로 표현한 것이다. 각 동사의 글씨 크기는 해당 방법이 출현한 빈도를 나타낸다.

[그림 5] 공익법인 사업 수행 방법: 워드 클라우드 도표



## 5. 학습 수요: 2022 활동가 교육 수요조사 결과와의 비교

전장에서 확인한 ‘공익법인 사업 수행 방법’은 단체들이 수행한다고 표방하거나 실제로 수행하고 있는 방법을 나타낸다. 이 장에서는 이 중에서 빈도가 높은 방법(10위 이내)들을 2022년도에 시민사회단체연대회의와 서울시NPO지원센터에서 조사한 <2022 활동가 교육 수요조사 결과 발표>의 상위권 결과(10위 이내)와 비교하고자 한다. ‘활동가 교육 수요조사 결과’는 활동가가 학습 욕구를 느끼는 수행 방법으로 이해된다.

[표 4] ‘공익법인 사업 수행 방법’과 ‘활동가 교육 수요조사 결과’ 비교

순위	공익법인 사업 수행 방법	활동가 교육 수요조사 결과
의미	단체가 수행함을 표방하거나 실제 수행 중인 방법	활동가가 학습 욕구를 느끼는 수행 방법
1	교육한다	글쓰기
2	연구한다	네트워크
3	장학금을 지급한다	이슈(캠페인)
4	단체시설을 운영한다	전략
5	교류협력한다	조직(운영)
6	도움이 필요한 사람을 지원한다	홍보
7	단체시설을 지원한다	시민사회
8	행사를 개최한다	기획
9	홍보한다	리더십
10	운동캠페인을 전개한다	모금

위 결과는 세 가지 분야로 나누어 살펴볼 수 있다.

- 높은 사업 수행 빈도와 학습 수요가 모두 확인되는 분야.
- 사업 수행 빈도는 높으나 학습 수요가 확인되지 않는 분야.
- 사업 수행 빈도는 확인되지 않으나 높은 학습 수요가 확인되는 분야.

먼저 높은 사업 수행 빈도와 학습 수요가 모두 확인되는 분야는 나눔북스의 중점 발간 주제로 판단하는 데에 별도의 해석이 필요하지 않다. (1) 네트워크(교류·협력한다), (2) 홍보, (3) 이슈 캠페인(운동·캠페인을 전개한다)이 여기에 해당한다.

둘째, 사업 수행 빈도는 높으나 학습 수요가 확인되지 않는 분야는 비록 자주 수행되기는 하지만 수행에 큰 문제가 없거나 역량을 보다 개발하고자 하는 수요가 없는 분야로서 나눔북스의 중점 발간 주제로 다룰 필요성이 적어 보인다. 교육, 연구, 장학금 지급, 행사 등이 여기에 해당한다.<sup>9)</sup>

셋째, 사업 수행 빈도는 확인되지 않으나 높은 학습 수요가 확인되는 분야를 네 가지로 나누어 살펴보면 다음과 같다.

- (1) 전략, 조직(운영), 기획, 리더십은 단체의 공익사업 수행을 이끌거나 지원하는 운영에 관한 주제이다. '활동가 교육 수요조사 결과'에서는 이 주제에 대한 높은 학습 수요가 확인되었다. 다만 단체가 주무관청에 보고하는 '공익목적사업수행내용'으로서는 직접적으로 언급되지 않은 것으로 추측된다. 사업 지원 및 단체 운영에 관한 구체적인 방법과 학습 수요에 대해서는 2장에서 언급한 바와 같이 추후 별도의 연구를 통해 확인하고자 한다. 나눔북스에서는 '거버넌스'에 관한 도서를 발행한 바 있다.
- (2) '시민사회'는 구체적으로 어떤 내용에 관한 학습 수요인지 확인할 수는 없지만 '방법'에 관한 주제는 아닌 것으로 판단된다.
- (3) '모금'은 사업 수행 빈도는 높은 편이 아니나(33위) 학습 수요는 높은 주제이다. '모금'은 오랫동안 비영리단체의 주요한 학습 주제였으며, 지금도 그러하다. 다만 모금에 관한 도서나 교육이 많고 나눔북스에서도 모금 관련 도서를 7종 발행한 바 있으므로, 나눔북스 중점 발간 분야로 삼기 어렵다.
- (4) '글쓰기'에 관한 학습 수요는 매우 높다는 점이 확인된다. 다만 단체가 주무관청에 보고하는 '공익목적사업수행내용'에 기술되기에는 매우 구체적이므로 사업 수행 방법으로 표현되지 않았을 것으로 생각된다. 따라서 '글쓰기' 주제는 나눔북스 중점 발간 분야로 판단할 수 있다.

종합하면, 위 비교를 통해 아래 4가지 분야를 학습 수요가 있는 나눔북스 중점 발간 분야로 판단할 수 있다.

- 글쓰기
- 네트워크·교류·협력
- 홍보
- 이슈·캠페인·운동

---

9) 단체·시설 운영 및 지원, 도움이 필요한 사람 지원 등은 기술이 구체적이지 않아 별도로 언급하지 않았다.

## 6. 결론

지금까지 공익법인 공시자료의 ‘공익목적사업수행내용’ 항목을 분석하여 주요 사업 수행 방법을 추출하고, 이를 시민사회단체연대회의와 서울시NPO지원센터의 '2022 활동가 교육 수요 조사 결과'와 비교하는 방법으로 (1) 글쓰기, (2) 네트워크·교류·협력, (3) 홍보, (4) 이슈·캠페인·운동 등 학습 수요가 확인된 4가지 분야를 확인하였다.

이에 대한 후속 작업으로 각 분야에 대한 국내·외 기존 도서들의 현황을 조사한 후 나눔북스 중장기 발간 계획을 수립하고자 한다.

아울러 본 분석이 비영리 역량 강화를 위해 노력하는 활동가 및 단체의 교육 설계에도 기여하길 바란다. ✨





## 별표 1. 공익법인 사업 수행 방법 사전

사업 수행 방법		빈도
대표 표현	유사 표현(예시)	
교육한다	강연한다, 강의한다, 교육 여건을 조성한다, 교육 시스템을 도입한다, 교육을 실시한다, 단련한다, 대안교육을 실시한다, 문맹을 퇴치한다, 수련한다, 수업을 개선한다, 역량을 강화한다, 역량을 개발한다, 연수한다, 인턴십을 운영한다, 전문가를 초청한다, 특기 교육을 지도한다, 학습을 지도한다, 훈련을 지도한다, 훈련한다	1,224
연구한다	개발한다, 개선한다, 계산한다, 관찰한다, 관측한다, 논문을 발표한다, 목록화한다, 문제를 파악한다, 방안을 마련한다, 분석한다, 실험한다, 역사를 정리한다, 연구를 기획한다, 연구 용역을 발주(수주)한다, 전략을 수립한다, 조사한다, 타당성을 검토한다, 학술 발표한다	1,053
장학금을 지급한다	학비를 지급한다, 학자금 대출 상환을 지원한다, 학자금을 지원한다	779
단체·시설을 운영한다	<p>- 단체·시설을:</p> <p>공간을, 공부방을, 공익기업을, 공제조합을, 근로사업단을, (부설)기관을, (사회적)기업(회사)을, 기구를, 기념관을, 기숙사를, (무장애)놀이터를, (부설)농장을, 도서관(문고)을, 물류센터를, 민영교도소를, 박물관을, 발전소를, 병원을, 보건소를, (노인, 장애인)복지관을, (이동)빨래방을, 사무국을, 사업체를, (사회복지)시설을, 상담소를, 서당을, 센터를, 소개소를, 스포츠단(야구단, 선수단, 축구단)을, 안내소를, 영아원(유아원, 유치원, 탁아소)을, 예술단(연주단, 오케스트라, 합창단)을, 지회를, 탐방로(둘레길, 숲길)를, 투자조합을, (사회적)협동조합을, (대안)학교를, 헬프데스크를</p> <p>- 운영한다:</p> <p>개발한다, 건립한다, 결성한다, 경영한다, 공유화한다, 구축한다, 설립한다, 설치한다, 유지·관리한다, 유지·보수한다, 조성한다, 짓는다, 창업한다</p>	772
교류·협력한다	<p>공동 대응(구매, 마케팅, 수행, 영농, 이용, 추진)한다, 공동 사업을 추진한다, 공동 구매를 활성화한다, 공동 물류를 운영한다, 공동 사업을 진행한다, 공유한다, 공조를 유지한다, 교류를 추진(촉진, 확대)한다, 교환한다, 규합한다, 네트워크 수립을 촉진한다, 네트워크 활동을 한다, 네트워크를 강화(결성, 구성, 구축, 운영, 조성, 지원, 촉진, 형성, 활성화, 참여)한다, 네트워크에 참여한다, 네트워킹한다, 상호 거래를 활성화한다, 상호 이해(지원)한다, 생태계를 구축한다, 소통한다, 연결한다, 연계망을 구성(구축)한다, 연계한다, 연대를 도모한다, 연대한다, 연락한다, 연합한다, 연합회를 구성한다, 유대 관계를 구축한다, 유대를 강화한다, 유대한다, 의견을 수렴한다, 자매결연한다, 제휴를 증진한다, 제휴한다, 조정한다, 친선을 도모(유지)한다, 친선 활동을 한다, 토의한다, 통합한다, 협동을 촉진한다, 협동한다, 협력(협업) 기반을(체계를, 시스템을) 구축(조성)한다, 협력 사업을 운영(추진)한다, 협력(협업)을 유도(증진)한다, 협업한다, 협업화한다, 협의체(협의회)를 운영(활성화)한다, 협의한다, 협조한다, 화합을 도모한다</p>	686
도움이 필요한 사람을 지원한다	<p>- 도움이 필요한 사람들:</p> <p>가난한 사람을, 가족을, 공상자를, 고아를, 공익제보자를, 극빈자를, 기초수급자를, 난민을, 노숙인을, 노인(어르신)을, 다문화가정(가족)(아동, 자녀, 청소년)을, 독립유공자(후손)를, 동포(고려인)를, 미혼모를, 북한이탈주민(새터민, 탈북동포, 탈북민, 탈북자)을, 불우이웃(가정, 가족, 아동, 어린이, 청소년, 학생)을, 빈곤노인(아동, 지역)을, 사각지대를, 사회적 약자를, 생존자를, 소년소녀가장을, 소외계층을, 소외된 이웃을, 수용자 자녀를, 실직 가정(여성가장)을, 아동(어린이)을, 양심수를, 어려운 가정을,</p>	587

사업 수행 방법		빈도
대표 표현	유사 표현(예시)	
	<p>(결혼이주,경력단절)여성, 영유아, 유가족, 유자녀, 위기가정(청소년)을, 이웃, 자활하기 어려운 자, 자활할 수 없는 자, 장애인(난청인)을, 장애인 가족, 재소자, 저소득가구(가정,노인,장애인,주민)를, 저소득층, 제3세계, 전상자를, 청소년을, 취약계층, 포로를, 피해자(가족)를, 환아(미숙아,이른둥이)를, 환자(환우)를, 한부모가족, 희생자를</p> <p>- 지원한다: 개발 구호한다, 경제적 지원(후원)을 한다, 구제한다, 구호 금품을 제공한다, 구호 사업을 한다, 구호 물자(물품)를 지원한다, 구호품을 전달한다, 구호한다, 구호 활동을 지원한다, 기초생활금(생활비)을 지원(지급)한다, 기초생활을 지원한다, 긴급 구제(구조,구호,원조,지원)한다, 긴급 구호를 지원한다, 도움을 제공한다, 돌본다, 돌봄 서비스를 제공한다, 돌봄을 연계한다, 돕는다, 맡뭇을 한다, 모신다, 물자(물품)를 지원(전달,후원)한다, 발굴한다, 방문 돌봄한다, 보조금을 지원한다, 보호한다, 복구를 지원한다, 복지를 증진한다, 빈곤을 퇴치한다, 사회 복귀를 지원한다(돕는다), 사회 참여를 지원한다, 사후 관리한다, 생계유지를 지원한다, 생계비(생계보조금)를 지원(지급)한다, 생필품을 지원(지급)한다, 생활 기반을 지원한다, 생활을 보조(지원)한다, 생활 안정을 지원한다, 생활 자금을 지원한다, 생활 편의를 지원한다, 생활비를 지원(지급,보조,후원)한다, 생활용품을 지급한다, 생활을 지원(부조)한다, 생활을 안정화한다, 수용한다, 수해 지역을 후원한다, 숙식을 제공한다, 연계한다, 용품을 지급한다, 원조한다, 의사소통을 지원한다, 이비용을 제공한다, 이동목욕한다, 인도적으로 지원한다, 인보(隣保)한다, 재건한다, 재난 구조(구호,복구)한다, 재난(재해) 복구를 지원한다, 재난(재해)을 복구한다, 재난(재해) 지역을 지원한다, 재해 구호한다, 재해 보상금을 지급한다, 재해를 복구한다, 정착 지원금을 후원한다, 정착을 돕는다(지원한다), 찾는다, 통신비를 지원한다, 피해 회복을 돕는다(지원한다), 피해를 구제(복구)한다, 후원한다</p> <p>- 도움이 필요한 사람을 지원한다: 실종자를 수습한다</p>	
단체·시설을 지원한다	<p>- 단체·시설을: 경기부(야구단,축구단)를, 경로당을, 공연장을, 교육기관(교육시설,대학,학교)을, 교회, 기관(조직)을, 기업(기업체,사회적기업,자활기업,회사)을, 노인회를, 농장을, (작은)도서관을, 미디어를, 미술관을, 박물관을, 병원(보건소)을, 보호소를, 복지시설을, 사업자를, 사회적경제를, (지역아동)센터를, 시민사회를, 연구소를, 연주단(오케스트라)을, 영세가맹점을, 유치원(탁아소)을, 위원회를, 장학회를, 재단을, 주민협의체를, 지부를, 지역협의회를, 학회를, 협동조합을</p> <p>- 지원한다: 개설(설립,창단)을 지원한다, 건축(신축)을 지원한다, 개선한다, 개선을 지원한다, 공간 확장을 지원한다, 교당을 지원한다, 기금(자원)을 배분(분배)한다, 기금(운영비,재정)을 지원한다, 기능을 보강한다, 기술을 지원한다, 기자재(설비,시설)를 지원한다, 도서(도서구입비,장서)를 지원한다, 디자인을 나눔(지원)한다, 마케팅(브랜드)을 지원한다, (모델을,사업을,프로젝트를) 발굴한다, 보수(개보수,개선,수리,정비)한다, 보수를 지원한다, 보조한다, 사업(모델,프로그램,프로젝트,활동)을 육성(지원,후원)한다, 시설 평가를 지원한다, 양성(육성)한다, 업무 수행을 지원한다, 운영을 지원한다, 유지한다, 정비한다, 조성한다, 중간지원한다, 지도한다, 차량을 지원한다, 해외 진출을 지원한다, 환경을 개선한다, 환경 개선을 지원한다, 활성화한다, 후원한다</p>	559

사업 수행 방법		빈도
대표 표현	유사 표현(예시)	
행사를 개최한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 행사를: 대회를, 추모제를, 세미나를, 토론회를</li> <li>- 개최한다: 지낸다</li> </ul>	556
홍보한다	<p>관객을 창출한다, 광고한다(광고를 제작한다), 뉴스레터를 발송한다, 대중매체를 운영한다, 마케팅한다, 메일을 발송한다, 브랜드를 강화(개발,구축,마케팅)한다, 선전한다, 알린다, 이미지를 개선한다, 이벤트를 개최한다, 프로모션한다, 홍보를 지원한다, 홍보물을 제작한다</p>	430
운동·캠페인을 전개한다	<p>계도한다, 계몽한다, 고취한다, 관심을 높인다(제고한다), 권장한다, 문화를 교화(개선,조성)한다, 분위기를 혁신한다, 생활화를 촉진한다, 시민 행동을 실천한다, 앙양(昂揚)한다, 여론을 조성(형성)한다, 운동 사업을 한다, 운동을 시행(실시,추진)한다, 운동을 펼친다, 운동을 활성화한다, 의식을 고취(제고,증진,함양)한다, 이해를 높인다, 이해를 증진(촉진)한다, 인식을 강화(개선,전환,제고,증진,확대,형성)한다, 인식을 높인다, 인식을 변화시킨다, 장려한다, 정신을 세운다, 지지 서명을 받는다, 지지를 획득한다, 참여를 높인다, 참여시킨다, 참여를 요청(유도,촉진)한다, 환경을 조성한다, 캠페인을 개최(실시,실행)한다</p>	407
인력·인재를 양성·육성한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 인력·인재를: 간호조무사를, 강사를, 공공후견인을, 과학 청소년을, 교육 매개자를, 기사를, 기술인을, 꿈나무를, 단원을, 대상자를, 리더를, 멘토를, (자원)봉사자를, 사명자를, 사범을, 사회적기업가를, 사회혁신가를, 산악인을, 상담사를, 선수를, 세계시민을, 스토리텔러를, 신인을, 심판을, 아동을, 언론인을, 영유아를, 영재를, 예술인(아티스트,연극인,연주인,영화인,예술가,음악가,음악인,작가)을, 예술인 지망생을, 요원을, 위원을, 유망주를, 인적자원을, 전문가를, 정치인을, 지도자를, 창업가를, 청년을, 청소년을, 한상(韓商)을, 해설사를, 활동가를, 후견인을, (농민,영농)후계자를, 후계 세대를</li> <li>- 양성·육성한다: 능력을 개발한다(향상시킨다), 리더십(지도력)을 개발(양성)한다, 발굴한다, 배양한다, 등용한다, 배출한다, 선발한다, 성장을 지원한다, 실습을 지도한다, 역량을 배양(증진)한다, 인성을 개발(지도)한다, 전문성을 강화(향상)한다, 지도한다, 지원한다, 후원한다</li> <li>- 인력·인재를 양성·육성한다: 양사(養士)한다, 연주자로 성장시킨다, 오디션(콩쿠르)을 개최한다</li> </ul>	382
연구를 지원한다	<p>개발을(개발 활동을) 지원한다, 기술 향상을 지원한다, 기초학문 분야를 육성한다, 논문을 지원한다, 분석을 지원한다, 연구 참여를 유도한다, 연구 활동을 지원한다, 연구를 촉진한다, 연구를 후원한다, 연구비(연구개발비,연구자금)를 지원(보조,지급)한다, 연구자에게 보조금을 지급한다, 연구자를 지원한다, 연구자원기탁은행을 운영한다, 조사를 지원한다, 학술을 지원(육성,진흥)한다</p>	371
보급한다	<p>개발한다, 계승한다, 공유한다, 공급한다, 도입한다, 대중화한다, 발굴한다, 발전시킨다, 배급한다, 배포한다, 보급을 지원한다, (자료,정보,지식을) 보낸다, 사용을 활성화한다, 유입한다, (자료,정보,지식을) 육성한다, 이전한다(이전을 지원한다), 저변을 확대한다, 전수한다, 전승한다, 전파한다, 제공한다, (자료,정보,지식을) 지원한다, 활용한다(활용을 지원한다), 확대한다, 확산한다(확산을 지원한다), 확충한다</p>	309
출판한다	<p>도서(출판물)를 간행(개정,발간,발행,제작,편찬)한다, 저술한다</p>	293

사업 수행 방법		빈도
대표 표현	유사 표현(예시)	
보건·의료를 지원한다	간병한다(간병을 지원한다), 건강 검진을 실시한다, 건강 증진을 지원한다, 건강을 개선(관리, 증진)한다, 검진한다, 검진(검진비)을 지원한다, 고위험군을 집중 관리한다, 의료 구호한다, 의료비를 지원(지급)한다, 병의 조기 발견을 지원한다, 보건·의료 환경을 개선(향상, 현대화)한다, 보건·의료를 제공한다, 보건을 증진한다, 사전연명의료의향서 업무를 지원한다, 수술비를 지원한다, 시력 보존을 돕는다, 심리치료한다(심리치료 프로그램을 운영한다), 약값을 지원한다, (의)약품을 지원한다, 영양식을 제공한다, 영양을 관리한다, 예방 접종을 실시한다, (질병을) 예방한다, 요양을 제공한다, 위생 시설을 제공한다, 위생을 개선한다, 의료 구제한다, 의료 서비스를 제공(지원)한다, 의료 기술을 지원한다, 의료를 제공한다, 의료비를 지원(보조, 지급, 후원)한다, 재활 치료한다, 재활 프로그램을 운영한다, 재활을 지원한다, 조기 검진을 지원한다, (질병을) 진단한다, 진료를 제공(지원)한다, 진료비를 지원(후원)한다, 진료한다, 치료한다(치료를 지원한다), 치료비를 지원한다, 치유한다(치유를 지원한다), 회복 프로그램을 운영한다, 화장실을 설치한다	289
프로그램을 운영한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 프로그램을</li> <li>**교실을, **소년단을, **스쿨을, **아카데미를, **학교를, 관광 프로그램을, 기사단을, 기행 프로그램을, 노사협력 증진 프로그램을, 답사 프로그램을, 리그를, 명상 프로그램을, 모국 방문 프로그램을, 문화 프로그램을, 방과후 프로그램(방과후교실, 방과후학교)을, 비교 프로그램을, 사업을, 성찰 프로그램을, 수련 프로그램을, 여행 프로그램을, 워크숍을, 인턴십을, 적응 프로그램을, 참여 프로그램을, 청소년 프로그램을, 체육 프로그램을, 체험 프로그램을, 치유 프로그램을, 캠프를, 탈빈곤 프로그램을, 탐방 프로그램을, 프로젝트를, 활동 프로그램을, 휴양 프로그램을</li> <li>- 프로그램을 운영한다</li> <li>**교실을 연다, 견학을 지원한다, **(나라)를 방문한다, 노후 준비를 지원한다, 등반한다, 모국 방문을 지원한다, 문화재를 답사한다, 방과후학교를 지원한다, 여행을 지원한다, 탐사한다, 프로그램을 제공한다</li> </ul>	284
간행물을 발간한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 간행물을:</li> <li>계간지를, 교재를, 논문집을, 도록을, 문헌을, 발간물을, 백서를, 보고서, 소식지를, 신문을, 연구지를, 웹진을, 인쇄물을, 일간지를, 자료를, 자료집을, 잡지를, 저널을, 전문지를, 정보를, 정보지를, 책자를, 학술지를, 학회지를, 홍보물을, 홍보지를, 회보를, 회지를</li> <li>- 발간한다:</li> <li>간행한다, 발행한다, 제작한다, 출간한다</li> <li>- 간행물을 발간한다:</li> <li>간행물 발간을 지원한다.</li> </ul>	279
법·제도·정책을 개선한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 법·제도·정책을:</li> <li>관행을, 규제를 법령을, 법률을, 시책을, 정책 과제를, 조례를</li> <li>- 개선한다:</li> <li>개발한다, 개선을 건의한다, 개혁한다, 건의한다, 구현한다, 기획한다, 논평한다, 대안을 개발한다, 대책을 수립한다, 발의한다, 수립한다, 연구한다, 제시한다, 제안한다, 제언한다, 청원한다</li> <li>- 법·제도·정책을 개선한다:</li> <li>관련법 제·개정을 요구한다, 규제 개혁을 요구(추진)한다, 법 제·개정을 제안(추진)한다,</li> </ul>	270

사업 수행 방법		빈도
대표 표현	유사 표현(예시)	
	<p>법 제·개정 참여한다, 법·제도·정책 개선을 연구한다, 법·제도 개선을 촉구한다, 법 제·개정을 제안(추진)한다, 법적·제도적 장치를 마련한다, 애드보커시한다, 입법 활동을 전개한다, 입법을 지원(추진)한다, 정부에 요청한다, 정책 개발을 지원한다, 정책 개선 활동을 한다, 정책(제도) 개선안을 제시한다, 정책 개선을 연구한다, 정책 대안(해법)을 개발(마련, 수립, 제시)한다, 정책 방향(대안)을 제시한다, 정책(계획) 수립을 지원한다, 정책 연구를 지원한다, 정책(제도) 개선을 건의(교섭)한다, 정책에 참여(협조)한다, 정책을 지원한다, 제도 개선을 발의(지원, 추진)한다, 제도 발전을 지원한다, 제도 보완 활동을 전개한다, 주민 제안을 검토한다</p>	
상담한다	사례관리한다, 상담을 지원한다, 심리 지원한다, 정서 지원한다	257
수익사업을 운영한다	<p>- 수익사업을 LED사업을, 건축업을, 광고업을, 급식업을, 농림업을, 도소매업을, 디자인사업을, 물류업을, 방역업을, 봉제업을, 서비스(용역)업을, 설치업을, 세탁업을, 숙박업을, 시설관리업을, 여행업을, 요식업을, 운수업을, 유통업을, 의료사업을, 인쇄업을, 인테리어사업을, 임가공사업을, 임대업을, 재활용사업을, 전산사업을, 제조업을, 조경업을, 청소업을, 컨벤션사업을, 태양광발전사업을, 포장사업을, 행사대행업을</p> <p>- 수익사업을 운영한다 농업을 영위한다, (시설)을 대관한다, (용구, 시설, 장소)를 대여한다, 바자회를 개최한다, 상품을 유통한다, 수익사업을 지원한다, 영농한다, (매장, 생산시설, 소평물, 카페, 콜센터, 퀵서비스, 학원, 휴게음식점)을 운영한다, 유통한다, 의료기관을 개설한다, (교구, 부동산, 숙소, 시설(물), 작품, 장비, 장소, 회관)을 임대한다, 재배한다, (건강즙, 교과서, 도서, 도시락, 불용품, 식음료, 장비, 청소용품)을 판매한다, 행사를 대행한다</p>	236
자원봉사한다	<p>봉사나눔한다, 봉사단체를 연계한다, (자원)봉사활동을 (운영)한다, 의료 봉사한다, 자원봉사 활동을 진흥한다, 자원봉사를 관리(연계, 운영, 육성, 진흥)한다, 자원봉사센터를 운영한다, 자원봉사자를 관리(개발, 발굴)한다, 자원봉사활동 기회를 제공한다, 자원봉사활동을 운영(조직, 진흥)한다, 자원활동가를 운영한다</p>	208
자문·컨설팅한다	<p>(사업장)에 대책을 제시한다, (경영, 기술, 상공업)을 지도한다, 자문(경영, 귀농인, 귀농정착, 귀촌인, 기술, 계약체결·유지, 사업화, 애로개선·해소, 컨설팅)을 지원한다, 멘토링한다, 적정 업체를 추천한다, 조기 개입한다, 코칭한다</p>	199
활동·모임을 지원한다	<p>- 활동·모임: (공동체에 기여하는, 공익활동을 전개하는, 활동하는) 개인을, 공동체를, 공익활동 아이디어 제안자를, 동아리를, 동호인회를, 사업을, 사회적기업가를, 사회투자(SIB)를, 사회혁신가를, 선교사를, 운영자를, 위원회를, 조직을, 커뮤니티를, 클럽을, 탐험대를, 포럼을, 프로젝트를, 학습조직을, 활동가를, 회의를, 회의체를</p> <p>- 지원한다: 개발한다, 개최한다, 결성한다, 양성한다, 연계한다, 운영한다, 육성한다, 응원한다, 조직한다, 조직화한다, 활성화한다, 후원한다</p> <p>- 활동·모임을 지원한다: 공익활동 참여를 지원한다, 사회복지 종사자의 쉼을 지원한다, 활동 기반을 구축한다, 활동가 환경을 개선한다, 활동비를 지원한다</p>	185
상을 수여한다	상을 준다, 수상자를 발굴한다	176

사업 수행 방법		빈도
대표 표현	유사 표현(예시)	
위탁 사업을 운영·수행한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (위탁자): 공공기관(단체), 공익법인, 관련(유관)기관, 국가(정부부처), 기업, (민간)단체, 당국, 대학, 비영리단체, 유관단체, 주무관청, 지자체, 행정기관</li> <li>- 운영·수행한다: 대행한다</li> <li>- 위탁 사업을 운영·수행한다: 사업(법인)을 보조한다, 국가(기관)의 활동에 참여한다, 기금을 수탁 관리한다, 등록 업무를 운영한다, 보조 사업을 운영한다, 수입 사업을 수행한다, 수탁 사업을 운영한다, 수탁 운영한다, 업무를 대행(지원)한다, 용역 사업을 운영한다, 용역을 수탁한다, 위탁 업무를 수행(운영)한다, 행정을 지원한다</li> </ul>	176
공연·전시한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>공연을 기부한다, 공연을 기획(제작,창작)한다, 공연 작품을 개발한다, 연주한다, 연주회를 개최한다, 영화를 제작(배급,상영)한다, 작품을 소개한다</li> </ul>	175
프로그램을 개발한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 프로그램들: (교과,교육)과정을, 교구를, 교육을, 교재를, (보도)매뉴얼을, 문화를, (공익)사업을, (교육,학습)자료를, 커리큘럼을, (공익,교육)콘텐츠를, 프로젝트를</li> <li>- 개발한다: 개량한다, 기획한다, 만든다, 발굴한다, 설계한다, 작성한다, 제작한다, 진흥한다, 창출한다, 확충한다</li> <li>- 프로그램을 개발한다: 콘텐츠 개발을 지원한다, 혁신적 해결 방식을 시도한다</li> </ul>	174
정보를 수집·제공한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 정보를: 자료를</li> <li>- 수집·제공한다: 공유한다, 관리한다, 안내한다, 알린다, 운영한다, 유통한다, 전달한다, 지원한다, 집적한다, 파급한다</li> <li>- 정보를 수집·제공한다: DB를 구축한다, 목록을 발행한다, (뮤직,영상)아카이브를 구축(운영)한다, (영상)을 아카이빙한다, 열람케 한다, 자료실을 운영한다, 정보망(정보센터,정보자료실)을 운영한다</li> </ul>	168
교육을 지원한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육: (해외)연수를, (해외)탐방을, 학습을, 훈련을</li> <li>- 지원한다: 후원한다</li> <li>- 교육을 지원한다: 교구(교육용PC)를 제공한다, 교육콘텐츠를 지원한다, 교육(학습) 환경을 개선한다, 교육비를 지원(지급)한다, 교재 제작을 지원한다, 교재를 지원(제공)한다, 교재비를 지원한다, 기숙사를 지원(제공)한다, 도서를 배달한다, 독서력 향상을 지원한다, (해외)연수비를 지급한다, 유학생을 선발한다, 자격증 취득을 지원한다, 진학을 지원한다, 학습 기회를 제공한다</li> </ul>	165
권익을 옹호한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 권익: 권리를, 인권을, 복리를, 복지를</li> <li>- 옹호한다: 구제한다, 도모한다, 보장한다, 보호한다, 보훈한다, 신장한다, 실현한다, 증진한다,</li> </ul>	152

사업 수행 방법		빈도
대표 표현	유사 표현(예시)	
	<p>지원한다, 향상한다</p> <p>- 권익을 옹호한다:</p> <p>경조사를 지원한다, 공정거래질서를 확립한다, 공제(共濟)한다, 권리 행사를 지원한다, 권리 향상을 위해 활동한다, 권익 증진을 도모한다, [사내복지기금]근로자(퇴직자)를 지원한다, 금융소비자를 보호한다, (국가, 지자체의) 보호(지원) 활동을 촉진한다, 배상(보상, 불만처리, 피해구제)을 지원한다, 상부상조한다, 상호부조한다, 소비자를 보호한다, 예우한다, 우선한다, 우의를 증진한다, 우호를 지원한다, 이용 편의를 제고한다, 장례를 지원한다, 저작권을 관리한다, (한국, 일본)정부에 요구(촉구)한다, (회원 등을) 지원한다, 지위 향상에 기여한다, 지위 향상을 도모한다, 지식재산권(지적재산권)을 관리(보호)한다, 처우를 개선한다, 친목(친선)을 도모한다, 침해로부터 구제한다, (회원을 위한) 추모공원을 조성한다, 포상을 천거한다, 항의한다</p>	
평가·감독한다	<p>감리한다, 감시기구를 운영한다, 감시한다, 검사한다, 검정한다, 검증한다, 검출한다, 견제한다, 계측한다, 공인한다, 등급을 부여한다, 등록한다, 모니터링한다, 비판한다, 순찰한다, 시험한다, 심사한다, 심의한다, 이력을 관리한다, 인정한다, 인증한다, (특정 언론사) 임원을 추천한다, 자격시험을 주관한다, 자격증을 발급(부여)한다, 점검한다, 증명한다, 지도점검한다, 진단한다, 측정한다, 평가를 지원한다</p>	150
유물·유산을 보존한다	<p>- 유물·유산은:</p> <p>고유문화를, 고택을, 관광자원을, 기념물을, 기록을, 마을문화를, 문화를, 문화유산을, 문화재를, 사료(史料)를, 사적(사적지)을, 생가를, 순절지를, 역사를, 유적(유적지)을, 유품을, 유해를, 자료를, (미술)작품을, 전통문화를, 전통문화예술을, 전통예술을, 전통을, 토속음식을, 품종을, 혈통을</p> <p>- 보존한다:</p> <p>구입한다, 발굴한다, 보수한다, 보전한다, 보호한다, 복원한다, 선정한다, 수집한다, 유지한다, 유지·보수한다, 정비한다, 환수한다, 회복한다</p> <p>- 유물·유산을 보존한다:</p> <p>공간을 재생한다, 유네스코 세계유산 등재를 추진한다, 유해(유품) 발굴을 지원한다</p>	134
모금한다	<p>공동 모금한다, 기금을 모집(운영)한다, 기부 서약을 받는다, 기부(기부금, 후원)을 모집한다, 기부(기부금, 기증, 후원)를 받는다, 기부를 조성한다, 기부자(기증자, 회원, 후원인, 후원자)를 관리한다, 기증을(기증희망을, 기증희망자들) 등록한다, 기증토록 한다, 모금을 지원한다, 자원(후원, 후원자)을 개발(발굴, 연계)한다, 창조금을 받는다, 헌혈한다, 회비를 받는다, 회원(후원인, 후원회원)을 모집한다, 회원을 확대한다, 후원을 요청한다, 후원인을 육성한다, 후원회를 운영한다</p>	123
자료를 수집한다	<p>- 자료를:</p> <p>기념물을, 도서를, 사례를</p> <p>- 수집한다:</p> <p>관리한다, 구입한다, 구축한다, 발굴한다, 분류한다, 정리한다</p> <p>- 자료를 수집한다:</p> <p>고발(신고)을 접수한다, 기록을 작성한다, 실태를 파악한다, 역사를 발굴한다, 자료실을 구축한다, 자료화한다, 제보를 받는다, 진상을 규명한다, 통계를 작성(생성)한다</p>	109
일자리를 창출한다	<p>- 일자리를:</p> <p>고용을</p>	104

사업 수행 방법		빈도
대표 표현	유사 표현(예시)	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 창출한다: 개발한다, 마련한다, 장려한다, 제공한다, 증대한다, 지원한다, 촉진한다, 확대한다, 확충한다</li> <li>- 일자리를 창출한다: 고용한다, 근로 기회를 제공한다, 일자리 창출을 지원한다</li> </ul>	
음식을 지원한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 음식을: 기부식품을, 김장김치를, 먹거리를, 밑반찬을, 식량을, 식사를</li> <li>- 지원한다: 나눈다, 제공한다</li> <li>- 음식을 지원한다: 결식**을 지원한다, 결식을 해소한다, 급식비를 지원한다, 급식을 지원(운영,제공)한다, 급식한다, 기부식품제공사업(푸드뱅크)을 운영한다, 기아로부터 구제한다, 도시락을 배달한다, 밥차를 후원한다, 식비를 지원한다</li> </ul>	103
인프라를 구축한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>기반을 구축(구성)한다, 단지(지구)를 조성한다, (전산)망을 구축(운영)한다, 미디어를 구축한다, 소프트웨어를 개발한다, 시스템을 구축(운영,지원)한다, 시장을 육성(구성)한다, 인프라 구축을 지원한다, 인프라를 개선(구성,지원,확충)한다, 전산화한다, 정보화 사업을 한다, 정보화를 지원(촉진)한다, 정보화한다, 중계(전송)한다, 체계를 구축한다, 체계를 개선한다, 플랫폼을 구축(운영)한다, (수신)환경을 개선한다, 홈페이지를 운영한다, 환경 구축을 지원한다, (비영리단체) 회계 투명성을 개선한다</li> </ul>	92
창업을 지원한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>건립(결성,설립)을 지원한다, 인큐베이팅한다, 창업 기업을 지원한다, 창업 보육한다, 창업 생태계를 조성한다, 창업 자금을 대출(융자,지원)한다</li> </ul>	86
인력을 파견한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 인력을: 강사를, 교사를, 기능인을, 담당자를, 봉사단을, 봉사자를, 사서를, 서포터를, 성년후견인을, 시범단을, 의료인을, 인재를, 전문가를, 전문인력을, 치료사를</li> <li>- 파견한다: 모집한다, 배치한다, 보낸다, 연계한다, 위촉한다, 지원한다, 채용한다, 추천한다</li> <li>- 인력을 파견한다: 강사 풀을 운영한다, 봉사단을 운영(조직,육성)한다, 자원봉사를 연계한다, (중소기업)고용을 지원한다, 파견을 지원한다</li> </ul>	80
기념·추모한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>기념물(기념비)을 건립(설치)한다, 기린다, 기억한다, 묘역을 정비한다, 묘지를 관리한다, 문묘(文廟)를 유지한다, 선양(宣揚)한다, 숭모(崇慕)한다, 위령한다, 제례(祭禮)한다, 제향(祭享)한다, 존숭(尊崇)한다, 추도한다</li> </ul>	76
재원을 조달한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>기금을 관리(마련,운영,운용,조성,확보)한다, 수입을 공익적으로 활용한다, 자금을 마련(적립)한다, 재정을 운용(확보)한다, 출연금을 조성한다, 투자 재원을 발굴한다, 투자를 유지한다</li> </ul>	73
자활을 지원한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>소득 증대를 지원한다, 소득을 증대한다, 소득 활동의 기회를 제공한다, 암소(가축)은행을 지원한다, 자립 기반을 조성한다, 자립 생활을 지원한다, 자립을 지원한다, 자산 형성을 지원한다, 직업 재할 훈련을 실시한다, 직업 재할을 지원한다</li> </ul>	69
주거·에너지를 지원한다	<ul style="list-style-type: none"> <li>거주생활을 지원한다, 난방(난방비,난방요금)을 지원한다, 보일러를 수리한다, 숙소를 무상 임대한다, 에너지 효율을 개선한다, 에너지를 지원한다, 연탄을 기부한다(나눈다, 지원한다), 전기 기기를 공급한다, 전기 요금을 지원한다, 주거 문제를 해결한다, 주거 복지를 지원한다, 주거 안정에 기여한다, 주거를 개선한다, 주거비를 지원한다, 주거지를 개발한다, 주거환경 개선을 지원한다,</li> </ul>	66



사업 수행 방법		빈도
대표 표현	유사 표현(예시)	
취업을 지원한다	주거환경을 개선한다, 주택 개·보수를 지원한다, 주택을 개량(개선,건축,보수,수리,신축)한다, 집을 고쳐준다(수리한다,지어준다,짓는다) 고용 기회를 제공한다, 고용을 중개한다, 일자리를 알선(연계)한다, 직업을 소개(안내,알선)한다, 취업 기회를 제공한다, 취업을 안내(알선,연계)한다	61
결연한다	결연 사업을 한다, 결연 후원한다, 연결한다, 지원을 연계한다	59
문화·예술·체육을 지원한다	감성 로봇을 제작한다, 건축을 지원한다, 문화 산업을 지원한다, 문화(예술,체육)인을 지원(육성,후원)한다, 뮤지션을 지원한다, 상영을 지원한다, 서예가를 지원한다, 선수를 지원한다, 스토리텔링 저작을 지원한다, 악기를 지원한다, 영상 촬영을 유지·지원한다, 영화 제작 환경을 개선한다, 예술가(예술인)를 지원(후원)한다, 예술활동을 지원한다, 운동기구를 제공한다, 작가를 지원한다, 작품을 지원한다, 제작을 지원한다, 창작을 후원한다, 창작자를 지원한다, 창작지원금을 지원한다, 화가를 지원한다	59
행사를 지원한다	행사를 후원한다	55
환경을 보전한다	- 환경을: 생태를, 자연을  - 보전한다: 보존한다, 보호한다, 복원한다, 정화한다, 회복한다  - 환경을 보전한다: 기후 문제의 대응책(해결책)을 모색한다, 나무를 심는다, 난 자생지를 복원한다, 녹지를 조성한다, 멸종 위기종을 보호한다, 바다를 대청소한다, 산림을 복구(복원)한다, 서식지를 보호한다, 수질을 정화한다, 숲을 만든다(보전한다, 보호한다), 식수(植樹)한다, 야생동식물을 보호한다, 에너지를 절약한다, 원수(原水)를 보전한다, 유해물질을 저감한다, 유해환경을 정화한다, 자연 생태 환경을 조성한다, 자연을 정화한다, 자연환경자산을 공유자산화한다, 토양을 정화한다, 환경 오염을 예방한다, 환경 문제 개선을 지원한다, 환경 문제를 해결한다	50
교류·협력을 지원한다	교류의 장을 마련한다, 네트워크 구축을 지원한다, 사회 통합을 지원한다, 상생을 지원한다, 정보 교류를 지원한다, 조직화를 지원한다, 지역네트워크를 지원한다, 통합을 지원한다, 협업화를 지원한다	48
대출한다	마이크로크레딧을 운영한다, 용자를 알선한다, 융자한다, 자금을 지원한다	46
개발 원조한다	개발 원조를 지원한다, 개척한다, 농업 개발을 지원한다, 농업을 개발한다, 북한(해외)을 지원한다, 식수를 개발(지원)한다, 우물을 개발한다(판다), 인도적으로 개발한다, 지역 개발을 지원한다, 지역을 개발한다	44
선교한다	미래 불자를 양성한다, 복음을 전파한다, 불교를 전파한다, 선교를 지원한다, 전도한다, 전례한다, 포교한다	42
보육한다	가정 위탁한다, 공동 보육한다, 공동 육아한다, 보육을 지원한다, 아이 돌봄을 지원한다, 양육을 지원한다	41
시설·설비를 제공한다	- 시설·설비를: (업무)공간을, 기구를, 녹음실을, 보조기기(기구)를, 사무실을, 생산원료를, 스튜디오를, 악기를, 연습실을, 장비, 장치를  - 제공한다: 공동 이용(활용)한다, (무상)대여한다, (무상)제공한다, 보급한다, 빌려준다, 지원한다  - 시설·설비를 제공한다: 공동 시설을 운영한다, 공동 운용 장비를 구축(활용)한다, 수동 휠체어를 전동화한다, 용구를 알선한다, 자원을 형성(공유)한다,	41

사업 수행 방법		빈도
대표 표현	유사 표현(예시)	
기부한다	기부 활동을 한다, 기증한다, 기탁한다, (금전,물품,재능을) 나눈다, 후원금을 전달한다, (금전,물품,재능을) 후원한다	37
법률 지원한다	고소(고발)한다, 법률 구조 서비스를 제공한다, 법률 구조한다, 법률 자문을 지원한다, 법률 조력한다, 변론한다, 소송 구조한다, 소송을 지원한다, 소송한다, 쟁송 지원한다, 행정 신청을 지원한다, 행정 지원한다.	37
자원을 재활용한다	자원을 (재)순환한다, 재활용 장터를 운영한다, 재활용품을 회수한다, 재활용품점을 운영한다, 폐가전제품을 수거한다	37
판로를 지원한다	거래를 중개알선한다, 거래를 활성화한다, 내고장 상품을 애용한다, 농수산물을 직거래한다, 머천다이징한다, 물류·유통 효율화를 지원한다, 유통·활용을 지원한다, 유통 구조를 개선한다, 장터를 마련한다, 판로를 개척한다	36
이동을 보조한다	교통비를 지급한다, 외출을 지원한다, 운송한다, 이동을 돕는다(지원한다), 장애인 활동을 지원한다, 주간 활동을 돕는다(지원한다), 특별 운송한다, 활동보조인을 운영한다	33
기준을 정한다	가이드라인을 제공한다, 규칙을 제·개정한다, 기준을 도입(정립)한다, 방침을 정한다(결정한다,제정한다), 보안 및 윤리를 확보한다, 용어를 정비한다, 원칙을 제정한다, 표준시를 관리한다, 표준안을 작성한다, 표준을 제정한다, 표준화한다	31
영상/음반을 제작한다	공연 제작을 지원한다, 동영상을 제작한다, 미디어를 제작한다, 연극을 제작한다, 영상물을 제작한다, 영상을 기획한다, 음반을 발매한다, 작품을 제작한다, 제작을 후원한다	26
공동체를 지원한다	공동체를 개발(구축,조성,형성)한다, 마을 공동체 형성을 지원한다, 마을만들기를 지원한다, 마을을 조성(보수)한다, 시민사회를 활성화한다, 시범마을을 만든다, 지역을 개발한다, 커뮤니티를 구축(지원,형성)한다	24
선도(善導)한다	교정한다, 교화한다	23
산업을 육성한다	공정 혁신을 지원한다, 산업계를 지원한다, 산업을 지원한다, 산업을 활성화한다, 상공업을 지원한다, 생산 안정을 지원한다, 생산 피해를 지원한다, 생산자를 지원한다, 소상공을 지원한다, 제조를 지원한다, 중소 사업자를 지원한다, 지역 산업을 지원한다, 지역 연고 기업을 육성한다	18
공모한다	공모전을 개최한다, 공모사업을 운영한다	17
출판을 지원한다	우수 출판물을 지원한다, 저술을 지원한다, 출판장학한다	17
번역한다	번역을 지원한다, 통·번역을 지원한다, 통·번역한다	15
위문·격려한다	격려금(공로금,성금,원호금,위로금,장려금,지원금,축하금)을 지급한다, 선물(성금)을 전달한다, 의인(義人)을 지원한다	14
인력·인재의 양성·육성을 지원한다	- 인력·인재의: 선수의, 여성과학기술인의, 유소년의, 지도자의 - 양성·육성을 지원한다: 능력 배양을 지원한다, 역량 강화를 지원한다	14
공연/전시를 지원한다	공연 관람를 지원한다, 공연 제작을 지원한다, 연주회를 후원한다	13
자금을 지원한다	기금을 지원한다, 사업비를 지원한다, 임차보증금을 지원한다, 자활금융을 제공한다, 크라우드소싱을 통해 지원한다, 출연한다, 투·융자한다	13
방송한다	보도한다	12
투자한다	엔젤투자한다, 투자 사업을 운영한다, 투자 조합을 운영한다, 출연한다, 출자한다	12
동물을 보호한다	- 보호한다: TNR한다, 건강을 관리한다, 구조한다, 입양 보낸다, 입양을 알선(추선)한다, 입양한다, 치료한다, 학대를 방지한다, 해외 입양한다	11

사업 수행 방법		빈도
대표 표현	유사 표현(예시)	
	- 동물을 보호한다: 동물등록을 활성화한다	
생활 환경을 개선한다	도시 재생을 지원한다, 도시 환경을 개선한다, 도시를 재생한다, 도시재생 사업을 지원한다, 불법현수막을 수거한다, 생활 개선을 지원한다, 생활 편의를 도모한다, 생활 환경을 지원한다, 생활을 개선한다	10
운동·캠페인을 지원한다	계몽(장려)을 지원한다	10
자원봉사를 지원한다	봉사(봉사활동, 자원봉사활동)를 지원한다	10
참가한다		9
갈등을 조정한다	갈등을 관리한다, 분쟁을 조정한다, 합의를 권고한다, 화해·조정한다	7
농업을 활성화한다	경작지를 개발한다, 농업 생산력을 복구한다, 생태농업을 지원한다, 작물을 재배한다, 종자를 지원한다, 지력(땅심) 증진을 지원한다	7
보증한다		7
의복을 지원한다	- 의복을: 교복을, 신발을, 옷을, 의류를  - 지원한다: 공유한다	6
피해를 예방한다	범죄 예방을 지원한다, 범죄를 예방한다, 재해를 예방한다	6
입양을 알선한다	입양 가정을 지원한다	5
신용 회복을 지원한다	부실채권을 매입·소각한다, 채무를 조정한다	4
안전을 관리한다	안전관리 대안을 제시한다, 안전성을 제고한다, 안전활동을 한다	4
디자인한다		3
공정무역한다		2
사진을 촬영한다	무료 사진을 촬영한다	2
세포주를 수집·보전한다		1
송환을 지원한다		1
예비군 훈련에 참여한다		1
이산가족 재회를 지원한다		1
휴면예금을 지급한다		1

