



아름다운재단
The Beautiful Foundation

귀중

기빙코리아 2017 비영리공익법인 설문조사 결과표

2017. 8. 18

Hankook Research

[목차]

응답자 분포표	1
[표 1] [선정문항] 기관의 설립주체	2
[표 2] [선정문항] 기관의 활동영역(중복응답)	3
[표 3] [실무조직] 기관 내 상근직원의 수.1) 정규직	4
[표 4] [실무조직] 기관 내 상근직원의 수.2) 비정규직	5
[표 5] [실무조직] 기관 내 상근직원의 수.3) 합계	6
[표 6] [실무조직] 정규직 직원의 평균 근속연수	7
[표 7] [실무조직] 기관 내 직원의 평균 연봉	8
[표 8] [실무조직] 기관에서 운영하고 있는 복지제도(중복응답)	9
[표 9] [실무조직] 기관의 업무별 다음 단위의 결정권한 구성_전략수립(방향)과 관련실무_1-1) 이사장	10
[표 10] [실무조직] 기관의 업무별 다음 단위의 결정권한 구성_전략수립(방향)과 관련실무_1-2) 이사회	11
[표 11] [실무조직] 기관의 업무별 다음 단위의 결정권한 구성_전략수립(방향)과 관련실무_1-3) 사무국 최고의사결정권자	12
[표 12] [실무조직] 기관의 업무별 다음 단위의 결정권한 구성_전략수립(방향)과 관련실무_1-4) 실무단위	13
[표 13] [실무조직] 기관의 업무별 다음 단위의 결정권한 구성_평균 및 표준편차 종합표(1) 전략수립(방향)과 관련실무	14
[표 14] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_인사관리(채용과 승진)_2-1) 이사장	15
[표 15] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_인사관리(채용과 승진)_2-2) 이사회	16
[표 16] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_인사관리(채용과 승진)_2-3) 사무국 최고의사결정권자	17
[표 17] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_인사관리(채용과 승진)_2-4) 실무단위	18
[표 18] [실무조직] 기관의 업무별 다음 단위의 결정권한 구성_평균 및 표준편차 종합표(2)인사관리(채용과 승진)	19
[표 19] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_예결산 수립 및 진행 _3-1) 이사장	20
[표 20] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_예결산 수립 및 진행 _3-2) 이사회	21
[표 21] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_예결산 수립 및 진행 _3-3) 사무국 최고의사결정권자	22
[표 22] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_예결산 수립 및 진행 _3-4) 실무단위	23
[표 23] [실무조직] 기관의 업무별 다음 단위의 결정권한 구성_평균 및 표준편차 종합표(3)예결산 수립 및 진행	24
[표 24] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_연례적 일상업무_4-1) 이사장	25
[표 25] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_연례적 일상업무_4-2) 이사회	26
[표 26] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_연례적 일상업무_4-3) 사무국 최고의사결정권자	27

[표 27] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_연례적 일상업무_4-4) 실무단위	28
[표 28] [실무조직] 기관의 업무별 다음 단위의 결정권한 구성_평균 및 표준편차 종합표_4)연례적 일상업무	29
[표 29] [실무조직] 기관 내 공식적인 회의기구 유무_1) 이사회	30
[표 30] [실무조직] 기관 내 공식적인 회의기구 유무_2) 기부자	31
[표 31] [실무조직] 기관 내 공식적인 회의기구 유무_3) 회원	32
[표 32] [실무조직] 기관 내 공식적인 회의기구 유무_4) 수혜자 (서비스 이용 대상자)	33
[표 33] [실무조직] 기관 내 공식적인 회의기구 유무_5) 자원봉사자	34
[표 34] [실무조직] 기관 내 공식적인 회의기구 유무_6) 실무자	35
[표 35] [윤리와 투명성] 명문화된 윤리규정 유무	36
[표 36] [윤리와 투명성] 윤리규정 외부 공지 여부	37
[표 37] [윤리와 투명성] 윤리규정에 대한 직원들의 서명 절차 유무	38
[표 38] [윤리와 투명성] 윤리규정 준수 모니터링 여부	39
[표 39] [윤리와 투명성] 윤리규정 위반 시 처벌규정 유무	40
[표 40] [윤리와 투명성] 지난해 연간보고서 발간 여부	41
[표 41] [윤리와 투명성] 온라인 뉴스레터 발간 여부	42
[표 42] [윤리와 투명성] 연평균 발간하는 온라인 뉴스레터 횟수	43
[표 43] [윤리와 투명성] 오프라인 뉴스레터 발간 여부	44
[표 44] [윤리와 투명성] 연평균 발간하는 오프라인 뉴스레터 횟수	45
[표 45] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_1) 재무정보(재정보고)	46
[표 46] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_2) 사업진행 중 경과에 대한 정보	47
[표 47] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_3) 사업 완료 성과측정에 관한 정보	48
[표 48] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_4) 이사회명단	49
[표 49] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_5) 외부감사보고서	50
[표 50] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_6) 이사회 회의록	51
[표 51] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_7) 주요의사결정위원회 명단	52
[표 52] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_8) 주요위원회 회의록	53
[표 53] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_9) 내부감사보고서	54
[표 54] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_10) 기부금품 모집 및 사용내역에 대한 감사보고서	55
[표 55] [윤리와 투명성] 외부문의에 대응하는 방식(중복응답)	56
[표 56] [윤리와 투명성] 외부문의에 대한 응답 담당자	57
[표 57] [이사회] 기관의 이사회 구성_1) 등기이사	58

[표 58] [이사회] 기관의 이사회 구성_2) 비등기이사	59
[표 59] [이사회] 기관의 이사회 구성_3) 감사	60
[표 60] [이사회] 기관의 이사회 구성_4) 총 인원 수	61
[표 61] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성_1) 남성	62
[표 62] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성_2) 여성	63
[표 63] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성_1) 20대	64
[표 64] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성_2) 30대	65
[표 65] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성_3) 40대	66
[표 66] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성_4) 50대	67
[표 67] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성_5) 60세 이상	68
[표 68] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성원들의 직업 구성_1) (전·현) 기업인	69
[표 69] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성원들의 직업 구성_2) (전·현) 교수	70
[표 70] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성원들의 직업 구성_3) 변호사, 의사, 회계직 등 전문직	71
[표 71] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성원들의 직업 구성_4) 종교인	72
[표 72] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성원들의 직업 구성_5) 시민단체종사자	73
[표 73] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성원들의 직업 구성_6) 기타	74
[표 74] [이사회] 신규 이사 선임 방법	75
[표 75] [이사회] 이사회 이사의 임기	76
[표 76] [이사회] 이사회 이사장의 평균재임기간	77
[표 77] [이사회] 현 이사들의 평균재임기간	78
[표 78] [이사회] 지난 해(2016년) 이사회 평균 회의 횟수	79
[표 79] [이사회] 지난 1년간 이사회 평균 참석률	80
[표 80] [이사회] 이사회 회의에 관한 다음 항목 평가_1) 사무국에서 회의를 위해 이사회에 필요한 정보를 제공하였다	81
[표 81] [이사회] 이사회 회의에 관한 다음 항목 평가_2) 이사진은 이사회에 참석하기 위해 필요한 사항을 (회의자료 숙지 및 관련자료 준비) 잘 준비하였다	82
[표 82] [이사회] 이사회 회의에 관한 다음 항목 평가_3) 회의의 결과가 실무에 반영되었다	83
[표 83] [이사회] 이사회 회의에 관한 다음 항목 평가_4) 회의 중 안건에 대해 논의할 시간은 충분하였다	84
[표 84] [이사회] 이사회 회의에 관한 다음 항목 평가_5) 회의는 전략과 정책에 초점을 잘 맞추고 있었다	85
[표 85] [이사회] 지난 1년간 이사회를 위한 별도의 교육 진행 횟수	86
[표 86] [이사회] 이사회를 위한 연례 워크숍 유무	87
[표 87] [이사회] 이사회에 사례비(회의비) 지급 여부	88

[표 88] [이사회] 1회 평균 지급 사례비	89
[표 89] [이사회] 다음 항목이 지난 1년간 이사회 논의안건이었는지 여부_1 연 예결산	90
[표 90] [이사회] 다음 항목이 지난 1년간 이사회 논의안건이었는지 여부_2 연 사업계획과 결과	91
[표 91] [이사회] 다음 항목이 지난 1년간 이사회 논의안건이었는지 여부_3 조직의 미션과 비전	92
[표 92] [이사회] 다음 항목이 지난 1년간 이사회 논의안건이었는지 여부_4 정관과 규정	93
[표 93] [이사회] 다음 항목이 지난 1년간 이사회 논의안건이었는지 여부_5 전략계획	94
[표 94] [이사회] 다음 항목이 지난 1년간 이사회 논의안건이었는지 여부_6 사무국 최고의사결정권자 (예사사무총장 사무국장 등) 성과평가 ...	95
[표 95] [이사회] 다음 항목이 지난 1년간 이사회 논의안건이었는지 여부_7 외부감사 선정과 감사결과 논의	96
[표 96] [이사회] 다음 항목이 지난 1년간 이사회 논의안건이었는지 여부_8 이사회 운영평가	97
[표 97] 지난 1년간 논의한 안건(중복응답)	98
[표 98] [이사회] 다음 안건에 대한 논의 진행 과정_1 연 예결산	99
[표 99] [이사회] 다음 안건에 대한 논의 진행 과정_2 연 사업계획과 결과	100
[표 100] [이사회] 다음 안건에 대한 논의 진행 과정_3 조직의 미션과 비전	101
[표 101] [이사회] 다음 안건에 대한 논의 진행 과정_4 정관과 규정	102
[표 102] [이사회] 다음 안건에 대한 논의 진행 과정_5 전략계획	103
[표 103] [이사회] 다음 안건에 대한 논의 진행 과정_6 사무국 최고의사결정권자 (예사사무총장 사무국장 등) 성과평가	104
[표 104] [이사회] 다음 안건에 대한 논의 진행 과정_7 외부감사 선정과 감사결과 논의	105
[표 105] [이사회] 다음 안건에 대한 논의 진행 과정_8 이사회 운영평가	106
[표 106] [이사회] 이사회 의사결정 채택 방식	107
[표 107] [이사회] 사무국 최고의사결정권자의 이사회 의결권 유무	108
[표 108] [이사회] 이사회가 참여하는 세부위원회 유무	109
[표 109] [이사회] 이사회가 참여하는 세부위원회 종류(중복응답)	110
[표 110] [이사회] 기관의 이사들의 가장 큰 강점	111
[표 111] [사업환경/전망] 기관이 다루는 이슈에 대한 사회적 공감대 변화 상태	112
[표 112] [사업환경/전망] 작년 한 해 기관이 서비스하는 대상의 수 변화	113

응답자 분포표

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	계
▣ 전체 ▣	(319)	100.0
<i>기관설립주제</i>		
민간	(223)	69.9
기업	(36)	11.3
기업 오너	(30)	9.4
정부	(9)	2.8
기타	(21)	6.6

[표 1] [선정문항] 기관의 설립주체
[선문1] 귀 기관의 설립주체는 다음 중 어디에 해당됩니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	민간 (기업을 제외한 그 외 민간인 경우)	기업 (기업 오너 제외)	기업 오너	정부	기타 (예시 : 정부 민간 공동설립 등)	계
▣ 전체 ▣	(319)	69.9	11.3	9.4	2.8	6.6	100.0
기관설립주체							
민간	(223)	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
기업	(36)	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0
기업 오너	(30)	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	100.0
정부	(9)	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	100.0
기타	(21)	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	100.0

[표 2] [선정문항] 기관의 활동영역(중복응답)
[선문2] 귀 기관의 활동영역은 어디입니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	교육/ 연구	복지서 비스	장학사 업	예술/ 문화	의료/ 보건	시민 권리 옹호	환경	종교	기금 매개	친목 단체	직능 단체	기타 (예시 : 동물보 호활동)
▣ 전체 ▣	(319)	42.0	37.9	35.7	17.6	13.5	12.2	9.7	5.3	2.8	2.2	1.9	10.7
기관설립주제													
민간	(223)	43.0	39.0	30.5	13.5	14.8	16.1	11.2	6.7	2.7	2.7	1.8	12.6
기업	(36)	47.2	50.0	47.2	30.6	5.6	8.3	5.6	5.6	8.3	0.0	2.8	5.6
기업 오너	(30)	33.3	36.7	56.7	36.7	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.3	0.0	0.0
정부	(9)	44.4	33.3	22.2	0.0	22.2	0.0	22.2	0.0	0.0	0.0	0.0	11.1
기타	(21)	33.3	9.5	47.6	19.0	14.3	0.0	9.5	0.0	0.0	0.0	4.8	14.3

[표 3] [실무조직] 기관 내 상근직원의 수_1) 정규직
[문1-1] 귀 기관의 상근직원 수는 몇 명입니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	정규직 없음(0명)	1명 이상~ 3명 미만	3명 이상~ 7명 미만	7명 이상~ 20명 미만	20명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	10.3	29.5	31.0	19.1	10.0	100.0	11.3	43.49
기관설립추제									
민간	(223)	9.4	26.9	32.3	21.1	10.3	100.0	11.2	44.93
기업	(36)	8.3	25.0	38.9	11.1	16.7	100.0	10.6	25.18
기업 오너	(30)	20.0	43.3	23.3	6.7	6.7	100.0	7.8	25.45
정부	(9)	22.2	22.2	22.2	22.2	11.1	100.0	41.9	113.00
기타	(21)	4.8	47.6	19.0	28.6	0.0	100.0	4.9	4.95

[표 4] [실무조직] 기관 내 상근직원의 수_2) 비정규직
[문1-2] 귀 기관의 상근직원 수는 몇 명입니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	비정규직 없음(0명)	1명 이상~ 3명 미만	3명 이상~ 7명 미만	7명 이상~ 20명 미만	20명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	60.2	21.6	7.5	6.0	4.7	100.0	3.5	12.95
기관설립주제									
민간	(223)	56.5	24.7	8.1	6.7	4.0	100.0	3.5	13.16
기업	(36)	66.7	11.1	5.6	8.3	8.3	100.0	3.3	7.10
기업 오너	(30)	76.7	23.3	0.0	0.0	0.0	100.0	0.3	0.60
정부	(9)	44.4	11.1	22.2	0.0	22.2	100.0	15.4	35.55
기타	(21)	71.4	9.5	9.5	4.8	4.8	100.0	2.8	8.35

[표 5] [실무조직] 기관 내 상근직원의 수_3) 합계
 [문1-3] 귀 기관의 상근직원 수는 몇 명입니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	상근 직원 없음(0명)	1명 이상~ 3명 미만	3명 이상~ 7명 미만	7명 이상~ 20명 미만	20명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	3.8	28.8	30.1	21.9	15.4	100.0	14.7	53.50
기관설립추제									
민간	(223)	2.7	25.6	32.3	23.3	16.1	100.0	14.7	54.77
기업	(36)	5.6	19.4	36.1	19.4	19.4	100.0	13.9	29.07
기업 오너	(30)	10.0	53.3	23.3	6.7	6.7	100.0	8.1	25.44
정부	(9)	0.0	22.2	22.2	33.3	22.2	100.0	57.3	147.80
기타	(21)	4.8	47.6	9.5	28.6	9.5	100.0	7.7	10.59

[표 6] [실무조직] 정규직 직원의 평균 근속연수
 [문2] 정규직으로 근무하고 있는 직원의 평균 근속연수는 몇 년입니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	2년 미만	2년 이상~ 5년 미만	5년 이상~ 7년 미만	7년 이상	계	평균(년)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	12.2	38.9	21.3	27.6	100.0	5.2	4.21
기관설립추제								
민간	(223)	11.2	39.5	22.0	27.4	100.0	5.2	4.00
기업	(36)	11.1	27.8	16.7	44.4	100.0	7.0	5.59
기업 오너	(30)	13.3	53.3	20.0	13.3	100.0	4.0	3.19
정부	(9)	33.3	44.4	11.1	11.1	100.0	3.0	2.50
기타	(21)	14.3	28.6	28.6	28.6	100.0	5.4	4.69

[표 7] [실무조직] 기관 내 직원의 평균 연봉
 [문3] 귀 기관 직원의 평균 연봉은 어느 정도 됩니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	없음 (0원)	250만원 미만	250만원 이상~ 2200만원 미만	2200만원 이상~ 2700만원 이상	2700만원 이상~ 3500만원 미만	3500만원 이상	계	평균 (만원)	표준 편차
▣ 전체 ▣	(319)	7.5	12.5	19.4	18.2	22.3	20.1	100.0	2284.7	1607.32
기관설립주제										
민간	(223)	6.3	13.5	24.7	18.8	22.9	13.9	100.0	2063.1	1369.42
기업	(36)	5.6	5.6	2.8	8.3	22.2	55.6	100.0	3781.3	2089.43
기업 오너	(30)	20.0	13.3	13.3	6.7	23.3	23.3	100.0	2004.5	1881.44
정부	(9)	0.0	33.3	11.1	44.4	0.0	11.1	100.0	1788.8	1251.60
기타	(21)	9.5	4.8	4.8	33.3	23.8	23.8	100.0	2684.2	1373.57

[표 8] [실무조직] 기관에서 운영되고 있는 복지제도(중복응답)
 [문4] 귀 기관에서 현재 운영되고 있는 복지제도를 모두 응답해주시시오.

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	여름 휴가	상여금	외부교육 지원	내부교육 프로그램	성과급	학비지원	안식월	기타
▣ 전체 ▣	(319)	74.3	50.5	44.8	31.3	15.7	12.5	11.6	22.6
기관설립주제									
민간	(223)	77.6	54.7	46.2	33.2	12.1	9.9	14.3	21.1
기업	(36)	77.8	47.2	50.0	27.8	47.2	27.8	5.6	19.4
기업 오너	(30)	53.3	20.0	33.3	20.0	6.7	16.7	3.3	26.7
정부	(9)	77.8	55.6	66.7	44.4	44.4	11.1	11.1	22.2
기타	(21)	61.9	52.4	28.6	28.6	0.0	9.5	4.8	38.1

[표 9] [실무조직] 기관의 업무별 다음 단위의 결정권한 구성_전락수립(방향)과 관련실무_1-1) 이사장
[문5-1] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	20% 미만	20%~ 40%미만	40%~ 60%미만	60%~ 80%미만	80%~ 100%	계	평균(%)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	44.5	30.1	20.7	2.8	1.9	100.0	22.4	20.65
<i>기관설립주제</i>									
민간	(223)	47.5	25.6	22.0	2.7	2.2	100.0	22.4	21.38
기업	(36)	41.7	44.4	11.1	2.8	0.0	100.0	20.2	17.68
기업 오너	(30)	26.7	36.7	33.3	0.0	3.3	100.0	28.2	19.72
정부	(9)	44.4	44.4	0.0	11.1	0.0	100.0	20.0	20.16
기타	(21)	42.9	38.1	14.3	4.8	0.0	100.0	19.0	18.88

[표 10] [실무조직] 기관의 업무별 다음 단위의 결정권한 구성_전략수립(방향)과 관련실무_1-2) 이사회
[문5-1] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	20% 미만	20%~ 40%미만	40%~ 60%미만	60%~ 80%미만	80%~ 100%	계	평균(%)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	31.0	36.7	14.7	4.7	12.9	100.0	33.5	28.81
기관설립주제									
민간	(223)	36.3	33.2	15.2	3.6	11.7	100.0	31.6	28.36
기업	(36)	22.2	58.3	8.3	5.6	5.6	100.0	27.5	22.82
기업 오너	(30)	13.3	36.7	13.3	10.0	26.7	100.0	47.2	31.72
정부	(9)	11.1	55.6	22.2	11.1	0.0	100.0	32.2	17.34
기타	(21)	23.8	28.6	19.0	4.8	23.8	100.0	44.8	35.41

[표 11] [실무조직] 기관의 업무별 다음 단위의 결정권한 구성_전락수립(방향)과 관련실무_1-3) 사무국 최고의사결정권자
[문5-1] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	20% 미만	20%~ 40%미만	40%~ 60%미만	60%~ 80%미만	80%~ 100%	계	평균(%)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	33.9	37.3	17.6	6.6	4.7	100.0	27.2	23.32
<i>기관설립주제</i>									
민간	(223)	33.2	36.3	17.9	7.2	5.4	100.0	28.5	23.77
기업	(36)	22.2	36.1	27.8	8.3	5.6	100.0	33.6	22.19
기업 오너	(30)	60.0	30.0	6.7	0.0	3.3	100.0	13.5	21.46
정부	(9)	0.0	66.7	22.2	11.1	0.0	100.0	30.6	15.50
기타	(21)	38.1	47.6	9.5	4.8	0.0	100.0	20.2	17.92

[표 12] [실무조직] 기관의 업무별 다음 단위의 결정권한 구성_전략수립(방향)과 관련실무_1-4) 실무단위
[문5-1] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	20% 미만	20%~ 40%미만	40%~ 60%미만	60%~ 80%미만	80%~ 100%	계	평균(%)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	55.8	28.8	11.3	3.4	0.6	100.0	17.0	18.21
<i>기관설립주체</i>									
민간	(223)	54.7	28.7	11.7	4.0	0.9	100.0	17.6	18.94
기업	(36)	55.6	25.0	16.7	2.8	0.0	100.0	18.7	17.72
기업 오너	(30)	66.7	26.7	6.7	0.0	0.0	100.0	11.2	14.36
정부	(9)	33.3	66.7	0.0	0.0	0.0	100.0	17.2	9.05
기타	(21)	61.9	23.8	9.5	4.8	0.0	100.0	16.0	18.68

[표 13] [실무조직] 기관의 업무별 다음 단위의 결정권한 구성_평균 및 표준편차 종합표_(1) 전략수립(방향)과 관련실무
[문5-1] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	이사장 (평균)	이사장 (표준편차)	이사회 (평균)	이사회 (표준편차)	사무국 최고의사 결정권자 (평균)	사무국 최고의사 결정권자 (표준편차)	실무단위 (평균)	실무단위 (표준편차)
▣ 전체 ▣	(319)	22.4	20.6	33.5	28.8	27.2	23.3	17.0	18.2
기관설립주제									
민간	(223)	22.4	21.4	31.6	28.4	28.5	23.8	17.6	18.9
기업	(36)	20.2	17.7	27.5	22.8	33.6	22.2	18.7	17.7
기업 오너	(30)	28.2	19.7	47.2	31.7	13.5	21.5	11.2	14.4
정부	(9)	20.0	20.2	32.2	17.3	30.6	15.5	17.2	9.1
기타	(21)	19.0	18.9	44.8	35.4	20.2	17.9	16.0	18.7

[표 14] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_인사관리(채용과 승진)_2-1) 이사장
 [문5-2] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	20% 미만	20%~ 40%미만	40%~ 60%미만	60%~ 80%미만	80%~ 100%	계	평균(%)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	41.4	18.5	23.5	6.3	10.3	100.0	30.9	29.41
기관설립주제									
민간	(223)	43.9	16.6	23.3	6.3	9.9	100.0	30.3	29.19
기업	(36)	47.2	27.8	8.3	8.3	8.3	100.0	24.8	28.48
기업 오너	(30)	16.7	26.7	30.0	3.3	23.3	100.0	45.8	33.17
정부	(9)	33.3	22.2	33.3	0.0	11.1	100.0	30.6	27.66
기타	(21)	42.9	9.5	38.1	9.5	0.0	100.0	27.1	23.48

[표 15] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_인사관리(채용과 승진)_2-2) 이사회
 [문5-2] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	20% 미만	20%~ 40%미만	40%~ 60%미만	60%~ 80%미만	80%~ 100%	계	평균(%)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	52.4	20.1	15.0	1.9	10.7	100.0	24.9	30.20
기관설립주체									
민간	(223)	52.9	18.4	15.7	1.8	11.2	100.0	25.4	30.86
기업	(36)	63.9	25.0	2.8	2.8	5.6	100.0	16.7	24.49
기업 오퍼	(30)	46.7	23.3	13.3	3.3	13.3	100.0	26.2	31.01
정부	(9)	44.4	44.4	11.1	0.0	0.0	100.0	18.3	15.81
기타	(21)	38.1	14.3	33.3	0.0	14.3	100.0	34.8	33.71

[표 16] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_인사관리(채용과 승진)_2-3) 사무국 최고의사결정권자
[문5-2] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	20% 미만	20%~ 40%미만	40%~ 60%미만	60%~ 80%미만	80%~ 100%	계	평균(%)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	35.7	25.1	21.3	6.9	11.0	100.0	31.7	29.60
기관설립주제									
민간	(223)	35.9	23.3	22.9	8.5	9.4	100.0	31.4	28.40
기업	(36)	19.4	36.1	19.4	5.6	19.4	100.0	41.5	31.82
기업 오너	(30)	56.7	26.7	6.7	0.0	10.0	100.0	19.7	30.68
정부	(9)	22.2	33.3	22.2	0.0	22.2	100.0	39.4	37.29
기타	(21)	38.1	19.0	28.6	4.8	9.5	100.0	31.9	29.43

[표 17] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_인사관리(채용과 승진)_2-4) 실무단위
 [문5-2] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	20% 미만	20%~ 40%미만	40%~ 60%미만	60%~ 80%미만	80%~ 100%	계	평균(%)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	70.8	16.3	10.0	1.3	1.6	100.0	12.4	18.65
기관설립주제									
민간	(223)	69.1	17.5	9.9	1.8	1.8	100.0	12.9	18.86
기업	(36)	63.9	16.7	16.7	0.0	2.8	100.0	17.1	22.69
기업 오너	(30)	76.7	16.7	6.7	0.0	0.0	100.0	8.3	15.10
정부	(9)	77.8	11.1	11.1	0.0	0.0	100.0	11.7	16.58
기타	(21)	90.5	4.8	4.8	0.0	0.0	100.0	6.2	11.61

[표 18] [실무조직] 기관의 업무별 다음 단위의 결정권한 구성_평균 및 표준편차 종합표_2)인사관리(채용과 승진)

[문5-2] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	이사장 (평균)	이사장 (표준 편차)	이사회 (평균)	이사회 (표준 편차)	사무국 최고의사 결정권자 (평균)	사무국 최고의사 결정권자 (표준 편차)	실무단위 (평균)	실무단위 (표준 편차)
▣ 전체 ▣	(319)	30.9	29.4	24.9	30.2	31.7	29.6	12.4	18.7
기관설립주제									
민간	(223)	30.3	29.2	25.4	30.9	31.4	28.4	12.9	18.9
기업	(36)	24.8	28.5	16.7	24.5	41.5	31.8	17.1	22.7
기업 오너	(30)	45.8	33.2	26.2	31.0	19.7	30.7	8.3	15.1
정부	(9)	30.6	27.7	18.3	15.8	39.4	37.3	11.7	16.6
기타	(21)	27.1	23.5	34.8	33.7	31.9	29.4	6.2	11.6

[표 19] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_예결산 수립 및 진행 _3-1) 이사장
[문5-3] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	20% 미만	20%~ 40%미만	40%~ 60%미만	60%~ 80%미만	80%~ 100%	계	평균(%)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	55.5	26.6	15.4	1.6	0.9	100.0	17.6	18.59
<i>기관설립주제</i>									
민간	(223)	58.3	24.7	14.8	1.3	0.9	100.0	17.2	18.42
기업	(36)	52.8	30.6	11.1	2.8	2.8	100.0	17.8	19.48
기업 오너	(30)	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	100.0	25.2	19.41
정부	(9)	44.4	44.4	0.0	11.1	0.0	100.0	17.8	22.65
기타	(21)	66.7	23.8	9.5	0.0	0.0	100.0	11.0	13.38

[표 20] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_예결산 수립 및 진행 _3-2) 이사회
[문5-3] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	20% 미만	20%~ 40%미만	40%~ 60%미만	60%~ 80%미만	80%~ 100%	계	평균(%)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	30.7	33.2	16.6	3.4	16.0	100.0	35.2	31.40
기관설립주제									
민간	(223)	34.1	30.5	16.6	3.1	15.7	100.0	34.2	31.66
기업	(36)	33.3	41.7	13.9	2.8	8.3	100.0	27.5	26.17
기업 오너	(30)	10.0	40.0	16.7	6.7	26.7	100.0	49.2	31.63
정부	(9)	11.1	66.7	11.1	11.1	0.0	100.0	28.3	19.04
기타	(21)	28.6	23.8	23.8	0.0	23.8	100.0	42.9	35.52

[표 21] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_예결산 수립 및 진행 _3-3) 사무국 최고 의사결정권자
[문5-3] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	20% 미만	20%~ 40%미만	40%~ 60%미만	60%~ 80%미만	80%~ 100%	계	평균(%)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	35.4	32.6	20.4	7.2	4.4	100.0	27.0	23.84
기관설립주제									
민간	(223)	35.4	30.5	21.1	7.2	5.8	100.0	28.4	24.77
기업	(36)	19.4	41.7	30.6	8.3	0.0	100.0	30.1	18.57
기업 오너	(30)	63.3	33.3	3.3	0.0	0.0	100.0	9.7	13.51
정부	(9)	11.1	55.6	11.1	11.1	11.1	100.0	38.9	27.47
기타	(21)	33.3	28.6	23.8	14.3	0.0	100.0	27.1	22.39

[표 22] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_예결산 수립 및 진행 _3-4) 실무단위
[문5-3] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	20% 미만	20%~ 40%미만	40%~ 60%미만	60%~ 80%미만	80%~ 100%	계	평균(%)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	52.0	24.5	16.9	3.4	3.1	100.0	20.1	21.94
기관설립주제									
민간	(223)	52.5	22.9	17.0	4.9	2.7	100.0	20.2	22.41
기업	(36)	44.4	27.8	22.2	0.0	5.6	100.0	24.6	21.90
기업 오너	(30)	56.7	26.7	13.3	0.0	3.3	100.0	16.0	20.61
정부	(9)	44.4	55.6	0.0	0.0	0.0	100.0	15.0	12.75
기타	(21)	57.1	19.0	19.0	0.0	4.8	100.0	19.0	21.89

[표 23] [실무조직] 기관의 업무별 다음 단위의 결정권한 구성_평균 및 표준편차 종합표_(3)예결산 수립 및 진행
[문5-3] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	이사장 (평균)	이사장 (표준 편차)	이사회 (평균)	이사회 (표준 편차)	사무국 최고의사 결정권자 (평균)	사무국 최고의사 결정권자 (표준 편차)	실무단위 (평균)	실무단위 (표준 편차)
▣ 전체 ▣	(319)	17.6	18.6	35.2	31.4	27.0	23.8	20.1	21.9
기관설립추제									
민간	(223)	17.2	18.4	34.2	31.7	28.4	24.8	20.2	22.4
기업	(36)	17.8	19.5	27.5	26.2	30.1	18.6	24.6	21.9
기업 오너	(30)	25.2	19.4	49.2	31.6	9.7	13.5	16.0	20.6
정부	(9)	17.8	22.7	28.3	19.0	38.9	27.5	15.0	12.7
기타	(21)	11.0	13.4	42.9	35.5	27.1	22.4	19.0	21.9

[표 24] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_연례적 일상업무_4-1) 이사장
[문5-4] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	20% 미만	20%~ 40%미만	40%~ 60%미만	60%~ 80%미만	80%~ 100%	계	평균(%)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	66.5	19.4	10.3	0.9	2.8	100.0	15.3	20.81
<i>기관설립주체</i>									
민간	(223)	66.8	19.3	9.9	1.3	2.7	100.0	15.2	21.02
기업	(36)	83.3	11.1	5.6	0.0	0.0	100.0	8.5	12.68
기업 오너	(30)	36.7	30.0	26.7	0.0	6.7	100.0	27.5	24.84
정부	(9)	66.7	33.3	0.0	0.0	0.0	100.0	10.6	11.84
기타	(21)	76.2	14.3	4.8	0.0	4.8	100.0	12.4	20.47

[표 25] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_연례적 일상업무_4-2) 이사회
[문5-4] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	20% 미만	20%~ 40%미만	40%~ 60%미만	60%~ 80%미만	80%~ 100%	계	평균(%)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	76.5	15.4	5.0	0.3	2.8	100.0	10.9	19.53
기관설립주체									
민간	(223)	77.6	14.8	4.9	0.4	2.2	100.0	10.1	18.55
기업	(36)	91.7	8.3	0.0	0.0	0.0	100.0	4.3	7.19
기업 오너	(30)	60.0	23.3	13.3	0.0	3.3	100.0	16.3	20.55
정부	(9)	55.6	44.4	0.0	0.0	0.0	100.0	12.8	11.21
기타	(21)	71.4	9.5	4.8	0.0	14.3	100.0	22.1	35.02

[표 26] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_연례적 일상업무_4-3) 사무국 최고 의사결정권자
[문5-4] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	20% 미만	20%~ 40%미만	40%~ 60%미만	60%~ 80%미만	80%~ 100%	계	평균(%)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	26.3	28.8	26.0	7.2	11.6	100.0	35.8	28.13
<i>기관설립주체</i>									
민간	(223)	26.5	26.5	27.4	9.0	10.8	100.0	36.5	27.91
기업	(36)	11.1	41.7	22.2	8.3	16.7	100.0	40.0	26.51
기업 오너	(30)	46.7	20.0	23.3	0.0	10.0	100.0	26.5	29.74
정부	(9)	33.3	33.3	22.2	0.0	11.1	100.0	32.8	30.63
기타	(21)	19.0	42.9	23.8	0.0	14.3	100.0	35.2	29.60

[표 27] [실무조직] 기관의 업무별 각 단위의 결정권한 구성_연례적 일상업무_4-4) 실무단위
[문5-4] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	20% 미만	20%~ 40%미만	40%~ 60%미만	60%~ 80%미만	80%~ 100%	계	평균(%)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	27.3	23.2	23.8	10.0	15.7	100.0	38.0	30.05
기관설립주제									
민간	(223)	27.4	23.8	24.2	8.1	16.6	100.0	38.1	30.69
기업	(36)	19.4	16.7	22.2	22.2	19.4	100.0	47.2	28.55
기업 오너	(30)	33.3	26.7	23.3	10.0	6.7	100.0	29.7	26.23
정부	(9)	22.2	22.2	11.1	22.2	22.2	100.0	43.9	29.98
기타	(21)	33.3	23.8	28.6	4.8	9.5	100.0	30.2	27.95

[표 28] [실무조직] 기관의 업무별 다음 단위의 결정권한 구성 평균 및 표준편차 종합표 (4)연례적 일상업무
[문5-4] 귀 기관의 업무별 각 단위의 결정권한은 어떻게 구성되어 있습니까

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	이사장 (평균)	이사장 (표준 편차)	이사회 (평균)	이사회 (표준 편차)	사무국 최고의사 결정권자 (평균)	사무국 최고의사 결정권자 (표준 편차)	실무단위 (평균)	실무단위 (표준 편차)
▣ 전체 ▣	(319)	15.3	20.8	10.9	19.5	35.8	28.1	38.0	30.0
기관설립추제									
민간	(223)	15.2	21.0	10.1	18.6	36.5	27.9	38.1	30.7
기업	(36)	8.5	12.7	4.3	7.2	40.0	26.5	47.2	28.5
기업 오너	(30)	27.5	24.8	16.3	20.5	26.5	29.7	29.7	26.2
정부	(9)	10.6	11.8	12.8	11.2	32.8	30.6	43.9	30.0
기타	(21)	12.4	20.5	22.1	35.0	35.2	29.6	30.2	27.9

[표 29] [실무조직] 기관 내 공식적인 회의기구 유무_1) 이사회

[문6-1] 귀 기관은 다음 이해관계자들이 안건을 건의하거나 정책결정에 영향을 줄 수 있는 공식적인 회의기구가 있습니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	공식적인 회의기구 있음	공식적인 회의기구 없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	99.4	0.6	100.0
<i>기관설립추제</i>				
민간	(223)	99.6	0.4	100.0
기업	(36)	97.2	2.8	100.0
기업 오너	(30)	100.0	0.0	100.0
정부	(9)	100.0	0.0	100.0
기타	(21)	100.0	0.0	100.0

[표 30] [실무조직] 기관 내 공식적인 회의기구 유무_2) 기부자

[문6-2] 귀 기관은 다음 이해관계자들이 안건을 건의하거나 정책결정에 영향을 줄 수 있는 공식적인 회의기구가 있습니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	공식적인 회의기구 있음	공식적인 회의기구 없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	21.6	78.4	100.0
<i>기관설립추제</i>				
민간	(223)	22.0	78.0	100.0
기업	(36)	19.4	80.6	100.0
기업 오너	(30)	13.3	86.7	100.0
정부	(9)	33.3	66.7	100.0
기타	(21)	28.6	71.4	100.0

[표 31] [실무조직] 기관 내 공식적인 회의기구 유무_3) 회원

[문6-3] 귀 기관은 다음 이해관계자들이 안건을 건의하거나 정책결정에 영향을 줄 수 있는 공식적인 회의기구가 있습니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	공식적인 회의기구 있음	공식적인 회의기구 없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	39.2	60.8	100.0
<i>기관설립추제</i>				
민간	(223)	47.1	52.9	100.0
기업	(36)	19.4	80.6	100.0
기업 오너	(30)	13.3	86.7	100.0
정부	(9)	22.2	77.8	100.0
기타	(21)	33.3	66.7	100.0

[표 32] [실무조직] 기관 내 공식적인 회의기구 유무_4) 수혜자 (서비스 이용 대상자)

[문6-4] 귀 기관은 다음 이해관계자들이 안건을 건의하거나 정책결정에 영향을 줄 수 있는 공식적인 회의기구가 있습니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	공식적인 회의기구 있음	공식적인 회의기구 없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	22.3	77.7	100.0
<i>기관설립추제</i>				
민간	(223)	24.7	75.3	100.0
기업	(36)	11.1	88.9	100.0
기업 오너	(30)	13.3	86.7	100.0
정부	(9)	33.3	66.7	100.0
기타	(21)	23.8	76.2	100.0

[표 33] [실무조직] 기관 내 공식적인 회의기구 유무_5) 자원봉사자

[문6-5] 귀 기관은 다음 이해관계자들이 안건을 건의하거나 정책결정에 영향을 줄 수 있는 공식적인 회의기구가 있습니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	공식적인 회의기구 있음	공식적인 회의기구 없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	15.0	85.0	100.0
기관설립추제				
민간	(223)	16.1	83.9	100.0
기업	(36)	13.9	86.1	100.0
기업 오너	(30)	10.0	90.0	100.0
정부	(9)	22.2	77.8	100.0
기타	(21)	9.5	90.5	100.0

[표 34] [실무조직] 기관 내 공식적인 회의기구 유무_6) 실무자

[문6-6] 귀 기관은 다음 이해관계자들이 안건을 건의하거나 정책결정에 영향을 줄 수 있는 공식적인 회의기구가 있습니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	공식적인 회의기구 있음	공식적인 회의기구 없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	60.5	39.5	100.0
<i>기관설립추제</i>				
민간	(223)	68.2	31.8	100.0
기업	(36)	47.2	52.8	100.0
기업 오너	(30)	26.7	73.3	100.0
정부	(9)	66.7	33.3	100.0
기타	(21)	47.6	52.4	100.0

[표 35] [윤리와 투명성] 명문화된 윤리규정 유무
[문기] 귀 기관은 명문화된 윤리규정이 있습니까?

(단위 : %)				
Base=전체	사례수 (명)	있음	없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	66.5	33.5	100.0
기관설립주제				
민간	(223)	65.5	34.5	100.0
기업	(36)	66.7	33.3	100.0
기업 옌녀	(30)	56.7	43.3	100.0
정부	(9)	88.9	11.1	100.0
기타	(21)	81.0	19.0	100.0

[표 36] [윤리와 투명성] 윤리규정 외부 공지 여부

[문7-1] 윤리규정이 있다면 윤리규정은 내부적으로만 관리합니까? 아니면 외부에 공지를 합니까?

(단위 : %)

Base=명문화된 윤리규정 있음	사례수 (명)	내부적으로만 관리함	외부에 공지함	계
▣ 전체 ▣	(212)	73.6	26.4	100.0
<i>기관설립추제</i>				
민간	(146)	73.3	26.7	100.0
기업	(24)	83.3	16.7	100.0
기업 오너	(17)	82.4	17.6	100.0
정부	(8)	37.5	62.5	100.0
기타	(17)	70.6	29.4	100.0

[표 37] [윤리와 투명성] 윤리규정에 대한 직원들의 서명 절차 유무
 [문7-2] 윤리규정에 대해 단체 직원들의 서명을 별도로 받으십니까?

(단위 : %)

Base=명문화된 윤리규정 있음	사례수 (명)	전직원이 윤리규정에 서명함	별도의 직원 서명 절차 없음	계
▣ 전체 ▣	(212)	22.2	77.8	100.0
<i>기관설립추제</i>				
민간	(146)	21.9	78.1	100.0
기업	(24)	29.2	70.8	100.0
기업 오너	(17)	23.5	76.5	100.0
정부	(8)	12.5	87.5	100.0
기타	(17)	17.6	82.4	100.0

[표 38] [윤리와 투명성] 윤리규정 준수 모니터링 여부
 [문8] 귀 기관은 윤리규정 준수여부를 모니터링하고 있습니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	모니터링 하고 있음	모니터링 하지 않음	계
▣ 전체 ▣	(319)	39.5	60.5	100.0
<i>기관설립추제</i>				
민간	(223)	35.9	64.1	100.0
기업	(36)	47.2	52.8	100.0
기업 오너	(30)	43.3	56.7	100.0
정부	(9)	66.7	33.3	100.0
기타	(21)	47.6	52.4	100.0

[표 39] [윤리와 투명성] 윤리규정 위반 시 처벌규정 유무

[문9] 귀 기관은 윤리규정 위반 시 처벌규정이 있습니까?

(단위 : %)				
Base=전체	사례수 (명)	있음	없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	47.6	52.4	100.0
기관설립주제				
민간	(223)	47.1	52.9	100.0
기업	(36)	44.4	55.6	100.0
기업 옌너	(30)	43.3	56.7	100.0
정부	(9)	44.4	55.6	100.0
기타	(21)	66.7	33.3	100.0

[표 40] [윤리와 투명성] 지난해 연간보고서 발간 여부
[문10] 귀 기관은 지난 해 연간보고서를 발간하였습니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	발간하지 않음	발간하여 온라인 및 오프라인 모두 배포	발간하여 오프라인 상에서만 배포	발간하여 온라인상에서 만 배포	계
▣ 전체 ▣	(319)	40.1	28.8	16.0	15.0	100.0
기관설립추제						
민간	(223)	36.8	31.8	17.0	14.3	100.0
기업	(36)	58.3	8.3	13.9	19.4	100.0
기업 오너	(30)	50.0	23.3	6.7	20.0	100.0
정부	(9)	11.1	44.4	22.2	22.2	100.0
기타	(21)	42.9	33.3	19.0	4.8	100.0

[표 41] [윤리와 투명성] 온라인 뉴스레터 발간 여부
[문11] 온라인 뉴스레터를 발간하고 있습니까?

(단위 : %)				
Base=전체	사례수 (명)	예	아니오	계
▣ 전체 ▣	(319)	35.1	64.9	100.0
기관설립주제				
민간	(223)	39.0	61.0	100.0
기업	(36)	27.8	72.2	100.0
기업 오너	(30)	20.0	80.0	100.0
정부	(9)	44.4	55.6	100.0
기타	(21)	23.8	76.2	100.0

[표 42] [윤리와 투명성] 연평균 발간하는 온라인 뉴스레터 횟수
[문11-1] 발간하고 있다면, 연평균 몇 회 발간하고 있습니까?

(단위 : %)

Base=온라인 뉴스레터 발간함	사례수 (명)	5번 미만	5번 이상~ 10번 미만	10번 이상~ 24번 미만	24번 이상	계	평균(회)	표준편차
▣ 전체 ▣	(112)	30.4	10.7	44.6	14.3	100.0	11.6	10.48
<i>기관설립추제</i>								
민간	(87)	27.6	10.3	44.8	17.2	100.0	12.6	11.36
기업	(10)	30.0	0.0	70.0	0.0	100.0	9.3	3.95
기업 오너	(6)	33.3	50.0	16.7	0.0	100.0	6.5	3.21
정부	(4)	50.0	0.0	50.0	0.0	100.0	6.8	6.08
기타	(5)	60.0	0.0	20.0	20.0	100.0	9.6	9.94

[표 43] [윤리와 투명성] 오프라인 뉴스레터 발간 여부
[문12] 오프라인 뉴스레터를 발간하고 있습니까?

(단위 : %)				
Base=전체	사례수 (명)	예	아니오	계
▣ 전체 ▣	(319)	29.8	70.2	100.0
기관설립주제				
민간	(223)	34.1	65.9	100.0
기업	(36)	11.1	88.9	100.0
기업 오너	(30)	26.7	73.3	100.0
정부	(9)	33.3	66.7	100.0
기타	(21)	19.0	81.0	100.0

[표 44] [윤리와 투명성] 연평균 발간하는 오프라인 뉴스레터 횟수
[문12-1] 발간하고 있다면, 연평균 몇 회 발간하고 있습니까?

(단위 : %)

Base=오프라인 뉴스레터 발간함	사례수 (명)	5번 미만	5번 이상~ 10번 미만	10번 이상~ 24번 미만	계	평균(회)	표준편차
▣ 전체 ▣	(95)	66.3	16.8	16.8	100.0	4.7	3.88
기관설립추제							
민간	(76)	64.5	18.4	17.1	100.0	4.8	3.89
기업	(4)	75.0	0.0	25.0	100.0	4.0	5.35
기업 오너	(8)	62.5	25.0	12.5	100.0	4.3	3.73
정부	(3)	100.0	0.0	0.0	100.0	2.3	1.53
기타	(4)	75.0	0.0	25.0	100.0	5.0	4.76

[표 45] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_1) 재무정보(재정보고)

[문13-1] 다음 항목에 대한 귀 기관의 정보를 외부에 공개하십니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	공식적으로 외부공개	정보공개 요청 시 제공	비공개	해당정보 없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	85.0	9.7	4.1	1.3	100.0
기관설립추제						
민간	(223)	84.8	11.2	2.2	1.8	100.0
기업	(36)	80.6	8.3	11.1	0.0	100.0
기업 오너	(30)	90.0	6.7	3.3	0.0	100.0
정부	(9)	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0
기타	(21)	81.0	4.8	14.3	0.0	100.0

[표 46] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_2) 사업진행 중 경과에 대한 정보
[문13-2] 다음 항목에 대한 귀 기관의 정보를 외부에 공개하십니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	공식적으로 외부공개	정보공개 요청 시 제공	비공개	해당정보 없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	31.3	42.0	15.7	11.0	100.0
기관설립추제						
민간	(223)	33.6	43.0	13.5	9.9	100.0
기업	(36)	16.7	41.7	27.8	13.9	100.0
기업 오너	(30)	26.7	40.0	16.7	16.7	100.0
정부	(9)	66.7	22.2	0.0	11.1	100.0
기타	(21)	23.8	42.9	23.8	9.5	100.0

[표 47] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_3) 사업 완료 성과측정에 관한 정보
 [문13-3] 다음 항목에 대한 귀 기관의 정보를 외부에 공개하십니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	공식적으로 외부공개	정보공개 요청 시 제공	비공개	해당정보 없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	31.0	40.8	13.8	14.4	100.0
<i>기관설립추제</i>						
민간	(223)	34.1	42.6	10.8	12.6	100.0
기업	(36)	11.1	41.7	30.6	16.7	100.0
기업 오너	(30)	26.7	30.0	20.0	23.3	100.0
정부	(9)	55.6	33.3	0.0	11.1	100.0
기타	(21)	28.6	38.1	14.3	19.0	100.0

[표 48] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_4) 이사회명단
 [문13-4] 다음 항목에 대한 귀 기관의 정보를 외부에 공개하십니까?

(단위 : %)						
Base=전체	사례수 (명)	공식적으로 외부공개	정보공개 요청 시 제공	비공개	해당정보 없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	61.4	29.2	6.3	3.1	100.0
기관설립추제						
민간	(223)	60.1	30.5	5.8	3.6	100.0
기업	(36)	58.3	30.6	5.6	5.6	100.0
기업 오너	(30)	70.0	23.3	6.7	0.0	100.0
정부	(9)	77.8	22.2	0.0	0.0	100.0
기타	(21)	61.9	23.8	14.3	0.0	100.0

[표 49] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_5) 외부감사보고서
[문13-5] 다음 항목에 대한 귀 기관의 정보를 외부에 공개하십니까?

(단위 : %)						
Base=전체	사례수 (명)	공식적으로 외부공개	정보공개 요청 시 제공	비공개	해당정보 없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	47.3	27.0	6.3	19.4	100.0
<i>기관설립추제</i>						
민간	(223)	43.5	29.6	4.9	22.0	100.0
기업	(36)	55.6	19.4	8.3	16.7	100.0
기업 오너	(30)	70.0	16.7	6.7	6.7	100.0
정부	(9)	55.6	33.3	11.1	0.0	100.0
기타	(21)	38.1	23.8	14.3	23.8	100.0

[표 50] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_6) 이사회 회의록
 [문13-6] 다음 항목에 대한 귀 기관의 정보를 외부에 공개하십니까?

(단위 : %)						
Base=전체	사례수 (명)	공식적으로 외부공개	정보공개 요청 시 제공	비공개	해당정보 없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	20.1	48.6	25.7	5.6	100.0
기관설립추제						
민간	(223)	22.0	47.5	22.9	7.6	100.0
기업	(36)	8.3	47.2	41.7	2.8	100.0
기업 오너	(30)	23.3	46.7	30.0	0.0	100.0
정부	(9)	11.1	77.8	11.1	0.0	100.0
기타	(21)	19.0	52.4	28.6	0.0	100.0

[표 51] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_7) 주요의사결정위원회 명단
[문13-7] 다음 항목에 대한 귀 기관의 정보를 외부에 공개하십니까?

(단위 : %)						
Base=전체	사례수 (명)	공식적으로 외부공개	정보공개 요청 시 제공	비공개	해당정보 없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	21.0	38.6	20.1	20.4	100.0
기관설립추제						
민간	(223)	22.0	39.0	18.8	20.2	100.0
기업	(36)	11.1	33.3	22.2	33.3	100.0
기업 오너	(30)	26.7	30.0	23.3	20.0	100.0
정부	(9)	22.2	55.6	22.2	0.0	100.0
기타	(21)	19.0	47.6	23.8	9.5	100.0

[표 52] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_8) 주요위원회 회의록
 [문13-8] 다음 항목에 대한 귀 기관의 정보를 외부에 공개하십니까?

(단위 : %)						
Base=전체	사례수 (명)	공식적으로 외부공개	정보공개 요청 시 제공	비공개	해당정보 없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	12.2	41.7	25.1	21.0	100.0
기관설립추제						
민간	(223)	11.2	43.9	24.2	20.6	100.0
기업	(36)	5.6	36.1	30.6	27.8	100.0
기업 오너	(30)	20.0	26.7	26.7	26.7	100.0
정부	(9)	22.2	55.6	22.2	0.0	100.0
기타	(21)	19.0	42.9	23.8	14.3	100.0

[표 53] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_9) 내부감사보고서
 [문13-9] 다음 항목에 대한 귀 기관의 정보를 외부에 공개하십니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	공식적으로 외부공개	정보공개 요청 시 제공	비공개	해당정보 없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	30.1	39.8	18.5	11.6	100.0
<i>기관설립추제</i>						
민간	(223)	31.4	41.3	15.2	12.1	100.0
기업	(36)	25.0	25.0	36.1	13.9	100.0
기업 오너	(30)	20.0	46.7	23.3	10.0	100.0
정부	(9)	44.4	44.4	11.1	0.0	100.0
기타	(21)	33.3	38.1	19.0	9.5	100.0

[표 54] [윤리와 투명성] 기관의 정보 외부공개 여부_10) 기부금품 모집 및 사용내역에 대한 감사보고서
[문13-10] 다음 항목에 대한 귀 기관의 정보를 외부에 공개하십니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	공식적으로 외부공개	정보공개 요청 시 제공	비공개	해당정보 없음	계
▣ 전체 ▣	(319)	59.2	22.3	5.3	13.2	100.0
기관설립추제						
민간	(223)	59.6	24.2	4.5	11.7	100.0
기업	(36)	52.8	16.7	8.3	22.2	100.0
기업 오너	(30)	56.7	13.3	6.7	23.3	100.0
정부	(9)	77.8	22.2	0.0	0.0	100.0
기타	(21)	61.9	23.8	9.5	4.8	100.0

[표 55] [윤리와 투명성] 외부문의에 대응하는 방식(중복응답)
 [문14] 귀 기관은 외부 문의가 이루어지는 가장 주된 방식은 다음 중 어느 것입니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	전화문의	온라인 문의	방문 상담
▣ 전체 ▣	(319)	97.2	45.1	37.0
기관설립주제				
민간	(223)	97.3	47.5	36.3
기업	(36)	97.2	41.7	30.6
기업 옌녀	(30)	93.3	50.0	46.7
정부	(9)	100.0	44.4	55.6
기타	(21)	100.0	19.0	33.3

[표 56] [윤리와 투명성] 외부문의에 대한 응답 담당자

[문15] 외부문의에 대한 응답(응대)는 귀 기관에서 주로 누가(전담직원 혹은 관련부서) 합니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	전담직원 응대	관련부서 응대	기타	계
▣ 전체 ▣	(319)	42.0	51.4	6.6	100.0
기관설립주체					
민간	(223)	34.5	57.4	8.1	100.0
기업	(36)	55.6	44.4	0.0	100.0
기업 옌너	(30)	66.7	23.3	10.0	100.0
정부	(9)	77.8	22.2	0.0	100.0
기타	(21)	47.6	52.4	0.0	100.0

[표 57] [이사회] 기관의 이사회 구성_1) 등기이사
[문16-1] 귀 기관 이사회는 어떻게 구성되어 있습니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	없음(0명)	5명 미만	5명 이상~ 10명 미만	10명 이상~ 15명 미만	15명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	1.3	5.6	51.1	30.7	11.3	100.0	9.5	6.62
기관설립주제									
민간	(223)	1.8	4.9	48.4	32.7	12.1	100.0	9.9	7.13
기업	(36)	0.0	11.1	66.7	19.4	2.8	100.0	6.8	3.19
기업 오너	(30)	0.0	3.3	70.0	23.3	3.3	100.0	7.3	3.00
정부	(9)	0.0	22.2	22.2	22.2	33.3	100.0	10.2	6.04
기타	(21)	0.0	0.0	38.1	42.9	19.0	100.0	12.5	7.39

[표 58] [이사회] 기관의 이사회 구성_2) 비등기이사
[문16-2] 귀 기관 이사회는 어떻게 구성되어 있습니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	없음(0명)	1명~10명 미만	10명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	78.1	12.5	9.4	100.0	2.3	7.51
<i>기관설립주제</i>							
민간	(223)	74.0	14.3	11.7	100.0	2.8	8.52
기업	(36)	91.7	8.3	0.0	100.0	0.3	1.21
기업 오너	(30)	93.3	3.3	3.3	100.0	0.5	2.56
정부	(9)	44.4	33.3	22.2	100.0	6.4	10.16
기타	(21)	90.5	4.8	4.8	100.0	1.1	3.87

[표 59] [이사회] 기관의 이사회 구성_3) 감사
[문16-3] 귀 기관 이사회는 어떻게 구성되어 있습니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	없음(0명)	1명	2명	3명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	1.9	17.9	75.9	4.4	100.0	1.9	1.18
<i>기관설립주제</i>								
민간	(223)	1.8	17.9	74.4	5.8	100.0	2.0	1.37
기업	(36)	5.6	25.0	69.4	0.0	100.0	1.6	0.59
기업 오너	(30)	0.0	13.3	86.7	0.0	100.0	1.9	0.35
정부	(9)	0.0	22.2	66.7	11.1	100.0	1.9	0.60
기타	(21)	0.0	9.5	90.5	0.0	100.0	1.9	0.30

[표 60] [이사회] 기관의 이사회 구성_4) 총 인원 수
[문16-4] 귀 기관 이사회는 어떻게 구성되어 있습니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	10명 미만	10명 이상~ 15명 미만	15명 이상~ 20명 미만	20명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	35.1	37.0	14.1	13.8	100.0	13.7	9.83
기관설립추제								
민간	(223)	27.8	39.9	16.6	15.7	100.0	14.7	10.85
기업	(36)	72.2	25.0	0.0	2.8	100.0	8.7	3.28
기업 오너	(30)	56.7	36.7	3.3	3.3	100.0	9.7	3.96
정부	(9)	11.1	33.3	22.2	33.3	100.0	18.6	8.66
기타	(21)	28.6	28.6	23.8	19.0	100.0	15.5	8.01

[표 61] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 의 성별 구성_1) 남성
[문17-1-1] 귀 기관 이사회 의 성별 구성은 어떠합니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	없음(0명)	1명 이상~ 3명 미만	3명 이상~ 7명 미만	7명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	1.9	4.1	32.3	61.8	100.0	9.1	5.90
기관설립추제								
민간	(223)	2.7	4.0	26.9	66.4	100.0	9.4	6.03
기업	(36)	0.0	8.3	58.3	33.3	100.0	6.1	3.22
기업 오너	(30)	0.0	3.3	53.3	43.3	100.0	7.0	3.70
정부	(9)	0.0	0.0	11.1	88.9	100.0	15.0	7.00
기타	(21)	0.0	0.0	23.8	76.2	100.0	11.6	6.77

[표 62] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회의 성별 구성_2) 여성
[문17-1-2] 귀 기관 이사회의 성별 구성은 어떠합니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	없음(0명)	1명 이상~ 3명 미만	3명 이상~ 7명 미만	7명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	36.1	36.1	18.5	9.4	100.0	2.7	6.82
기관설립추제								
민간	(223)	31.8	35.4	20.2	12.6	100.0	3.3	8.01
기업	(36)	47.2	41.7	8.3	2.8	100.0	0.9	1.39
기업 오너	(30)	53.3	40.0	6.7	0.0	100.0	0.8	1.00
정부	(9)	44.4	33.3	11.1	11.1	100.0	1.7	2.29
기타	(21)	33.3	28.6	38.1	0.0	100.0	2.0	1.92

[표 63] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 의 연령 구성_1) 20대
[문17-2-1] 귀 기관 이사회 의 연령 구성은 어떠합니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	없음(0명)	1명 이상~ 3명 미만	3명 이상~ 7명 미만	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	98.4	1.3	0.3	100.0	0.0	0.35
<i>기관설립추제</i>							
민간	(223)	98.2	1.3	0.4	100.0	0.0	0.42
기업	(36)	100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.00
기업 오너	(30)	100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.00
정부	(9)	100.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.00
기타	(21)	95.2	4.8	0.0	100.0	0.0	0.22

[표 64] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 의 연령 구성_2) 30대
[문17-2-2] 귀 기관 이사회 의 연령 구성은 어떠합니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	없음(0명)	1명 이상~ 3명 미만	3명 이상~ 7명 미만	7명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	88.7	9.4	1.6	0.3	100.0	0.2	0.87
기관설립추제								
민간	(223)	86.1	12.1	1.8	0.0	100.0	0.2	0.72
기업	(36)	97.2	2.8	0.0	0.0	100.0	0.0	0.17
기업 오너	(30)	96.7	3.3	0.0	0.0	100.0	0.0	0.18
정부	(9)	77.8	11.1	0.0	11.1	100.0	1.2	3.31
기타	(21)	95.2	0.0	4.8	0.0	100.0	0.2	1.09

[표 65] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 의 연령 구성_3) 40대
[문17-2-3] 귀 기관 이사회 의 연령 구성은 어떠합니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	없음(0명)	1명 이상~ 3명 미만	3명 이상~ 7명 미만	7명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	60.2	22.9	11.6	5.3	100.0	1.5	3.75
기관설립추제								
민간	(223)	56.5	23.3	13.9	6.3	100.0	1.8	4.27
기업	(36)	75.0	16.7	8.3	0.0	100.0	0.6	1.27
기업 오너	(30)	66.7	23.3	6.7	3.3	100.0	0.9	2.00
정부	(9)	44.4	44.4	0.0	11.1	100.0	1.8	3.19
기타	(21)	71.4	19.0	4.8	4.8	100.0	1.0	2.32

[표 66] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 의 연령 구성_4) 50대
[문17-2-4] 귀 기관 이사회 의 연령 구성은 어떠합니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	없음(0명)	1명 이상~ 3명 미만	3명 이상~ 7명 미만	7명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	17.6	20.7	38.9	22.9	100.0	4.6	5.13
기관설립추제								
민간	(223)	17.9	17.0	40.4	24.7	100.0	4.9	5.66
기업	(36)	16.7	36.1	38.9	8.3	100.0	2.9	2.41
기업 오너	(30)	23.3	36.7	30.0	10.0	100.0	3.1	3.04
정부	(9)	0.0	11.1	22.2	66.7	100.0	8.2	4.52
기타	(21)	14.3	14.3	42.9	28.6	100.0	5.0	3.84

[표 67] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회의 연령 구성_5) 60세 이상
[문17-2-5] 귀 기관 이사회의 연령 구성은 어떠합니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	없음(0명)	1명 이상~ 3명 미만	3명 이상~ 7명 미만	7명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	15.4	17.6	37.6	29.5	100.0	5.4	5.66
기관설립추제								
민간	(223)	15.7	16.6	35.0	32.7	100.0	5.8	6.19
기업	(36)	22.2	16.7	47.2	13.9	100.0	3.6	2.69
기업 오너	(30)	16.7	16.7	50.0	16.7	100.0	3.8	3.07
정부	(9)	11.1	33.3	11.1	44.4	100.0	5.4	4.53
기타	(21)	0.0	23.8	42.9	33.3	100.0	7.3	5.82

[표 68] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성원들의 직업 구성_1) (전, 현) 기업인
[문17-3-1] 귀 기관 이사회 구성원들의 직업구성은 어떠합니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	없음(0명)	1명 이상~ 3명 미만	3명 이상~ 7명 미만	7명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	25.4	27.6	32.3	14.7	100.0	3.4	4.25
기관설립추제								
민간	(223)	30.5	24.2	30.9	14.3	100.0	3.2	3.91
기업	(36)	16.7	44.4	36.1	2.8	100.0	2.6	3.03
기업 오너	(30)	6.7	33.3	46.7	13.3	100.0	3.6	3.40
정부	(9)	11.1	33.3	11.1	44.4	100.0	6.8	6.85
기타	(21)	19.0	23.8	28.6	28.6	100.0	5.7	7.31

[표 69] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성원들의 직업 구성_2) (전, 현) 교수
[문17-3-2] 귀 기관 이사회 구성원들의 직업구성은 어떠합니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	없음(0명)	1명 이상~ 3명 미만	3명 이상~ 7명 미만	7명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	34.8	31.3	26.6	7.2	100.0	2.6	6.43
기관설립추제								
민간	(223)	35.9	29.1	27.8	7.2	100.0	2.7	7.33
기업	(36)	25.0	47.2	27.8	0.0	100.0	1.9	1.79
기업 오너	(30)	26.7	46.7	20.0	6.7	100.0	2.0	2.26
정부	(9)	33.3	22.2	11.1	33.3	100.0	5.8	8.58
기타	(21)	52.4	9.5	28.6	9.5	100.0	2.6	3.63

[표 70] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성원들의 직업 구성_3) 변호사, 의사, 회계직 등 전문직
 [문17-3-3] 귀 기관 이사회 구성원들의 직업구성은 어떠합니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	없음(0명)	1명 이상~ 3명 미만	3명 이상~ 7명 미만	7명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	44.5	34.5	16.6	4.4	100.0	1.6	2.50
기관설립추제								
민간	(223)	38.6	35.4	19.7	6.3	100.0	1.9	2.81
기업	(36)	66.7	33.3	0.0	0.0	100.0	0.4	0.69
기업 오너	(30)	50.0	36.7	13.3	0.0	100.0	1.0	1.34
정부	(9)	33.3	33.3	33.3	0.0	100.0	1.6	1.74
기타	(21)	66.7	23.8	9.5	0.0	100.0	0.7	1.31

[표 71] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성원들의 직업 구성_4) 종교인
 [문17-3-4] 귀 기관 이사회 구성원들의 직업구성은 어떠합니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	없음(0명)	1명 이상~ 3명 미만	3명 이상~ 7명 미만	7명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	79.0	11.0	6.6	3.4	100.0	0.8	2.48
기관설립추제								
민간	(223)	73.5	13.5	8.1	4.9	100.0	1.1	2.89
기업	(36)	97.2	0.0	2.8	0.0	100.0	0.1	0.83
기업 오너	(30)	93.3	3.3	3.3	0.0	100.0	0.1	0.57
정부	(9)	77.8	11.1	11.1	0.0	100.0	0.6	1.33
기타	(21)	85.7	14.3	0.0	0.0	100.0	0.1	0.36

[표 72] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성원들의 직업 구성_5) 시민단체종사자
[문17-3-5] 귀 기관 이사회 구성원들의 직업구성은 어떠합니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	없음(0명)	1명 이상~ 3명 미만	3명 이상~ 7명 미만	7명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	63.6	19.1	11.6	5.6	100.0	1.4	3.32
기관설립추제								
민간	(223)	57.4	20.6	14.8	7.2	100.0	1.8	3.79
기업	(36)	80.6	13.9	0.0	5.6	100.0	0.6	1.98
기업 오너	(30)	80.0	20.0	0.0	0.0	100.0	0.3	0.58
정부	(9)	77.8	11.1	11.1	0.0	100.0	0.4	1.01
기타	(21)	71.4	14.3	14.3	0.0	100.0	0.7	1.24

[표 73] [이사회] 감사 인원을 제외한 이사회 구성원들의 직업 구성_6) 기타
 [문17-3-6] 귀 기관 이사회 구성원들의 직업구성은 어떠합니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	없음(0명)	1명 이상~ 3명 미만	3명 이상~ 7명 미만	7명 이상	계	평균(명)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	63.0	15.4	12.5	9.1	100.0	1.9	4.28
기관설립추제								
민간	(223)	62.8	14.3	13.5	9.4	100.0	2.0	4.37
기업	(36)	69.4	13.9	8.3	8.3	100.0	1.4	2.91
기업 오너	(30)	66.7	20.0	13.3	0.0	100.0	0.8	1.60
정부	(9)	77.8	0.0	11.1	11.1	100.0	1.6	3.24
기타	(21)	42.9	28.6	9.5	19.0	100.0	3.8	7.12

[표 74] [이사회] 신규 이사 선임 방법
 [문18] 신규 이사 선임 시 다음 중 어떤 방법으로 진행됩니까?

(단위 : %)						
Base=전체	사례수 (명)	이사회 추천인	이사장 추천인	외부 관련 전문가 공모	기타	계
▣ 전체 ▣	(319)	69.9	17.2	4.1	8.8	100.0
기관설립추제						
민간	(223)	73.1	14.8	2.7	9.4	100.0
기업	(36)	63.9	13.9	8.3	13.9	100.0
기업 오너	(30)	56.7	36.7	6.7	0.0	100.0
정부	(9)	66.7	22.2	11.1	0.0	100.0
기타	(21)	66.7	19.0	4.8	9.5	100.0

[표 75] [이사회] 이사회 이사의 임기
[문19] 귀 기관의 이사회 이사의 임기는 어떻게 됩니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	연임 또는 중임 임기	단임 임기	이사회 임기가 없다	기타	계
▣ 전체 ▣	(319)	88.4	5.6	4.4	1.6	100.0
기관설립추제						
민간	(223)	88.3	5.4	4.5	1.8	100.0
기업	(36)	94.4	0.0	5.6	0.0	100.0
기업 오너	(30)	96.7	0.0	3.3	0.0	100.0
정부	(9)	55.6	33.3	0.0	11.1	100.0
기타	(21)	81.0	14.3	4.8	0.0	100.0

[표 76] [이사회] 이사회 이사장의 평균재임기간
 [문20] 귀 기관의 이사회 이사장의 평균재임기간 어느 정도 됩니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	3년 미만	3년 이상~ 5년 미만	5년 이상~ 8년 미만	8년 이상	계	평균(년)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	11.3	40.8	22.9	25.1	100.0	6.2	5.29
기관설립추제								
민간	(223)	10.8	40.8	24.7	23.8	100.0	6.0	4.73
기업	(36)	5.6	38.9	19.4	36.1	100.0	7.6	7.07
기업 오너	(30)	3.3	33.3	23.3	40.0	100.0	8.5	7.20
정부	(9)	44.4	44.4	11.1	0.0	100.0	3.0	1.32
기타	(21)	23.8	52.4	14.3	9.5	100.0	4.6	3.81

[표 77] [이사회] 현 이사들의 평균재임기간
 [문21] 귀 기관 현 이사들의 평균재임기간은 어느 정도 됩니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	3년 미만	3년 이상~ 5년 미만	5년 이상~ 8년 미만	8년 이상	계	평균(년)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	12.2	36.1	28.8	22.9	100.0	5.5	3.40
기관설립추제								
민간	(223)	10.8	35.4	31.4	22.4	100.0	5.6	3.44
기업	(36)	11.1	38.9	19.4	30.6	100.0	6.1	4.06
기업 오너	(30)	0.0	33.3	33.3	33.3	100.0	6.3	2.82
정부	(9)	44.4	44.4	11.1	0.0	100.0	3.0	1.32
기타	(21)	33.3	38.1	19.0	9.5	100.0	3.8	2.11

[표 78] [이사회] 지난 해(2016년) 이사회 평균 회의 횟수
 [문22] 귀 기관의 지난 해(2016년) 평균이사회 회의 횟수는 몇 회였습니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	안함(0번)	1번 이상~ 3번 미만	3번 이상~ 6번 미만	6번 이상	계	평균(회)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	0.9	34.5	51.1	13.5	100.0	3.8	2.94
기관설립추제								
민간	(223)	0.9	31.4	52.0	15.7	100.0	4.1	3.35
기업	(36)	2.8	47.2	41.7	8.3	100.0	3.0	1.52
기업 오너	(30)	0.0	53.3	40.0	6.7	100.0	3.2	1.72
정부	(9)	0.0	22.2	66.7	11.1	100.0	3.6	1.24
기타	(21)	0.0	23.8	66.7	9.5	100.0	3.5	1.25

[표 79] [이사회] 지난 1년간 이사회 평균 참석률
 [문23] 지난 1년간 이사회 평균 참석률은 몇%입니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	20% 미만	20%~ 40%미만	40%~ 60%미만	60%~ 80%미만	80%~ 100%	계	평균(%)	표준편차
▣ 전체 ▣	(319)	0.6	1.3	6.9	32.3	58.9	100.0	76.3	15.87
기관설립주제									
민간	(223)	0.4	1.3	8.1	39.0	51.1	100.0	74.0	14.87
기업	(36)	2.8	2.8	2.8	8.3	83.3	100.0	83.6	20.56
기업 오너	(30)	0.0	0.0	0.0	10.0	90.0	100.0	86.0	11.74
정부	(9)	0.0	0.0	22.2	33.3	44.4	100.0	71.1	19.00
기타	(21)	0.0	0.0	4.8	33.3	61.9	100.0	76.4	12.56

[표 80] [이사회] 이사회 회의에 관한 다음 항목 평가_1) 사무국에서 회의를 위해 이사회에 필요한 정보를 제공하였다
[문24-1] 귀 기관 이사회 회의에 관한 다음 항목을 평가해주시기 바랍니다.

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	① 전혀 그렇지 않다	② 별로 그렇지 않다	①+②	③ 대체로 그렇다	④ 매우 그렇다	③+④	계
▣ 전체 ▣	(319)	0.3	0.9	1.3	17.9	80.9	98.7	100.0
기관설립추제								
민간	(223)	0.4	0.4	0.9	19.3	79.8	99.1	100.0
기업	(36)	0.0	2.8	2.8	11.1	86.1	97.2	100.0
기업 오너	(30)	0.0	3.3	3.3	20.0	76.7	96.7	100.0
정부	(9)	0.0	0.0	0.0	22.2	77.8	100.0	100.0
기타	(21)	0.0	0.0	0.0	9.5	90.5	100.0	100.0

[표 81] [이사회] 이사회 회의에 관한 다음 항목 평가_2 이사진은 이사회에 참석하기 위해 필요한 사항을 (회의자료 숙지 및 관련자료 준비) 잘 준비하였다

[문24-2] 귀 기관 이사회 회의에 관한 다음 항목을 평가해주시기 바랍니다.

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	① 전혀 그렇지 않다	② 별로 그렇지 않다	①+②	③ 대체로 그렇다	④ 매우 그렇다	③+④	계
▣ 전체 ▣	(319)	0.3	6.6	6.9	42.3	50.8	93.1	100.0
기관설립추제								
민간	(223)	0.0	8.5	8.5	44.4	47.1	91.5	100.0
기업	(36)	2.8	2.8	5.6	36.1	58.3	94.4	100.0
기업 오너	(30)	0.0	0.0	0.0	40.0	60.0	100.0	100.0
정부	(9)	0.0	0.0	0.0	44.4	55.6	100.0	100.0
기타	(21)	0.0	4.8	4.8	33.3	61.9	95.2	100.0

[표 82] [이사회] 이사회 회의에 관한 다음 항목 평가_3) 회의의 결과가 실무에 반영되었다
 [문24-3] 귀 기관 이사회 회의에 관한 다음 항목을 평가해주시기 바랍니다.

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	① 전혀 그렇지 않다	② 별로 그렇지 않다	①+②	③ 대체로 그렇다	④ 매우 그렇다	③+④	계
▣ 전체 ▣	(319)	0.3	1.9	2.2	41.7	56.1	97.8	100.0
기관설립추제								
민간	(223)	0.0	1.8	1.8	46.6	51.6	98.2	100.0
기업	(36)	2.8	2.8	5.6	22.2	72.2	94.4	100.0
기업 오너	(30)	0.0	0.0	0.0	30.0	70.0	100.0	100.0
정부	(9)	0.0	0.0	0.0	55.6	44.4	100.0	100.0
기타	(21)	0.0	4.8	4.8	33.3	61.9	95.2	100.0

[표 83] [이사회] 이사회 회의에 관한 다음 항목 평가_4) 회의 중 안건에 대해 논의할 시간은 충분하였다
[문24-4] 귀 기관 이사회 회의에 관한 다음 항목을 평가해주시기 바랍니다.

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	① 전혀 그렇지 않다	② 별로 그렇지 않다	①+②	③ 대체로 그렇다	④ 매우 그렇다	③+④	계
▣ 전체 ▣	(319)	0.3	5.6	6.0	44.8	49.2	94.0	100.0
기관설립추제								
민간	(223)	0.0	7.2	7.2	47.1	45.7	92.8	100.0
기업	(36)	2.8	2.8	5.6	33.3	61.1	94.4	100.0
기업 오너	(30)	0.0	3.3	3.3	40.0	56.7	96.7	100.0
정부	(9)	0.0	0.0	0.0	44.4	55.6	100.0	100.0
기타	(21)	0.0	0.0	0.0	47.6	52.4	100.0	100.0

[표 84] [이사회] 이사회 회의에 관한 다음 항목 평가_5) 회의는 전략과 정책에 초점을 잘 맞추고 있었다
[문24-5] 귀 기관 이사회 회의에 관한 다음 항목을 평가해주시기 바랍니다.

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	① 전혀 그렇지 않다	② 별로 그렇지 않다	①+②	③ 대체로 그렇다	④ 매우 그렇다	③+④	계
▣ 전체 ▣	(319)	0.9	6.9	7.8	50.2	42.0	92.2	100.0
기관설립추제								
민간	(223)	0.4	8.1	8.5	53.4	38.1	91.5	100.0
기업	(36)	2.8	8.3	11.1	44.4	44.4	88.9	100.0
기업 오너	(30)	0.0	3.3	3.3	33.3	63.3	96.7	100.0
정부	(9)	0.0	0.0	0.0	66.7	33.3	100.0	100.0
기타	(21)	4.8	0.0	4.8	42.9	52.4	95.2	100.0

[표 85] [이사회] 지난 1년간 이사회를 위한 별도의 교육 진행 횟수
 [문25] 귀 기관은 지난 1년간 이사회를 위해 별도의 교육을 몇 회 진행하였습니까?

(단위 : %)						
Base=전체	사례수 (명)	없다	1회	2회	3회 이상	계
▣ 전체 ▣	(319)	78.4	16.6	3.4	1.6	100.0
기관설립추제						
민간	(223)	78.0	16.1	3.6	2.2	100.0
기업	(36)	77.8	16.7	5.6	0.0	100.0
기업 옌너	(30)	80.0	16.7	3.3	0.0	100.0
정부	(9)	66.7	33.3	0.0	0.0	100.0
기타	(21)	85.7	14.3	0.0	0.0	100.0

[표 86] [이사회] 이사회를 위한 연례 워크숍 유무
 [문26] 귀 기관은 이사회를 위한 연례 워크숍이 있습니까?

(단위 : %)				
Base=전체	사례수 (명)	예	아니오	계
▣ 전체 ▣	(319)	19.4	80.6	100.0
기관설립주제				
민간	(223)	20.2	79.8	100.0
기업	(36)	13.9	86.1	100.0
기업 오퍼	(30)	16.7	83.3	100.0
정부	(9)	11.1	88.9	100.0
기타	(21)	28.6	71.4	100.0

[표 87] [이사회] 이사회에 사례비(회의비) 지급 여부
 [문27] 귀 기관은 이사회에 사례비(회의비)를 지급하고 있습니까?

(단위 : %)				
Base=전체	사례수 (명)	예	아니오	계
▣ 전체 ▣	(319)	32.3	67.7	100.0
기관설립주제				
민간	(223)	26.0	74.0	100.0
기업	(36)	55.6	44.4	100.0
기업 옌너	(30)	43.3	56.7	100.0
정부	(9)	33.3	66.7	100.0
기타	(21)	42.9	57.1	100.0

[표 88] [이사회] 1회 평균 지급 사례비
 [문27-1] 지급되고 있다면 1회 평균 얼마 정도를 지급하였습니까?

(단위 : %)

Base=사례비 지급함	사례수 (명)	10만원 미만	10만원 이상~ 25만원 미만	25만원 이상~ 50만원 미만	50만원 이상	계	평균(만원)	표준편차
▣ 전체 ▣	(103)	15.5	44.7	20.4	19.4	100.0	32.1	46.56
기관설립주제								
민간	(58)	25.9	48.3	12.1	13.8	100.0	27.1	49.35
기업	(20)	0.0	25.0	40.0	35.0	100.0	54.5	55.75
기업 오너	(13)	0.0	38.5	30.8	30.8	100.0	33.1	25.29
정부	(3)	33.3	66.7	0.0	0.0	100.0	11.7	7.64
기타	(9)	0.0	66.7	22.2	11.1	100.0	20.6	13.79

[표 89] [이사회] 다음 항목이 지난 1년간 이사회 논의안건이었는지 여부_1) 연 예결산
[문28-1] 다음 중 귀 기관의 이사회가 지난 1년간 논의안건으로 진행한 것을 모두 선택해주시기 바랍니다.

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	논의 안건이었음	논의 안건이 아니었음	계
▣ 전체 ▣	(319)	98.1	1.9	100.0
<i>기관설립추제</i>				
민간	(223)	98.2	1.8	100.0
기업	(36)	97.2	2.8	100.0
기업 오너	(30)	96.7	3.3	100.0
정부	(9)	100.0	0.0	100.0
기타	(21)	100.0	0.0	100.0

[표 90] [이사회] 다음 항목이 지난 1년간 이사회 논의안건이었는지 여부_2) 연 사업계획과 결과
[문28-2] 다음 중 귀 기관의 이사회가 지난 1년간 논의안건으로 진행한 것을 모두 선택해주시기 바랍니다.

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	논의 안건이었음	논의 안건이 아니었음	계
▣ 전체 ▣	(319)	97.8	2.2	100.0
<i>기관설립추제</i>				
민간	(223)	98.2	1.8	100.0
기업	(36)	94.4	5.6	100.0
기업 오너	(30)	96.7	3.3	100.0
정부	(9)	100.0	0.0	100.0
기타	(21)	100.0	0.0	100.0

[표 91] [이사회] 다음 항목이 지난 1년간 이사회 논의안건이었는지 여부_3) 조직의 미션과 비전
 [문28-3] 다음 중 귀 기관의 이사회가 지난 1년간 논의안건으로 진행한 것을 모두 선택해주시기 바랍니다.

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	논의 안건이었음	논의 안건이 아니었음	계
▣ 전체 ▣	(319)	65.8	34.2	100.0
<i>기관설립추제</i>				
민간	(223)	71.3	28.7	100.0
기업	(36)	52.8	47.2	100.0
기업 오너	(30)	50.0	50.0	100.0
정부	(9)	66.7	33.3	100.0
기타	(21)	52.4	47.6	100.0

[표 92] [이사회] 다음 항목이 지난 1년간 이사회 논의안건이었는지 여부_4) 정관과 규정
[문28-4] 다음 중 귀 기관의 이사회가 지난 1년간 논의안건으로 진행한 것을 모두 선택해주시기 바랍니다.

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	논의 안건이었음	논의 안건이 아니었음	계
▣ 전체 ▣	(319)	80.3	19.7	100.0
<i>기관설립추제</i>				
민간	(223)	80.3	19.7	100.0
기업	(36)	75.0	25.0	100.0
기업 오너	(30)	76.7	23.3	100.0
정부	(9)	100.0	0.0	100.0
기타	(21)	85.7	14.3	100.0

[표 93] [이사회] 다음 항목이 지난 1년간 이사회 논의안건이었는지 여부_5) 전략계획
 [문28-5] 다음 중 귀 기관의 이사회가 지난 1년간 논의안건으로 진행한 것을 모두 선택해주시기 바랍니다.

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	논의 안건이었음	논의 안건이 아니었음	계
▣ 전체 ▣	(319)	75.5	24.5	100.0
<i>기관설립추제</i>				
민간	(223)	76.7	23.3	100.0
기업	(36)	61.1	38.9	100.0
기업 오너	(30)	80.0	20.0	100.0
정부	(9)	88.9	11.1	100.0
기타	(21)	76.2	23.8	100.0

[표 94] [이사회] 다음 항목이 지난 1년간 이사회 논의안건이었는지 여부_6) 사무국 최고 의사결정권자 (예시:사무총장, 사무국장 등) 성과평가 [문28-6] 다음 중 귀 기관의 이사회가 지난 1년간 논의안건으로 진행한 것을 모두 선택해주시기 바랍니다.

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	논의 안건이었음	논의 안건이 아니었음	계
▣ 전체 ▣	(319)	27.9	72.1	100.0
<i>기관설립추제</i>				
민간	(223)	31.4	68.6	100.0
기업	(36)	16.7	83.3	100.0
기업 오너	(30)	23.3	76.7	100.0
정부	(9)	33.3	66.7	100.0
기타	(21)	14.3	85.7	100.0

[표 95] [이사회] 다음 항목이 지난 1년간 이사회 논의안건이었는지 여부_7) 외부감사 선정과 감사결과 논의
[문28-7] 다음 중 귀 기관의 이사회가 지난 1년간 논의안건으로 진행한 것을 모두 선택해주시기 바랍니다.

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	논의 안건이었음	논의 안건이 아니었음	계
▣ 전체 ▣	(319)	67.4	32.6	100.0
<i>기관설립추제</i>				
민간	(223)	70.0	30.0	100.0
기업	(36)	50.0	50.0	100.0
기업 오너	(30)	66.7	33.3	100.0
정부	(9)	66.7	33.3	100.0
기타	(21)	71.4	28.6	100.0

[표 96] [이사회] 다음 항목이 지난 1년간 이사회 논의안건이었는지 여부_8) 이사회 운영평가
[문28-8] 다음 중 귀 기관의 이사회가 지난 1년간 논의안건으로 진행한 것을 모두 선택해주시기 바랍니다.

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	논의 안건이었음	논의 안건이 아니었음	계
▣ 전체 ▣	(319)	34.8	65.2	100.0
<i>기관설립추제</i>				
민간	(223)	35.4	64.6	100.0
기업	(36)	19.4	80.6	100.0
기업 오너	(30)	36.7	63.3	100.0
정부	(9)	55.6	44.4	100.0
기타	(21)	42.9	57.1	100.0

[표 97] 지난 1년간 논의한 안건(중복응답)

[문28] 다음 중 귀 기관의 이사회가 지난 1년간 논의안건으로 진행한 것을 모두 선택해주시기 바랍니다.

(단위 : %)

Base=논의안건 있었음	사례수 (명)	연 예결산	연 사업계획 과 결과	정관과 규정	전략계획	외부감사 선정과 감사결과 논의	조직의 미션과 비전	이사회 운영평가	사무국 최고의사 결정권자 성과평가
▣ 전체 ▣	(317)	98.7	98.4	80.8	76.0	67.8	66.2	35.0	28.1
기관설립주제									
민간	(222)	98.6	98.6	80.6	77.0	70.3	71.6	35.6	31.5
기업	(35)	100.0	97.1	77.1	62.9	51.4	54.3	20.0	17.1
기업 오너	(30)	96.7	96.7	76.7	80.0	66.7	50.0	36.7	23.3
정부	(9)	100.0	100.0	100.0	88.9	66.7	66.7	55.6	33.3
기타	(21)	100.0	100.0	85.7	76.2	71.4	52.4	42.9	14.3

[표 98] [이사회] 다음 안건에 대한 논의 진행 과정_1) 연 예결산

[문28-1-1] 귀 기관에서는 다음의 안건으로 논의를 진행했다고 하셨습니다, 구체적으로 다음 중 어느 과정을 거치셨습니까?

(단위 : %)

Base=연예결산 논의안건이었음	사례수 (명)	서면보고 후 일괄승인	이사회 내 별도 논의 없이 전체보고 후 승인	이사회 내 별도 논의 후 승인	계
▣ 전체 ▣	(313)	24.9	10.5	64.5	100.0
기관설립추제					
민간	(219)	25.1	12.8	62.1	100.0
기업	(35)	20.0	11.4	68.6	100.0
기업 오너	(29)	31.0	3.4	65.5	100.0
정부	(9)	33.3	0.0	66.7	100.0
기타	(21)	19.0	0.0	81.0	100.0

[표 99] [이사회] 다음 안건에 대한 논의 진행 과정_2) 연 사업계획과 결과
 [문28-1-2] 귀 기관에서는 다음의 안건으로 논의를 진행했다고 하셨습니다, 구체적으로 다음 중 어느 과정을 거치셨습니까?

(단위 : %)

Base=연 사업계획과 결과 논의안건이었음	사례수 (명)	서면보고 후 일괄승인	이사회 내 별도 논의 없이 전체보고 후 승인	이사회 내 별도 논의 후 승인	계
■ 전체 ■	(312)	24.0	12.8	63.1	100.0
기관설립추제					
민간	(219)	22.8	15.1	62.1	100.0
기업	(34)	23.5	8.8	67.6	100.0
기업 오너	(29)	27.6	10.3	62.1	100.0
정부	(9)	44.4	0.0	55.6	100.0
기타	(21)	23.8	4.8	71.4	100.0

[표 100] [이사회] 다음 안건에 대한 논의 진행 과정_3) 조직의 미션과 비전
 [문28-1-3] 귀 기관에서는 다음의 안건으로 논의를 진행했다고 하셨습니다, 구체적으로 다음 중 어느 과정을 거치셨습니까?

(단위 : %)

Base=조직의 미션과 비전 논의안건이었음	사례수 (명)	서면보고 후 일괄승인	이사회 내 별도 논의 없이 전체보고 후 승인	이사회 내 별도 논의 후 승인	계
▣ 전체 ▣	(210)	26.7	16.2	57.1	100.0
기관설립추제					
민간	(159)	24.5	20.1	55.3	100.0
기업	(19)	21.1	0.0	78.9	100.0
기업 오너	(15)	46.7	0.0	53.3	100.0
정부	(6)	50.0	0.0	50.0	100.0
기타	(11)	27.3	18.2	54.5	100.0

[표 101] [이사회] 다음 안건에 대한 논의 진행 과정_4) 정관과 규정

[문28-1-4] 귀 기관에서는 다음의 안건으로 논의를 진행했다고 하셨습니다. 구체적으로 다음 중 어느 과정을 거치셨습니까?

(단위 : %)

Base=정관과 규정 논의안건이었음	사례수 (명)	서면보고 후 일괄승인	이사회 내 별도 논의 없이 전체보고 후 승인	이사회 내 별도 논의 후 승인	계
■ 전체 ■	(256)	20.7	7.8	71.5	100.0
기관설립추제					
민간	(179)	19.0	8.4	72.6	100.0
기업	(27)	22.2	14.8	63.0	100.0
기업 오너	(23)	34.8	0.0	65.2	100.0
정부	(9)	22.2	0.0	77.8	100.0
기타	(18)	16.7	5.6	77.8	100.0

[표 102] [이사회] 다음 안건에 대한 논의 진행 과정_5) 전략계획

[문28-1-5] 귀 기관에서는 다음의 안건으로 논의를 진행했다고 하셨습니다, 구체적으로 다음 중 어느 과정을 거치셨습니까?

(단위 : %)

Base=전략계획 논의안건이었음	사례수 (명)	서면보고 후 일괄승인	이사회 내 별도 논의 없이 전체보고 후 승인	이사회 내 별도 논의 후 승인	계
▣ 전체 ▣	(241)	22.0	16.6	61.4	100.0
기관설립추제					
민간	(171)	19.3	19.9	60.8	100.0
기업	(22)	18.2	0.0	81.8	100.0
기업 오너	(24)	33.3	16.7	50.0	100.0
정부	(8)	50.0	0.0	50.0	100.0
기타	(16)	25.0	12.5	62.5	100.0

[표 103] [이사회] 다음 안건에 대한 논의 진행 과정_6) 사무국 최고이사결정권자 (예시:사무총장, 사무국장 등) 성과평가
[문28-1-6] 귀 기관에서는 다음의 안건으로 논의를 진행했다고 하셨는데요, 구체적으로 다음 중 어느 과정을 거치셨습니까?

(단위 : %)

Base=사무국 최고이사결정권자 성과평가 논의안건이었음	사례수 (명)	서면보고 후 일괄승인	이사회 내 별도 논의 없이 전체보고 후 승인	이사회 내 별도 논의 후 승인	계
■ 전체 ■	(89)	24.7	11.2	64.0	100.0
기관설립추제					
민간	(70)	21.4	14.3	64.3	100.0
기업	(6)	33.3	0.0	66.7	100.0
기업 오너	(7)	28.6	0.0	71.4	100.0
정부	(3)	33.3	0.0	66.7	100.0
기타	(3)	66.7	0.0	33.3	100.0

[표 104] [이사회] 다음 안건에 대한 논의 진행 과정_7) 외부감사 선정과 감사결과 논의
 [문28-1-7] 귀 기관에서는 다음의 안건으로 논의를 진행했다고 하셨습니다, 구체적으로 다음 중 어느 과정을 거치셨습니까?

(단위 : %)

Base=외부감사 선정과 감사결과 논의 논의안건이었음	사례수 (명)	서면보고 후 일괄승인	이사회 내 별도 논의 없이 전체보고 후 승인	이사회 내 별도 논의 후 승인	계
▣ 전체 ▣	(215)	23.3	15.3	61.4	100.0
기관설립추제					
민간	(156)	21.2	17.3	61.5	100.0
기업	(18)	16.7	16.7	66.7	100.0
기업 옌	(20)	35.0	5.0	60.0	100.0
정부	(6)	50.0	0.0	50.0	100.0
기타	(15)	26.7	13.3	60.0	100.0

[표 105] [이사회] 다음 안건에 대한 논의 진행 과정 8) 이사회 운영평가

[문28-1-8] 귀 기관에서는 다음의 안건으로 논의를 진행했다고 하셨습니다, 구체적으로 다음 중 어느 과정을 거치셨습니까?

(단위 : %)

Base=이사회 운영평가 논의안건이었음	사례수 (명)	서면보고 후 일괄승인	이사회 내 별도 논의 없이 전체보고 후 승인	이사회 내 별도 논의 후 승인	계
■ 전체 ■	(111)	28.8	14.4	56.8	100.0
기관설립추제					
민간	(79)	27.8	13.9	58.2	100.0
기업	(7)	28.6	0.0	71.4	100.0
기업 오너	(11)	36.4	9.1	54.5	100.0
정부	(5)	20.0	20.0	60.0	100.0
기타	(9)	33.3	33.3	33.3	100.0

[표 106] [이사회] 이사회 의사결정 채택 방식
 [문29] 귀 기관의 이사회 의사결정은 주로 어떤 방식으로 채택되니까?

(단위 : %)					
Base=전체	사례수 (명)	다수결	만장일치	이사장의 최종결정	계
▣ 전체 ▣	(319)	56.7	36.7	6.6	100.0
기관설립주제					
민간	(223)	57.4	37.2	5.4	100.0
기업	(36)	52.8	38.9	8.3	100.0
기업 오너	(30)	43.3	43.3	13.3	100.0
정부	(9)	88.9	0.0	11.1	100.0
기타	(21)	61.9	33.3	4.8	100.0

[표 107] [이사회] 사무국 최고이사결정권자의 이사회 의결권 유무
 [문30] 귀 기관의 사무국 최고이사결정권자가 이사회 의결권을 갖고 있습니까?

(단위 : %)				
Base=전체	사례수 (명)	예	아니오	계
▣ 전체 ▣	(319)	35.7	64.3	100.0
기관설립주제				
민간	(223)	39.9	60.1	100.0
기업	(36)	27.8	72.2	100.0
기업 옌너	(30)	6.7	93.3	100.0
정부	(9)	66.7	33.3	100.0
기타	(21)	33.3	66.7	100.0

[표 108] [이사회] 이사회가 참여하는 세부위원회 유무
 [문31] 귀 기관의 이사회가 참여하는 세부위원회가 있습니까?

(단위 : %)				
Base=전체	사례수 (명)	있다	없다	계
▣ 전체 ▣	(319)	23.2	76.8	100.0
기관설립주제				
민간	(223)	26.0	74.0	100.0
기업	(36)	2.8	97.2	100.0
기업 오너	(30)	13.3	86.7	100.0
정부	(9)	55.6	44.4	100.0
기타	(21)	28.6	71.4	100.0

[표 109] [이사회] 이사회가 참여하는 세부위원회 종류(중복응답)

[문31-1] 이사회가 참여하는 세부위원회를 모두 표기해주세요.

(단위 : %)

Base=세부위원회 있음	사례수 (명)	운영위원회	재정/회계감사 위원회	모금/자원개발 위원회	기타
▣ 전체 ▣	(74)	77.0	31.1	14.9	41.9
기관설립추제					
민간	(58)	75.9	27.6	17.2	46.6
기업	(1)	100.0	0.0	0.0	0.0
기업 오너	(4)	100.0	25.0	0.0	25.0
정부	(5)	60.0	60.0	0.0	0.0
기타	(6)	83.3	50.0	16.7	50.0

[표 110] [이사회] 기관의 이사들의 가장 큰 강점
 [문32] 귀 기관 이사들의 가장 큰 강점은 무엇입니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	단체가 원하는 전문지식 (인사관리, 마케팅 등)	지역사회 네트워크	현 이사진과의 관계	자원동원능력 (모금능력, Fundraising)	기타	계
▣ 전체 ▣	(319)	35.1	28.8	22.3	11.9	1.9	100.0
기관설립추제							
민간	(223)	30.5	28.7	22.4	16.1	2.2	100.0
기업	(36)	55.6	22.2	16.7	2.8	2.8	100.0
기업 오너	(30)	33.3	30.0	36.7	0.0	0.0	100.0
정부	(9)	33.3	44.4	22.2	0.0	0.0	100.0
기타	(21)	52.4	33.3	9.5	4.8	0.0	100.0

[표 111] [사업환경/전망] 기관이 다루는 이슈에 대한 사회적 공감대 변화 상태
 [문34] 귀 기관이 다루는 이슈에 대해 사회적 공감대가 어떻게 변화하고 있다고 생각하십니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	① 매우 높아지고 있다	② 약간 높아지고 있다	①+②	③ 이전과 동일하다	④ 약간 낮아지고 있다	⑤ 매우 낮아지고 있다	④+⑤	계
▣ 전체 ▣	(319)	25.7	50.8	76.5	20.4	2.5	0.6	3.1	100.0
기관설립추제									
민간	(223)	25.1	50.7	75.8	20.6	2.7	0.9	3.6	100.0
기업	(36)	25.0	58.3	83.3	16.7	0.0	0.0	0.0	100.0
기업 오너	(30)	23.3	43.3	66.7	30.0	3.3	0.0	3.3	100.0
정부	(9)	44.4	44.4	88.9	11.1	0.0	0.0	0.0	100.0
기타	(21)	28.6	52.4	81.0	14.3	4.8	0.0	4.8	100.0

[표 112] [사업환경/전망] 작년 한 해 기관이 서비스하는 대상의 수 변화
 [문37] 귀 기관이 서비스하는 대상(수혜자)의 수가 작년 한 해 어떻게 변화하였습니까?

(단위 : %)

Base=전체	사례수 (명)	① 매우 많아졌다	② 약간 많아졌다	①+②	③ 이전과 동일하다	④ 약간 적어졌다	⑤ 매우 적어졌다	④+⑤	계
▣ 전체 ▣	(319)	11.9	46.7	58.6	29.8	9.7	1.9	11.6	100.0
기관설립추제									
민간	(223)	13.0	47.1	60.1	30.5	8.1	1.3	9.4	100.0
기업	(36)	2.8	44.4	47.2	33.3	16.7	2.8	19.4	100.0
기업 오퍼	(30)	6.7	53.3	60.0	20.0	16.7	3.3	20.0	100.0
정부	(9)	44.4	33.3	77.8	22.2	0.0	0.0	0.0	100.0
기타	(21)	9.5	42.9	52.4	33.3	9.5	4.8	14.3	100.0