

※ 무단 복제 및 배포를 금지합니다

임팩트 측정의 학습과 연습 : 4년의 여정과 생태계 확산

2025.09.26

사회적가치연구원 SPC확산팀

유미현 팀장

1. Impact Foundation Learning Community(IFLC) 소개

임팩트 측정은 목표가 아니라 수단입니다.

*Impact Foundation Learning Community에서는
각 재단의 임팩트를 존중하고 임팩트 측정의 경험을
공유함으로써*

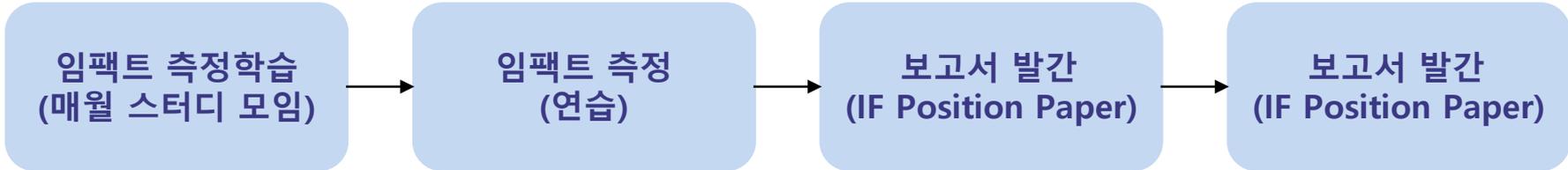
더 나은 임팩트 창출 방법을 고민합니다. *임팩트 측정의 학습과 연습 Volume. 02 여는 말

Impact Foundation Learning Community란,

*스스로 측정 방법을 배우고 노하우를 공유하면서 함께 발전하는
학습 공동체*

→ 자가 측정, 측정 내재화, 과정과 소통을 통한 학습에 초점

1. Impact Foundation Learning Community(IFLC) 소개



매월 스터디 모임

- 2월 모임 02.24 @사회적가치연구원
- 3월 모임 03.21 @사회적가치연구원
- 4월 모임 04.12 @재단법인 숲과나무
- 5월 모임 05.17 @연세대학교(신촌캠퍼스)
- 6월 모임 06.14 @환경재단
- 7월 모임 07.12 @외부 세미나실
- 8월 모임 08.16 @사회적가치연구원

Position Paper 발간(2021-2024)

- 2021: 임팩트 측정의 학습과 연습
- 2022: 임팩트 측정의 학습과 연습
- 2023: 임팩트 측정의 학습과 연습
- 2024: 임팩트 측정의 학습과 연습

IF 포럼 개최

2023 IMPACT FOUNDATION FORUM

2021년 6개 재단(기관)의 모임으로 시작, 2024년에는 33개 재단(기관) 모임으로 성장

		■ 측정참여재단 ■ 관찰참여재단			
		2020~2021	2022	2023	2024
측정 참여 재단	(사)미래교실네트워크	(사)미래교실네트워크	(사)미래교실네트워크	(사)미래교실네트워크	(사)미래교실네트워크
	사회적가치연구원	사회적가치연구원	사회적가치연구원	사회적가치연구원	사회적가치연구원
	아름다운재단	(재)술과나눔	(재)술과나눔	(재)술과나눔	(사)생태교육센터 이랑
	포스코청암재단	아모레퍼시픽재단	(사)에코맘코리아	아이들과미래재단	
	T&C재단	아산나눔재단	연세대학교 고등교육혁신원	(사)에코나우	
		초록우산	월드비전	연세대학교 고등교육혁신원	
		포스코청암재단	초록우산	우리금융미래재단	
		한국고등교육재단	포스코청암재단	(재)술과나눔	
		(사)한국자원봉사문화	(사)한국자원봉사문화 (자원봉사인팩트연구소)	재단법인 청년재단	
		희망친구 기아대책	현대차 정몽구 재단	현대차 정몽구 재단	
		환경재단	희망친구 기아대책		
		희망친구 기아대책			
	5	10	12	11	
관찰 참여 재단	아산나눔재단	국제아동인권센터	메트라이프생명 사회공헌재단	사단법인 굿네이버스 인턴내셔널	
		넷마블문화재단	아산나눔재단	굿커뮤니티 이슬	
		아름다운재단	아름다운재단	꿈가꿈사회적협동조합	
		최종현학술원	안산시부곡종합사회복지관	다음세대재단	
		현대모비스	지앤엠글로벌재단	대한적십자사	
		현대차 정몽구 재단	재단법인 청년재단	메트라이프생명 사회공헌재단	
		환경재단	최종현학술원	브라이언인팩트	
		CJ나눔재단	한국고등교육재단	사회복지법인 사랑의힘	
		LAB2050	한국문화예술교육진흥원	사회적협동조합 일하는학교	
		T&C재단	행복나래	아름다운재단	
			현대모비스	아산나눔재단	
			CJ나눔재단	안산시 부곡종합사회복지관	
			T&C재단	월드비전	
				자원봉사인팩트연구소	
				지앤엠글로벌문화재단	
				초록우산	
			포스코1%나눔재단		
			한국문화예술교육진흥원		
			(사)한국자원봉사문화		
			현대모비스		
			CJ나눔재단		
			T&C재단		
	1	10	13	22	

2021년, **6**개 재단

측정 참여재단 5
관찰 참여재단 1

2022년, **20**개 재단

측정 참여재단 10
관찰 참여재단 10

2023년, **25**개 재단

측정 참여재단 12
관찰 참여재단 13

2024년, **33**개 재단

측정 참여재단 11
관찰 참여재단 22

2021~2024 임팩트 측정의 여정(임팩트 측정 문화 확산)

2021년

시작
첫 측정 경험, 자문기관 주도 지원 및 측정 경험

2022년

확대
참여 확대, 다양한 방법론 적용

2023년

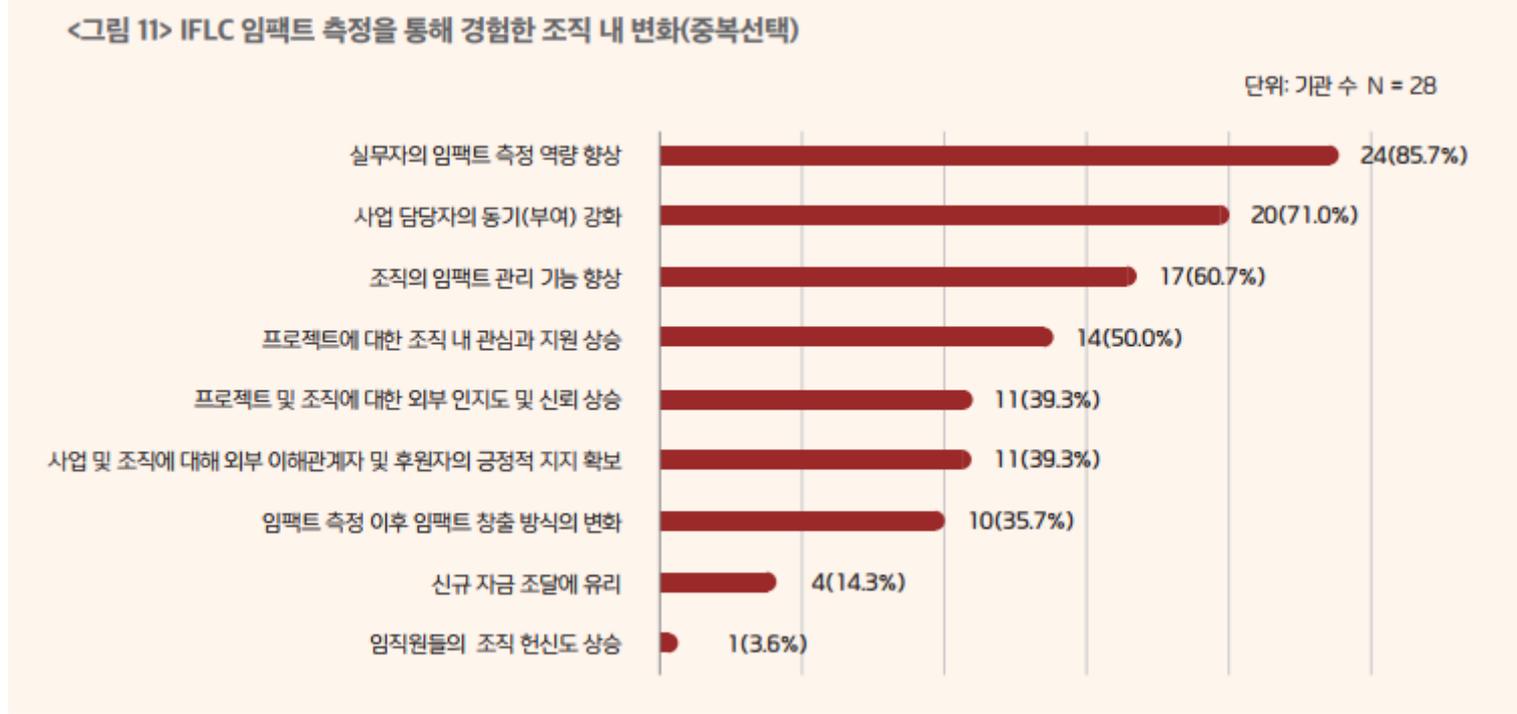
전환과 성장
실무자 주도성 강화, 참여 재단의 측정 역량 성장

2024년

성숙과 확산
임팩트 측정 문화 확산
(재단 내 측정 니즈 확산, 자발적 참여 희망재단 확대)

4. 임팩트 측정의 의미

임팩트 측정을 통한 Impact Management 단계별 조직의 변화



4. 임팩트 측정의 의미

조직의 전략과 의사결정 과정에 활용



측정은 결과도 중요하나 학습·성찰·공통 언어 확산 과정

5. 참여재단의 목소리

단순 측정 결과 도출을 넘어 사람, 조직, 생태계 변화에 기여

“다른 기관 활동가의 임팩트 정의를 들으면서 내가 담당하는 업무의 임팩트는 무엇이어야 하는가에 대해 생각하는데 도움이 됨”

“구체적으로 임팩트 측정의 유형과 대상 분류해보고 미션과 관련하여 임팩트 측정의 목적을 돌아볼 수 있었음”

“실제 임팩트 측정 사례를 통해 담당사업에서의 적용점을 알 수 있었음”

“막연하고 광범위하게 여겨지던 임팩트 측정이었으나 측정 교육과 컨설팅을 통해 한 단계씩 진행하면서 구체화할 수 있었음. 고등교육 임팩트 측정의 사례를 개척할 수 있는 좋은 기회가 되었다고 생각함”

“이번 측정을 계기로 다른 사업도 측정해보게 되었으며 실무에 쓰고 있음”

“측정을 왜 같이 해야 하는지 알게 되었음”

6. 우리가 얻은 교훈

- **작게 시작**
 - 핵심 지표 몇 개만 정해 작은 단위로 시작하는 것이 현실적
- **정성적 + 정량적 지표**
 - 수치만으로는 설명되지 변화를 질적 자료로 보완 → 단순 결과값 이상의 의미 전달 필요(쉽게 풀어내야...)
- **과정에 집중**
 - 측정 결과 도출도 중요하나 학습, 성찰도 중요
- **변화 추적**
 - 단기/중기/ 장기 지표를 통한 변화 흐름 파악. 특히 데이터 구축/추적 필요
- **네트워크 활용**
 - 비슷한 고민을 가진 동료/다른 재단과 함께할 때 더 수월
- **이해관계자 소통**
 - 내부(전략 수립, 의사결정, 팀워크 등), 외부(이해관계자 소통과 신뢰 구축) 소통에 적극 활용

6. ILFC의 성과

- 4년간 Position Paper 축적 → 생태계 지식 확산
- 신규 재단들의 자발적 참여 의사 증가 → 임팩트 측정 니즈 확대
- 임팩트 측정 생태계 변화에 기여

<표 5> 생태계의 변화

	Impact Foundation Learning Community	관찰된 변화들
공급 (provisioning)	임팩트 측정에 필요한 측정 교육, 측정 사례, 자문 서비스, 참고자료(Data)를 제공	"임팩트 측정의 다양한 이론지식과 관련 사례들을 공부할 수 있어서 유익했다."
조절(regulating)	측정 서비스가 도달하지 못하는, 측정을 스스로 수행하기 어려운 재단들을 지원하여 임팩트 측정 격차를 해소	"임팩트 측정에 대한 이해도가 높아졌다." "구체적으로 임팩트 측정의 유형과 대상을 분류해 보고 미션과 연관하여 임팩트 측정의 목적을 돌아볼 수 있었다."
문화(cultural)	임팩트 측정 커뮤니티를 구성/운영하여, 조직 및 개인이 임팩트 측정에 대한 자신감을 얻고, 어려운 점에 대해 서로 공유할 수 있는 장을 제공	"같은 고민을 가진 기관들과 함께 이야기 나눌 수 있어서 힘이 된다." "직접 임팩트를 측정해 볼 수 있다는 자신감을 가져다 준 기회가 되었다는 점 에서 뜻깊은 시간이었다." "다른 재단, 기관과 활동 지향, 가치를 소통하고 임팩트 측정에 대한 고민을 교류할 수 있어서 유익했다."
지지(supporting)	임팩트 측정 학습과 연습의 결과가 각 조직의 자원조달에 기여, 조직 내 임팩트 측정의 확산	"임팩트 측정에 대해 조직내 다른 구성원들과 같이 학습하고 싶다." "조직 내에서 임팩트에 대해 논의하는 시간이 늘었다."

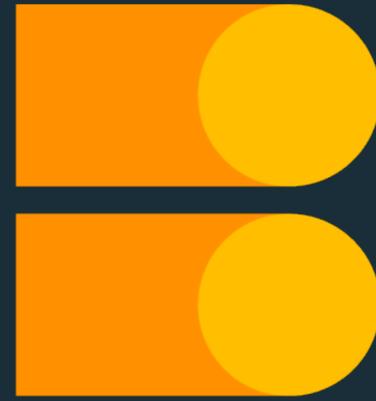
21-24년 동안 운영해온 IFLC 방식에서 더 나아가,

임팩트의 화폐적 측정 및 성과비례보상에 초점

→ 임팩트 측정 확산에서 전문화로 전환

임팩트그라운드 성과 측정 소개

브라이언임팩트 조상욱



Brian Impact

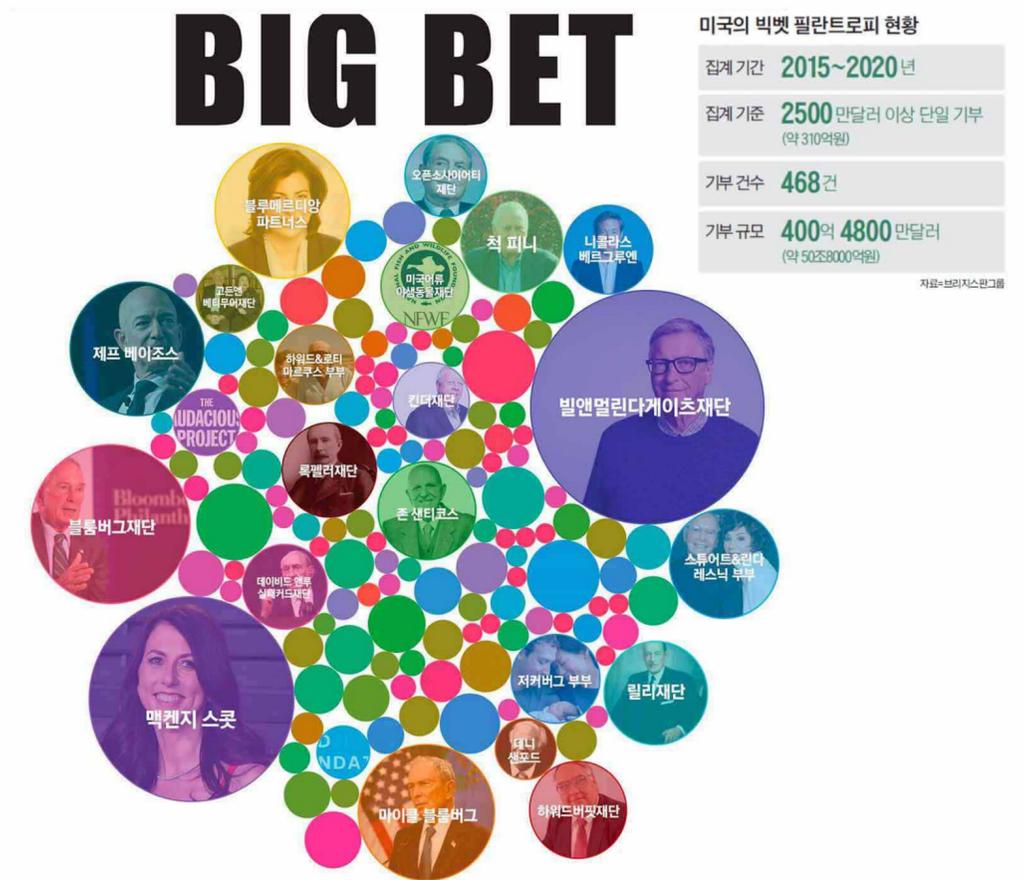
재단법인 브라이언임팩트는

'기술이 사람을 도와 더 나은 세상을 만들 수 있다'는 믿음을 바탕으로
활동하고 있는 사회공헌재단으로,
AI를 비롯한 과학 기술을 활용하여 사회문제 해결의 실마리를 찾고자 합니다.

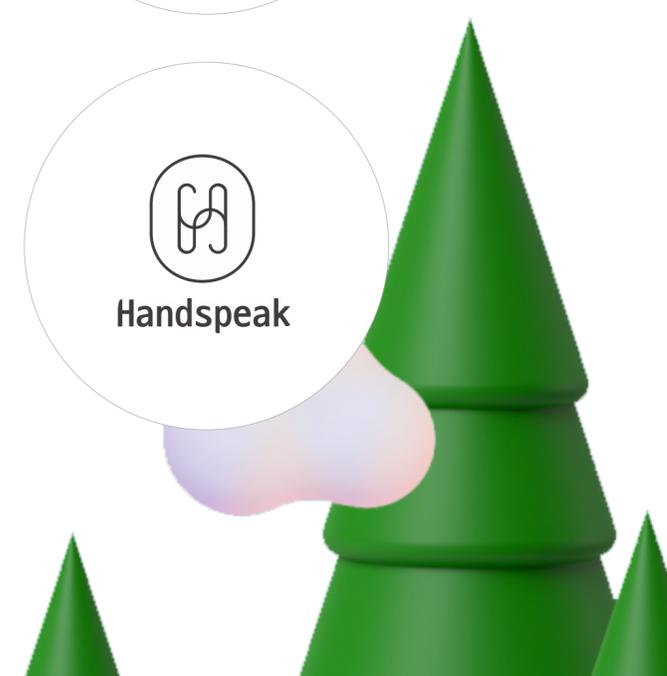
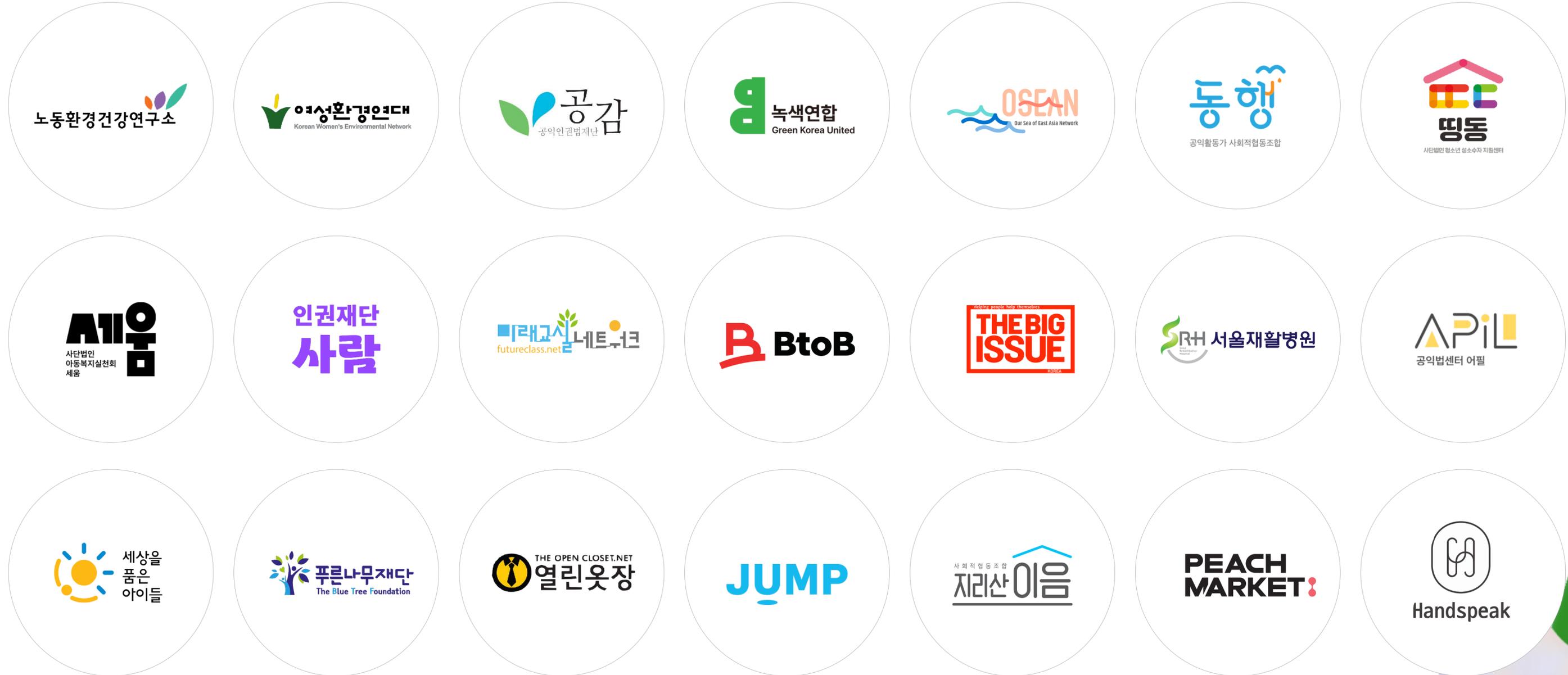
Audacious Philanthropy 대담한 자선

- 빅벳 필란트로피는 ‘거액의 판돈’을 뜻하는 **빅벳(Big Bet)**과 ‘기부’를 뜻하는 **필란트로피(Philanthropy)**가 합쳐진 말로, 사회문제를 해결하기 위해 마치 **베팅하듯이 큰돈을 내놓는 자선 활동을 의미**
- 8조7000억원이라는 큰돈을 투입해 인류의 오랜 숙제였던 ‘**소아마비 퇴치**’에 성공한 빌 게이츠(Bill Gates)의 기부가 대표적인 ‘**빅벳**’ 사례
- 임팩트그라운드는 ‘스케일업’이 필요한 비영리단체에 최대 수십억 원의 자금을 지원하며, 지금까지 **21개 단체에 총 250억원 기부**
- 빅벳이 가능한 조직과 분야를 찾고 **사회문제해결의 가능성을 보는 것이 임팩트그라운드의 목표**

= 성과 측정의 목표



임팩트그라운드 소개: 혁신조직 소개



브라이언임팩트, 임팩트그라운드 2기 혁신 조직 '임팩트 리포트' 공개

2024.07.17

◆ 15개 혁신 조직의 객관적 임팩트 성과 측정 위해 각 사업의 형태와 특징에 맞는 임팩트 프레임 개발하고 데이터 기반의 평가 진행

◆ 다양한 사회 문제 해결 위한 혁신 조직들의 노력과 성과를 객관적 지표로서 확인

◆ 사회 성과와 노하우의 확산도 중요... 임팩트 측정과 공유를 통해 사회 혁신 생태계 발전 도모

[2024년 7월 18일] 재단법인 브라이언임팩트가 임팩트그라운드 2기 선정 조직들의 그간의 혁신 활동 임팩트를 측정한 결과값을 담은 '임팩트 리포트'를 홈페이지를 통해 공개했다. 선정된 혁신 조직들이 사회 문제 해결을 위해 기울인 각고의 노력과 그간의 활동 성과를 객관적으로 확인하고, 더 큰 성과의 창출을 도모할 수 있도록 하기 위해서다.

자료

임팩트그라운드 '2023년 성과보고서' 공유

2024.02.21

임팩트그라운드는 Big Bet Philanthropy를 지향하며, 거대한 사회문제를 해결하기 위해 걸맞는 솔루션이 작동할 수 있도록 지원하고 있습니다.

이를 위해 사회문제를 해결하기 위한 혁신가와 비영리단체의 새로운 상상과 대담한 시도가 실제 변화를 만들어내지를 확인하고 임팩트의 확장을 도모하고 있습니다. 브라이언임팩트는 각 혁신조직들이 목표를 분명히 하고, 이를 효과적으로 달성할 수 있도록 <성과 측정>을 지원합니다. 이러한 과정을 통해 혁신조직들이 이해관계자들과 보다 명확히 소통하며, 사회문제 해결의 속도와 방향을 점검하는 경험적 근거를 확보하게 될 것이라 기대합니다.





혁신조직의 니즈

사전 지난 N년간의 성과 체계적 정리

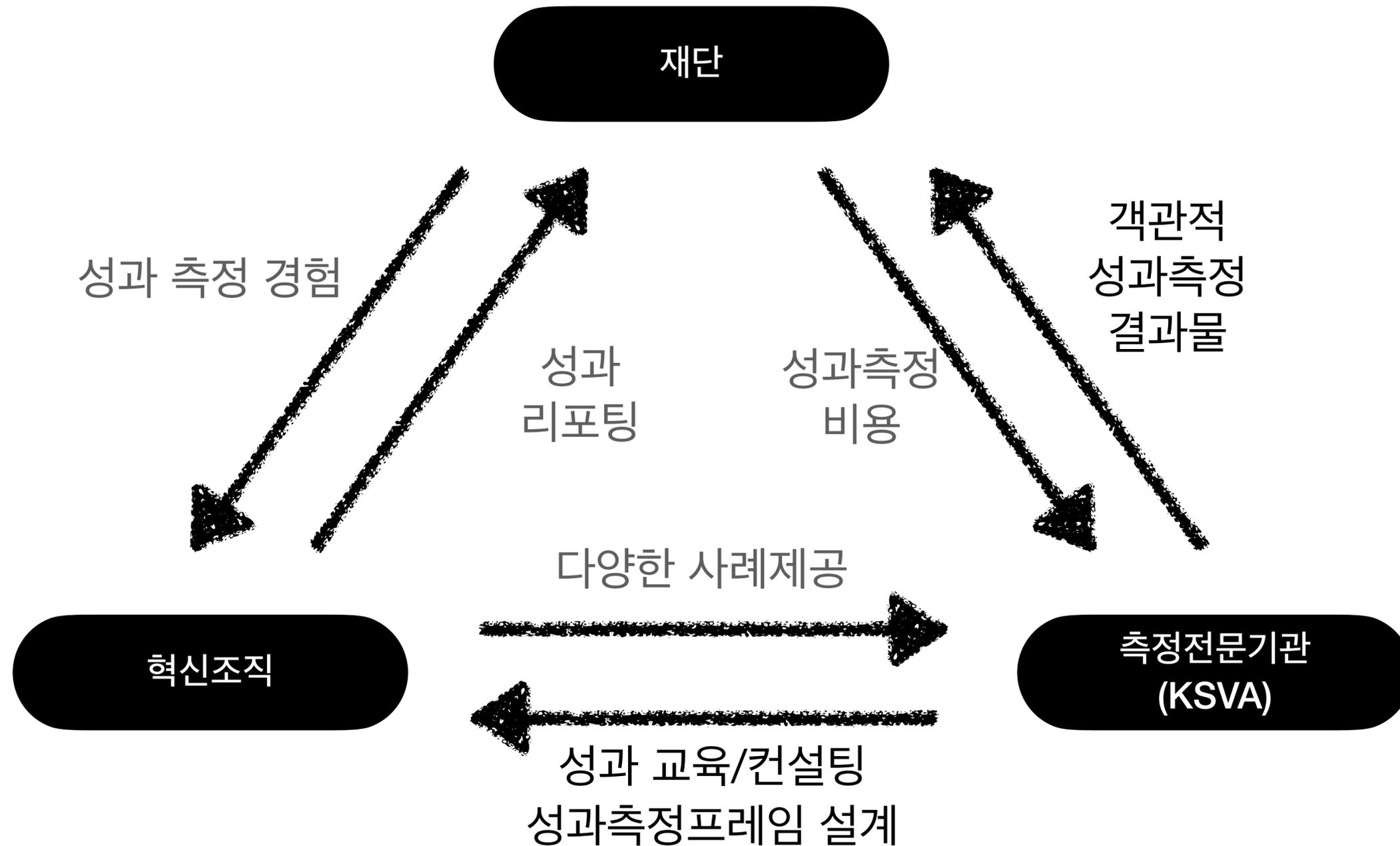
사후 후원자 대상 커뮤니케이션 / 성과 홍보
구성원의 성과에 대한 공감 / 학습

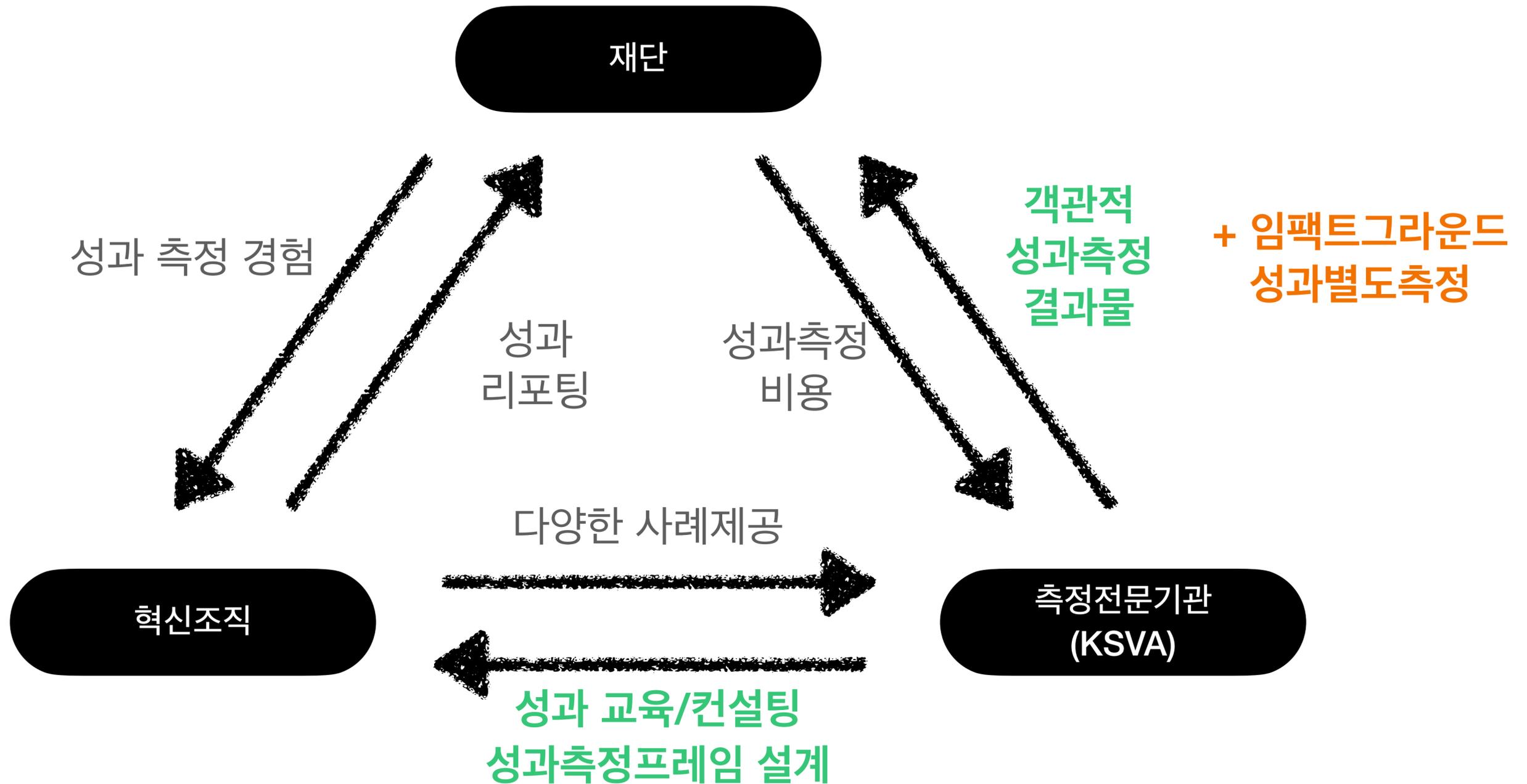


재단의 니즈

사전 성과 기초선(baseline)의 설정

사후 객관적인 성과의 도출
사회변화 관점에서 아웃컴, 임팩트의 측정







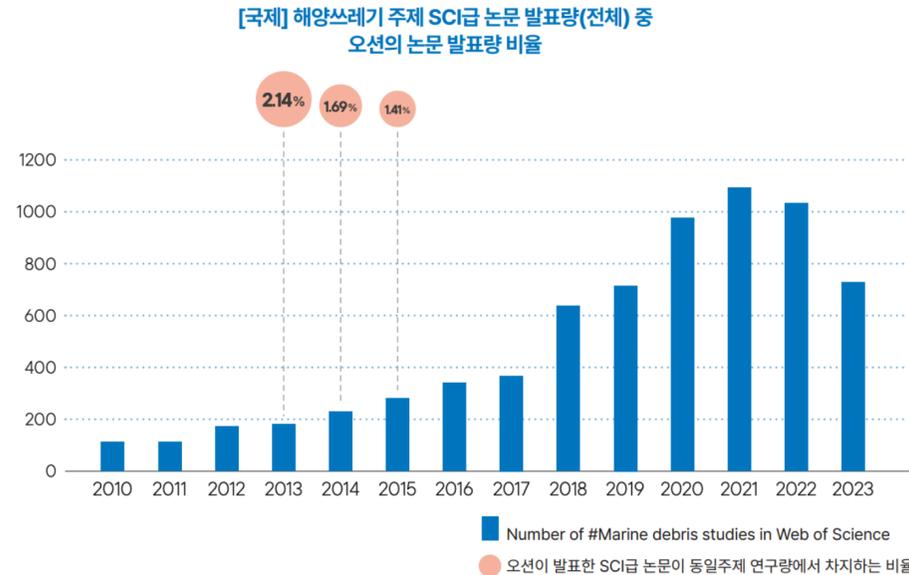
오션은 해양쓰레기 문제 해결에 집중하는 민간독립연구소이자 비영리단체

목표	전문성에 기반한 시민과학으로 아시아 태평양 해양쓰레기 문제 해결에 기여		
주요사업	<p>조사연구</p> <p>문제해결 및 정책개발을 위한 과학적인 정보의 산출</p> <ul style="list-style-type: none"> 해양쓰레기 조사 해양쓰레기 정책 개발 및 평가 해양환경 정책 개발 및 평가 	<p>교육 및 홍보</p> <p>문제해결 주체의 전문성 강화 교육 및 인식개선 캠페인</p> <ul style="list-style-type: none"> 국제연안정화 해양쓰레기 교육 해양환경 교육 시민과학 프로그램 매체 개발 	<p>국내외 단체와 연대협력</p> <p>광범위한 문제 해결을 위한 다중 이해관계자 협력</p> <ul style="list-style-type: none"> 해양쓰레기 국제협력 지역해시민포럼 육지 쓰레기 줄이기 해양환경운동연대



성과측정 사례 소개 : 동아시아바다공동체 오션

오션 소개 및 자료다운로드



정책분석 및 개발 연구와 관련 있는 정책 과정

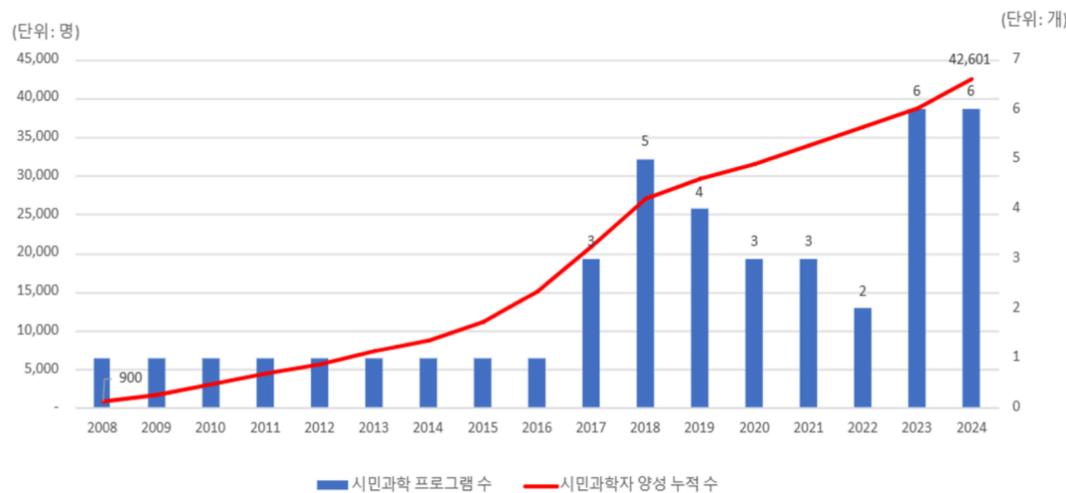


시민과학을 통한 데이터 구축과 논문 발표
과학적 연구를 통한 근거 기반 정책 제안

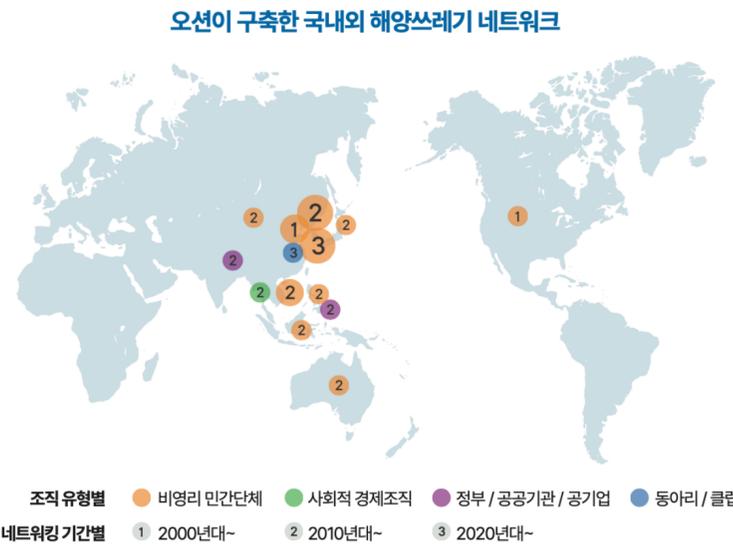
2030 전략 목표 대비 달성도 관리

분야	2030 목표	2024년 실적	달성률(%)
연구 성과물	200	159	79.5%
학술 논문	50	29	58.0%
정책 성과	100	50	50.0%
교재 도서	50	37	74.0%
연대 단체	100	70	70.0%
교육 건수	500	264	52.8%
교육 대상자	20000	13715	68.6%
후원회원	500	261	52.2%

시민과학자 양성 수 관리

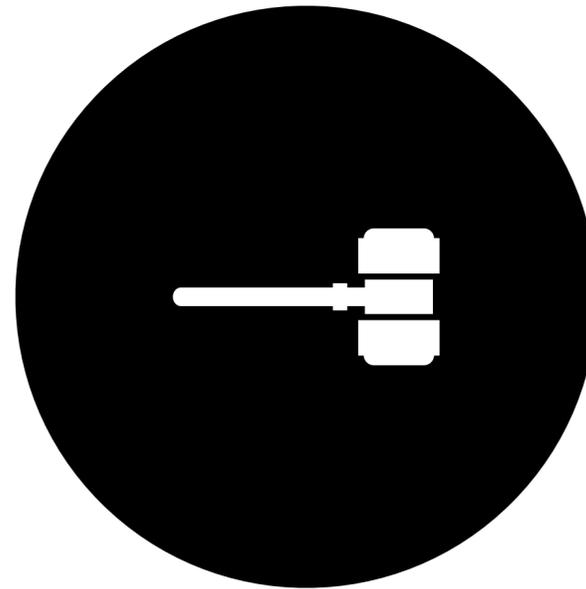


연대협력 변화 추적

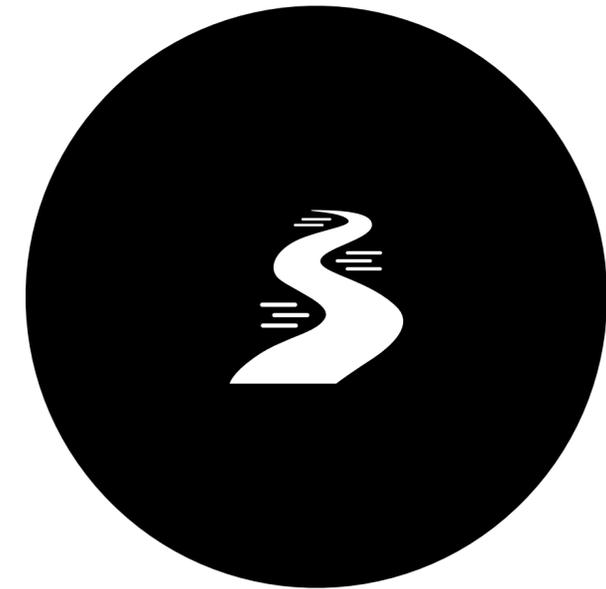




**객관적
성과의 증명 &
데이터의 의미 찾기**



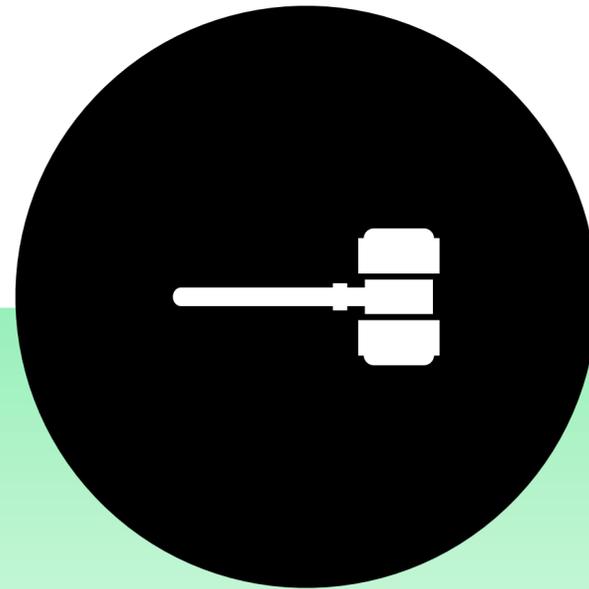
**성과측정 결과의
의사결정 활용**



**변화에 대한
유연한 대응**



객관적
성과의 증명 &
데이터의 의미 찾기

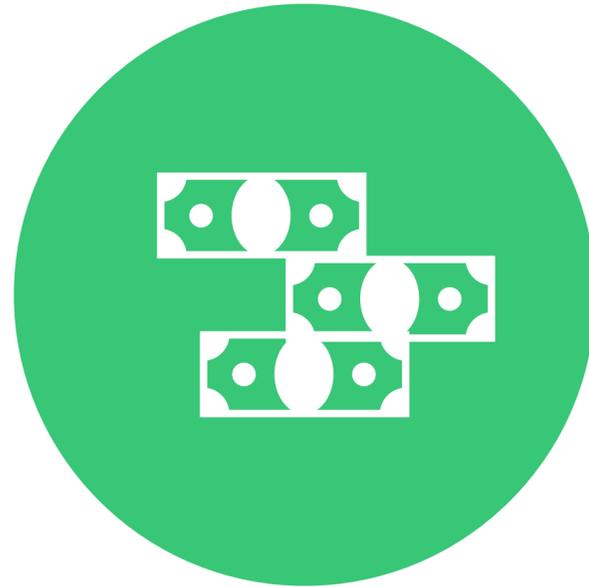


성과측정 결과의
의사결정 활용

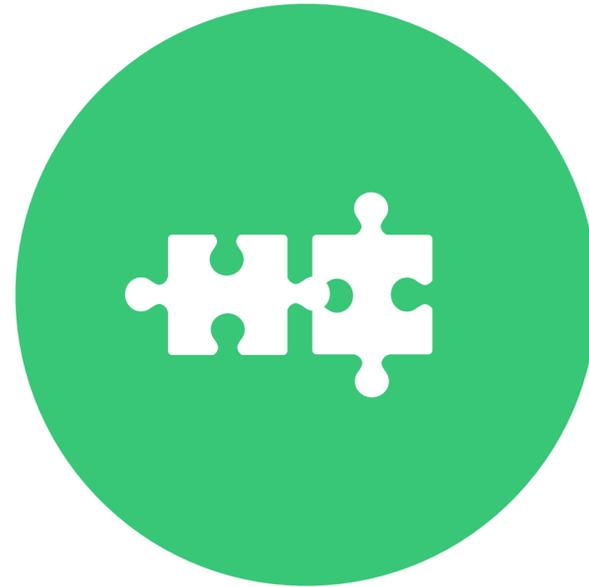


변화에 대한
유연한 대응

데이터 아키텍처 & 품질관리
(준법성, 정확성, 일관성, 적시성, 재현가능성)
기술을 통한 촉진



성과 측정을 위한
Grant



합치된
성공에 대한 정의



지속적인 소통